



政大商學院 院友通訊

■ 教師論壇

司徒達賢教授談管理教育中的教與學

■ 投稿專欄

商學院邁向國際化

■ 商院視窗

元大講堂正式啓用

政大商學院喜獲AACSB國際認證

美國普渡大學「移地教學」 首選政大商學院

政大商學院展望未來——院務發展論壇

■ EMBA專區

讓你沸騰又心動的強力春「樂」

師生腦力激盪 關心台灣產業發展未來

■ 封面故事

政大企业家班第21屆傑出校友——**馬志玲**

策略思考 馳騁萬里





幫助你的學弟妹 成為未來領袖！

「邁向國際領袖」及「獎勵研究卓越教師」計畫

儘管有過去輝煌的歷史，但未來卻充滿了挑戰，我們要成為一個世界頂尖的商學院，必須在研究、教學、及國際化方面奮力突破。

我們正規劃在九十七學年度開始，讓大學部及所有研究生、新生能接受密集的英語聽、說、寫課程，幫助他們以英文修習商管專業課程的信心，同時協助他們出國交換，並在課程設計上以訓練具國際化能力的企業領導人為目標，但是這種課程需要不少的額外資源來配合，我們估計一年需要一千五百萬的經費。同時也希望每年能有一千萬的經費來獎勵研究卓越的教師。我們這次的計畫時程為四年，因此總募款目標為一億台幣。

您的貢獻，不論金額多寡，都將為商學院未來五十年的追求卓越過程中注入無比的能量。感謝大家，敬祝各位校友身體健康，萬事如意。

商學院院長



2007錠律保險專業經紀人徵才計畫

●說明會: 96年4月至6月

●培訓時間: 待面試通過時另行通告

●資格條件:

- 1.大學以上、商學或管理相關系所畢業尤佳。
- 2.喜歡接受挑戰、並具備團隊領導能力。

●申請方式:

1. Email至a00129@mail.lawbroker.com.tw，主旨註明「專業財富經理人」(2007年「專業財富經理人培育計劃」，5月30日截止申請。
 2. 電洽0939-597-257陳淑芬襄理。
- 詳細資訊可上網www.lawbroker.com.tw查詢。

CONTENTS



感謝

企家班校友 馬志玲先生
統計系校友 張忠本先生
企家班校友 陳義誠先生
您的慷慨解囊及對政大商學院的支持與愛護，讓政大商學院能向世界徵求優秀師資、吸引傑出學子、並提供更國際化的學習環境，成為國際一流的商管學院。
再次感謝您的熱烈支持！

4



- 4 * 封面故事
政大企家班第21屆傑出校友—馬志玲
策略思考 馳騁萬里

- 8 * 教師論壇
司徒達賢教授談管理教育中的教與學

- 10 * 投稿專欄
商學院邁向國際化

- 11 * 商院視窗
羅益強獎學金發表暨座談會
政大商學院喜獲AACSB國際認證
政大商學院展望未來——院務發展論壇
商管專業學院新生說明會
元大講堂正式啓用
林月雲老師率團榮獲GSVC創業競賽第三名
美國普渡大學「移地教學」首選政大商學院
當紡織遇見智慧
台灣及其他地區智慧財產權保護之挑戰
北京科技創新政策訪問團來訪交流活動
國際授權座談會——專利的質與量

12



15



- 19 * EMBA專區
讓你沸騰又心動的強力春「樂」
師生腦力激盪 關心台灣產業發展未來

19



- 22 * 藝文走廊
出神入畫 吳亭萱油畫創作展
「自己的房間」電影專題——鯨騎士



Apr. 2007 No.12

發行人：周行一
指導教授：鄭鴻章
總編輯：洪華穗
協辦同仁：武霞文、簡岑仔、林夢庭、
陳韋聿、蔡明潔、張嘉慈、
畢文玲、林慧如、戴雯華、
張益元、楊世帆、陳翠娥、
唐偉中、鄭玉君、何欣穎、
陳語柔、孫德萍
發行單位：政治大學商學院
發行地址：台北市文山區指南路2段64號

電話：(02)29393091分機65391
傳真：(02)29387524
網址：<http://studentaffairs.commerce.nccu.edu.tw>
執行編製：商周編輯顧問股份有限公司
總編輯：孫碧卿
編輯總監：黃怡蒨
執行編輯：鍾玉霞、楊雅惠
電話：(02)25056789
印刷：鴻柏印刷事業股份有限公司
中華郵政台北誌字第543號執照登記為雜誌交寄

「壓過去壓不死，你就成功了，不要怕嘛。」
寥寥數語，顯示出馬志玲一身的豪氣。
出身於河北燕趙雄傑之地，
肩負著世人所難能的堅忍卓絕，
在分合詭譎的金融疆野裡，馳騁出萬里江山。

A close-up portrait of Ma Zhiling, a middle-aged man with short dark hair, wearing a grey suit jacket over a white shirt. He is looking slightly to the right with a serious expression. The background is a blurred indoor setting with a window.

政大企业家班第21屆傑出校友——**馬志玲**
策略思考 馳騁萬里

採訪撰文／洪華穗 攝影／陳國翰

陽光穿過窗櫺，午後閑暇，馬志玲經常獨自坐在辦公室一隅，桌上擺著一杯無糖咖啡，一碟瓜子兒。除了偶爾手機鈴響，傳來孫兒稚嫩的問候聲外，他總是一個人，重複地嗑著、拋著瓜子殼兒，默默思考著元大集團的未來。

政大企业家班策略思考縱橫商場

「很多中國大陸給我博士我都不要，只想去政大企业家班取經，學學哪些創意是有幫助的。」才剛提起政大企业家班，馬志玲立刻笑容滿面，對司徒達賢及于卓民兩位教授讚譽有加。「司徒達賢，我請他當我的獨立董監，他的創意、策略對我們企業有加分作用。于卓民也很不錯，他的每個個案都非常好，所以我回來以後，也讓公司主管們統統去。」愉悅的神情中，掩不住的滿是對於政大企业家班的欣慕之意。

對馬志玲而言，個案教學的過程就像是醫生問診一樣。「過去讀書沒什麼用，考試抄抄就算了，但到政大去還滿好，自己可以發揮一點創意。」自政大企业家班學習的策略思考，讓他在商場上縱橫時愈加得心應手：於是投桃報李的捐贈「元大講堂」來回饋政大商學院。「把元大講堂當成個案教學使用很好，希望其他企業也可以來做這些好的事情，一起共襄盛舉。」

聰明人做笨事的哲學

「做人要笨一點！」是馬志玲常掛在嘴邊的話。

十八歲就出社會闖蕩的馬志玲，對於數字，有種超乎一般人的敏感度。每當他去各分公司聽取簡報時，有些經理人會在報表上取巧，挪動數字，但

每次第一個發現的人總是馬志玲。「一下子就捉到了，用心就好。做人還是要實在一點，不要去騙。」他哈哈大笑。

「我們這個行業每個人都很聰明，聰明人太多，笨的人太少。」眺向窗外，他左手指著遠處有著三個圓形屋頂的大樓。那是三年前由元大建設的所主導的『元大花園廣場』，甫推出市場二個月即銷售一空。但是當馬志玲發現買房子的人，都是熟識的好友後，好強的對著妻子杜麗莊說，「大家都知道我的為人，所以都是好朋友來買的。萬一這個房子做不好，我怎麼進出啊？總不能挖個地洞吧！」他想了三天，不管房屋其實早已銷售一空，仍額外的一口氣追加三千萬的預算，聘請知名的日商中鹿營造公司負責這個工程。

馬志玲一派輕鬆的聳聳肩，「一個人聰明啊、笨啊，這個你要自己去思考，當時很多人認為我這樣做很笨，但我卻很高興。」日後證明，當初這一番心血沒有白費，此後世人對於元大建設的品質都豎起大拇指，認為元大會請最好的營造廠商來蓋房子，日後增值幅度也遠高於其他建商。

不是總裁，就是癩三！

「一般的總裁都會拿薪水，我在元大二十多年沒拿過薪水，我是做義工就好了。」領導者的誠信很重要，如果沒有誠信，部屬就會群起效尤，企業也很容易產生問題。「大老闆什麼錢都不拿，員工也



馬志玲 小檔案

Profile

■ 學歷

政治大學21屆企業家經營管理研究班結業
臺灣大學商學系畢業
建國中學畢業

■ 傑出成就

元大證券集團總裁
中國桂林樂滿地渡假世界總裁
臺北世界貿易中心國際貿易大樓(股)公司董事長
瀚宇彩晶(股)公司董事



就不敢拿。但你拿了一塊，他們就會拿一毛，那公司就不好，重點是講起來容易，卻很難做到。」他笑說，「總裁」這兩個字其實就只是個精神領袖，最重要的就是把事業、員工、股東獲利顧好，這就是身為領導者的成就。「什麼是總裁？做的好是總裁，做不好是癩三！」

馬志玲坦率地表示，企業主應該要在企業裡持有很大的股權，不能將股票全部拿去質押，如此才能與企業休戚與共。「如果我是大股東，把企業做好了，獲利最高才是我。如果把股票全部質押掉，坦白講股票等於沒有了，心當然也不在企業裡了。」即便身上重擔沈似千斤，馬志玲仍認為照顧員工是他責無旁貸的義務。「如果是投資，做不好就離開，但經營企業卻是條不歸路，不能經營不好就跑掉。」

強調做事精神的馬志玲，每天一早七點半就到辦公室，連淹水、颱風天也依然準時八點鐘開早會，而所有高階主管亦全員到齊，聯繫各分行的狀況。「就像打仗一樣，一打敗主管就溜了那怎麼可以？不能溜，要死老闆死在這裡，這就是精神。」認真的老闆會帶來認真的員工，這就是元大傲視群雄的企業文化。

你丟我撿，建構嶄新天地

「好的企業你拿不到，人家不要的你才能撿。」舉凡像新玻、國貿、元大、樂滿地、到現在的復華金，馬志玲都是從困逆處崛起，直讓人拍案叫絕。「好的狗誰會給你啊？不好的狗，你把他抱回家，整理整理，養好、餵好，慢慢的就是條好狗。」想做的事情一定要做到，別人做不到的事情他更是要做。人生路上，馬志玲的身段總是該軟則軟，當硬則硬。連他都自承，「我是天蠍座O型，很可怕的。做好朋友很好，做敵人就麻煩了，可以戰到最後一兵一卒。」



好的企業就像孟母三遷，一發覺環境不好就要改掉，及早設立停損點。早期元大是第一個在東區發展的金融集團，那時東區仍然是四野荒蕪之地。「當初元大合併多簡單，別人不要的我就收過來，購併了19家證券商。大小通通都要，不單是公司、錢，還有人才。」馬志玲最自豪的，就是在元大集團裡，有六成的人才都是從不同地方來的，充分展現出他廣納百川、兼容並蓄的領袖氣魄。「企業其實沒什麼好壞，看領導人的問題，不要藏私做鬼就好了。」

企業社會責任，一肩扛起

企業的社會責任，一直是馬志玲擱在心上，念茲在茲的事情。「台灣現在貧富差距拉開了，很多小孩子多可憐啊，在家裡三天兩天的飯都吃不飽，只能有限的去幫助他們。」事實上馬志玲才剛以國貿大樓的名義，捐助了一百位貧困的小朋友。「你一個人有錢有什麼用，要關心社會大眾，這個才是

重點。」個性低調的他，即便樂善好施，仍是埋起頭來默默的行善。

「我經常看電視，看到台灣有很多貧苦的人，也無法幫助太多，只能幫一點很小的忙。」長子馬維建結婚時，馬志玲將所有親朋好友送的禮金，全數捐贈給台大醫學院，並且依禮金收受的數目，自掏腰包如數再捐出同等的金額。「結婚是個高興的事情，收很多東西幹什麼？全部送現金，旁邊叫台大醫院來收錢。」這就是他獨特的豪邁，有如拍板聽書，一弦一字，節奏分明。

每天早上五點一刻起床練楷書，是馬志玲持之多年的休閒。「練毛筆字是練耐性，我每天寫一個小時，身上穿著的睡衣會濕掉，用氣啊，很投入。」以堅韌不屈的驚人耐力，走過一路高潮迭起的馬志玲，始終相信壓力是成長的最佳助力，「壓過去壓不死，你就成功了，不要怕嘛。」年過甲子的他，神采中盡是意氣昂揚，豪氣一如當年。

司徒達賢教授 談管理教育中的教與學

文／司徒達賢

大學的主要功能是研究與教學。由於大學並非純粹的研究機構，因此，其教學工作應更重於學術研究。理由很簡單：社會或用人機構若看重大學畢業生或MBA，是因為相信他們在校期間經由學習而提升了知能的水準與創造價值的潛力。如果教師未在這方面善盡責任，或雖有豐碩的學術發表成果，但對學生知能的成長未能產生直接貢獻，則大學存在的意義就會面對挑戰。

再者，世界上所累積的學術研究成果，最終目的還是要提升眾人的知能，而「教學」也正是結合學術研究成果與知能提升的重要管道。

更嚴格地說，如果教師未能透過教學過程提升學生的知能水準，則學生何必讀大學？社會為什麼要投入大量資源支持大學的運作，或支付教師的薪資？

教學，是教還是學？

我在政大從事教學工作超過三十年，始終秉持美國企管教育的基本信念：學生的「學習」是核心，教師的「教」只是協助學生的自我發展與成長而已。

因此，所謂「教得好」，並非指教師上課時口若懸河、旁徵博引、口角春風；甚至也不包括資料準備充分在內。因為對管理教育而言，啟發學生思想、提升學生分析能力、擴大思考廣度，以及培養學生終身學習的興趣與能力等，才是重點。易言

之，教的方式要能在學生身上產生這些作用的，才算教得好。

這是我對教學的基本信念。

互動式教學和個案教學

運用文章、個案、實際體驗等為基礎所進行的互動式教學，是達到上述學習效果的最重要方式。在管理教育中，個案教學法尤其能發揮此一作用。我在西北大學攻讀博士學位時，許多老師都是出身哈佛商學院的企管博士，他們在MBA的課程教學中，幾乎都將個案討論做為唯一的教學方法。在西北大學時，我修習、旁聽了許多使用個案教學的課程，長期用心觀察揣摩教授們的教學方法，課後再向他們請教個案教學的訣竅。受到了他們的薰陶，我從1976年開始擔任教職至今，上課也幾乎完全使用個案教學。

個案教學的過程，包括了：學生事先仔細研讀個案並進行分組討論；再到課堂上，針對教師所提出的一連串問題，發表自己的意見。教師隨時根據學生的回答或看法，提出下一個問題。這些即席互動所引發的問題，教師可以要求原來發言的同學作答，也可以請其他人作答。

上課時，教師通常概不講課，也不必刻意用個案討論的結果來引伸說明什麼理論，甚至同樣的個案在不同班級，討論的結果可能完全不同。如果有

相關的學理，則教師應指定學生在課前或課後自行閱讀，不必再由教師來講述，以有效運用上課的時間，同時也訓練學生自行閱讀，並從閱讀中培養理解學理、產生觀念、結合實務的能力。

訓練學生思想深化

教育的目的之一是培養學生獨立思考的能力。大量閱讀當然是培養思考能力的基本方法。而在個案教學中（討論文章也一樣），教師與學生之間的答問，則是訓練思想的捷徑。換言之，在個案討論過程中，教師從學生發言內容中，找出他們在思想上可以再行深化的方向，誘導學生（包括在場一起聆聽此一發言的其他學生）去想得更深入、更全面，或至少在學理的理解與運用上更正確。由於每一位學生的發言、理解、回應都不相同，因此，個案討論進行時，時時都可能產生可以啟發思想、考驗邏輯的機會，其結果造成了個案討論的多彩多姿、變化無窮、引人入勝，而又充滿挑戰。

除了訓練思想之外，學生也被訓練去專心聆聽同學與教師發言的每一個細節，並隨時在腦海中進行分析、整合、批判，並形成自己的完整意見。此外，課前大量閱讀個案資料，以及在分組中的討論與互動，都有助於學生的學習與成長。這些都是單向式講授，甚至大量閱讀書籍等所不能做到的。

教師的作用與感受

個案教學對教師而言，也充滿了挑戰與學習的機會。為了要針對學生的意見進行不斷的提問，教師也必須要求自己在聆聽與整合觀念等方面不斷成長。而且學生會提出不同的想法或分析邏輯，因此，答問過程也挑戰了教師的思想能力，以及對學理的掌握深度，也因而加深了本身對學理的體會，甚至產生許多觀念上的創意。

這也是我教學三十幾年依然樂此不疲的原因。



司徒達賢 小檔案

Profile

學歷

國立政治大學企業管理系學士
美國伊利諾大學企業管理碩士
美國西北大學企業管理博士

經歷

曾任政治大學副校長、企管系主任、企研所所長
現任政治大學企業管理系所專任教授

榮譽

教育部公費留學企業管理學門第一名
中華民國管理科學學會管理獎章
國立政治大學優良研究獎
國立政治大學第一屆教學特優教師
五次經濟部中小企業處金書獎

著作

策略管理，1995
為管理定位，1998
非營利組織的經營管理，1999
管理挑戰新世紀，2000
策略管理新論，2001
策略管理案例解析，2003
打造未來領導人－管理教育與大學發展，2004
管理學的新世界，2005
整合的實踐，2006
整合的智慧，2007

商學院邁向國際化

文／科管所 謝政權

二十一世紀為知識經濟的時代，世界先進各國均戮力於高等教育的投注，期望自己的國家能夠在世界是平的全球競爭舞台，佔有一席之地。

台灣面對中國這頭甦醒巨獅的嚴峻挑戰下，過去許多具有競爭優勢的產業，例如紡織業、製鞋業、甚至是所謂的高科技電子產業等等，都已漸漸被中國追趕過去或者早已消失。然而，台灣所擁有的競爭優勢，就是在長年施行全民九年一貫教育的能量累積下，造就出具有高教育程度水準及民主素養的人民。面對未來的競爭，邁向國際化是絕對避免不了的挑戰，政大商學院為台灣商管領域高等教育的佼佼者及領先者，對於推向國際化自然不遺餘力。但是，依照目前所從事的努力看來，政大商學院仍有一些做法或措施值得持續推動。

在學學生程度的整體提升

邁向國際化，英文已被視為最基本能力，然而，目前大學生英文能力與年級成反比的情況卻相當嚴重。推究其可能原因，除學生本身在英文能力未自我要求之外，整體的環境與氛圍影響也是其中因素。政大商學院已推廣所謂英語認證的課程，要求學生必須達到某種標準才能夠畢業，此為提升英文程度的良好政策。然而，許多學生在上課求學當中，會因為授課教授使用中文書籍或是有翻譯本的英文教科書，造成對於英文書籍的閱讀或吸收未能達到預期效果。因此，建議對於應該使用英文教科書的系所，規定學生使用無中文翻譯本的英文教科書。或許初期的反彈在所難免，然而英文的學習如同逆水行舟，不進則退，持之以恆是必要之務。

推廣全英語上課環境

幾年前政大商學院開始推廣ETP學程，參與的學生必須全程英文上課，成效顯著，由此可見，將「全英文上課」推廣至全系或全所課程，應有相當大

的進步空間。舉例而言，目前台大管理學院碩士班的課程，使用全英語上課已逐漸成為常態，甚至還有提供英文論文書寫的輔助作業。因此，建議政大商學院也應該在全英語授課政策上有所作為，當然這對於授課教授的教學方式將產生重大變革，同樣地，在授課教授每年的能力評鑑上，也要有更進一步的規範與修正。不過，全英語環境的教學是要邁向國際化勢在必行的政策，這需要授課教授的配合才能夠相輔相成，相得益彰。

外籍學生與本國學生加強交流

目前政大商學院IMBA每年都有為數不少的外籍學生來台，但或許是語言上的隔閡，大多數學生沒什麼機會與外籍學生接觸（港澳星馬學生除外，因為較無語言問題）。因此，建議要繼續與國外學校在交換生的人數上持續增加，這樣一來，外籍生來台的人數便能相對提升；也希望多舉辦一些與外籍生交友聯誼之類的活動，不僅僅只限於目前的外籍學伴參與，更要鼓勵沒有外籍學伴的同學，多多與外籍生接觸，如此除了讓雙方語言能力皆有所進步，更重要的是可以為政大商學院建立良好形象地位。

以上三點，短期間內要完成或許有相當的難度，例如人為的反對或是配套措施無法完善之類的問題，都可能造成窒礙難行。然而，政大商學院邁向國際化這件事情不能夠只淪為空泛的口號，必須要踏穩腳步，一步一步進展，才能夠產生最好的成效。



商學院

羅益強獎學金發表暨座談會

文／唐顯榮

由商學院OSAAS辦公室舉辦的羅益強獎學金發表暨座談會，活動先以講座「學習打理自己的未來」，請來商學院院長周行一教授、104公關部經理及飛利浦台灣人力資源部副總經理，與學生分享如何建立自我價值觀及充實自己的才能。

周行一院長表示，準備自己的法門，就是強迫自己磨練自己，朝著有興趣的方向走，避免人云亦云走大熱門的方向，而不懂得自己要什麼。他說，交朋友、玩社團也是一種準備，透過與人接觸、辦活動等經驗，將來一定能在職場上有所用。他說：「未來是興奮的，要對自己有信心！」

周院長強調：「好的工作是給準備好的人。」如何才是準備好？趁年輕找機會嘗試接觸不同事物，多看看，培養國際觀。要國際化不一定要到國外留學，出國讀書並不見得有國際觀，反而培養良好的英語能力，才能有國際眼光。因為現在最新的知識都是英語，學好英語就可以搶先吸收，不用等別人翻譯才能接收。

104公關部經理指出，現在產業都走向兩極端，一是研發設計，另一是行銷管理，念商科的學生，大一時設定目標，朝著這個目標打理自己，



↑ 右起依序為政大商學院院長周行一、台灣飛利浦公司人資副總林南宏、104人力銀行公關經理方光璋。

學習自然更有效率，很多人的專業能力都是學生時代培養出來的。

飛利浦台灣人力資源部副總經理補充說，很多人畢業後對於念研究所或就業感到迷茫，這需要看自身的條件，例如家庭與經濟狀況，出來找工作，學歷並不是最重要，那只是其中條件之一，職場上反而更重視人際溝通與建立合作關係。

最後，有英語系學生提問，英語系給人的印象是出路很廣，但其實很狹窄，多是從事翻譯或教英文，對前途感到擔憂。周院長表示，擁有良好的外語能力很重要，英語可作為一個基礎知識，再加上一種特長作延伸，兩者並用一定能一展所長。

講座結束後，由荷蘭國際教育中心負責人介紹羅益強獎學金的申請方式、金額、申請流程等資料，鼓勵學生積極到荷蘭留學。



商學院

政大商學院喜獲AACSB國際認證

文／畢文玲



↑左為政大商學院周行一院長，右為AACSB代表委員。

國際商管學院協會（AACSB）正式宣布，國立政治大學商學院通過AACSB高標準認證。此項消息讓政大八十週年校慶、商學院五十週年慶再添喜訊，正式宣告躋身歐、美、亞頂尖商學院行列。

歷經長達三十個月馬拉松式的評審，國際商管學院協會（AACSB）在台北時間二〇〇六年十二月二十三日晚間宣布，政大商學院通過嚴謹審核，成為國際商管學院協會的認證會員，與世界各國的優秀商學院並列。

美國AACSB、歐洲EQUIS、英國AMBA等為全球三大認證單位，其中以AACSB為全球三大商管學院認證之首，擁有最多的會員學校。「國際商管學院協會」在全球擁有逾千所會員學校，但取得協會認證的會員學校僅五百餘所。根據國際高等學院協會官方統計，目前全球僅有不到百分之十的商管學院，能夠通過該協會的認證。本認證每次核發的時效僅有六年，對於獲得認證的學府，協會每年度要求審核年度報告；並定時派出評鑑小組實地訪評認證學校，審核通過後才會續發六年的認證。

根據二〇〇六年英文「商業週刊」及「美國新聞與世界報導」最佳商管學院排行榜，前五十名全球頂尖商管學院，全數獲得AACSB認證。而在二〇〇六年「英國金融時報」前五十名、涵蓋歐、亞、美三洲的商管學府中，也有四十二所擁有國際商管學院的認證，足見AACSB認證受到各國商學院之重視，審核把關的嚴謹程度。

本院申請AACSB認證代表本院矢志提供高品質的商管教育，持續接觸最新的商管教育知識，增加參與學界與業界合作的機會，促進國際交流與合作。今後，本校授予的學位增加了國際公信力，國際競爭力也隨之提升；同時，AACSB認證也將對本院爭取國際排名有正面的助益。

台灣的企業近年來紛紛轉型，以追求品質與拓展品牌為目標。而這股風潮，也正在大專院校內醞釀，以期達到品牌國際化與品牌的重新塑造。國立政治大學商學院就是其中成功的典範之一。

政大商學院長周行一表示，政治大學商學院擁有全台灣最大、最完整的商管學院。在一百四十二位師資中，高達百分之九十五以上教師，擁有國內外頂尖大學的博士學歷。在二〇〇一年，當時擔任商學院院長、現任政大校長吳思華，在政大建置了一套獨步全台灣的國際化平台，包含與國際一流大學簽定合作合約，每年提供六十門以上的英語授課課程，教導百位以上的國際交換學生。

周行一院長接著指出，為落實情境教學，吳思華校長在擔任院長時也設立了全台灣第一所全英語授課的IMBA（國際管理碩士學程），提供了全英語教學環境，課堂中有一半的外籍學生與一半的本地學生共同上課，真正落實跨文化情境學習。根據相關數據資料顯示，政大外籍學生比例高居全台之冠。

周行一院長表示，政大商學院的師資、教學與學生表現，均受到國際權威認證單位的肯定，有利於政大與國際頂尖商學院締結姊妹院校，進行更頻繁的外籍師資與學生的交流，讓學生有機會到全球各地深造與就業。

另一方面，政大商學院二〇〇六年十月與美國哈佛大學商學院簽定的個案資訊平台獨家代理權，展望未來，除擴大與歐、美各頂尖大學合作外，亦逐步擴展與其他亞洲學校的合作。

商學院

政大商學院展望未來——院務發展論壇

文／商學院

政大商學院在所有同仁的共同努力下日益進步，並榮獲國際認證，成為國際商管學院協會（AACSB）的認證會員。然而，從教育部評鑑意見及國內外競爭環境中，仍感受到有精益求精、追求卓越之空間。為了使本院能早日擠身世界百大，於九十六年三月二十三日舉行院務發展會議。

本活動於本院六樓元大講堂舉行，討論院務現況與發展。論壇子題如下：

- (一) 本院爭取世界百大排名的努力方向
 - (二) 1.研究、教學與實務的結合
2.AACSB認證及持續認證對本院追求卓越的意義
3.Assurance of Learning
 - (三) 如何國際化與追求卓越
 - (四) 本院EMBA追求卓越方案
 - (五) 如何發展專業學院，追求卓越？
- 此次會議中，各論壇的報告人、與談人及參與教



↑左一為商學院諮詢委員林全先生，其右依序為鄭宗記老師、蔡瑞煌老師。

師皆對院內相關問題及未來發展均提供許多極佳意見，經由與諮詢委員的互動，更瞭解業界對於政大商學院的期許。政大商學院欲邁向更卓越境界，可以結合企業界的資源改造，以及商院教授的互助合作來達成；相關軟硬體的結合與提升更可以提高教學品質，培育更多優秀的企業人才，於台灣的未來深具極大的影響力，也使政大商學院朝向世界頂尖商學院前進。

商學院

商管專業學院新生說明會

文／孫德萍

政大AMBA「商管專業學院」計畫已於九十五年獲教育部核可通過，九十六學年度已招收新生七十三名。在七十三名新生中，具有管理實務之中高階「主管」資歷的比率高達百分之七十九，具備碩士學歷者達四分之一以上，亮眼的新生背景為政大商學院注入新血輪、新氣象。

「商管專業學院」三年內的主要目標為：獲得AACSB認證、四分之一學程以英語授課、畢業生具有GMAT前百分之二十位置實力以及具有國際交流、交換或實習經驗。期許透過「商管專業學院」整合性跨領域學程的努力，能為學生建構一個更優

質多元的學習環境，培養具國際視野、團隊合作及領導能力的新世紀管理人才。

為提早讓新生融入商學院大家庭，AMBA辦公室特於一月十三日舉辦「新生說明會」，94及95學長姊亦於二月十日的「迎新茶會」與新生交流互動，活動圓滿落幕。接著，「商管專業學院」在四月二十一日於風雲樓雲岫廳舉行體驗式團隊經營管理前導課程，為六月初為期三天兩夜的「團隊經營課程」揭開序幕。



商學院

元大講堂正式啓用

文／何欣穎

元大講堂，這座由元大京華證券出資千萬在政大商學院內打造的教室，完全以哈佛大學的個案教室為藍本，透過先進的設備，提供學生更優質的上課環境與氛圍。

此外，為了提升教學品質，商學院更遴選院內教師至哈佛大學參加PCMPCL（Program on Case Method and Participant-Centered Learning）的訓練課程。截至目前已經有十八位教授結業，並在商學院內開設個案課程，元大講堂即成為推動個案教學的利器。

這座可容納九十個座位的劇院型教室，每張座位前方設有投票表決系統，讓學生能藉此發表個人意見，桌牌的设计更使講師能在短時間內認識學



生，促進師生間的互動關係，達到「參與式」的教學目的，講師可透過講堂內附設的七面自動升降黑板、DVD播放及簡報功能等各種方式傳授其教學理念，現場更提供360度廣角攝影功能，詳細記錄完整的上課內容。

元大講堂主要用於校內參與式教學、推廣教育，以及學術會議，也開放給校外學術單位使用，藉以全面提升國內參與式教學之風氣。正如政大商學院院長周行一指出，元大講堂的正式啓用，是政大商學院國際化進程中的重要一步，也象徵政大再邁向「亞洲哈佛」的目標。

企管系

林月雲老師率團榮獲
GSVC創業競賽第三名

文／企管系

企管系林月雲老師於三月九日至十一日，率領碩士班陳忠勇、陳盈妘、王立彥、郭馬定、蔡玄等五位同學，遠征印度海德拉巴India School of Business，自十六支複賽勁旅中過關斬將，獲GSVC創業競賽第三名。

Global Social Venture Competition（GSVC）是一九九九年由Hass School of Business初次舉辦之學生競賽活動，近年來陸續與Yale School of Management, Columbia Business School, London Business School, 和 India School of Business合作主辦，是一項全球性的大型學生競賽。初賽報名隊伍含亞洲七國二十六所大學，共一百一十八隊，本



系碩士班學生首次組隊代表政大出賽，由管康彥教授指導，不僅是複賽十六隊中唯一台灣隊伍，還勇奪第三名，實屬不易，可喜可賀！（GSVC競賽相關訊息詳見網址：www.isb.edu/gsvc/index.html）

三月十九日至二十五日，五位同學由本系管康彥老師帶隊，再度遠征泰國曼谷，代表台灣參加亞洲創業競賽（Asia Moot Corp Competition）。AMC競賽是全球性比賽，從一九九八年開始舉行，參賽隊伍首先必須尋找技術團隊提供產品，再為該產品撰寫營運企劃，評審會根據產品企劃的可行性、營運計畫書撰寫、以及口頭報告表現評分。本系五位同學再接再厲，力求創佳績。

商學院

美國普渡大學「移地教學」 首選政大商學院

文/IMBA辦公室

美國具高知名度、全美排名第二十二的普渡大學（Purdue University）商學院首次抵台，進行「移地教學」，教學地點及師資優先選擇國內最具聲望之商學院—政大商學院。

在全球化潮流趨勢下，海外移地教學經常是各大學強化國際學習效果的方式之一。美國普渡大學來台移地教學，更是開創國內大學先例。全團由普渡大學商學院長Richard A. Cosier及副院長Kwei Tang領軍，自三月十日起，展開為期七天的移地教學之旅。除了由政大商學院教授面授「亞洲新興市場與經濟」（Asian Emerging Markets and Economies）課程外，並安排參觀政大八十週年系列活動，實地感受政大學生的生活。

政大商學院國際事務辦公室主任陳春龍表示，本次政大與普渡大學合作模式，開創國際學術交流新典範，間接證明美國頂尖大學對亞洲環境、甚至是台灣企業的重視；同時，也意味對台灣商管領域學院教學品質的肯定，深具國際化的指標性意義。

陳春龍主任指出，政大已於去年參訪華沙經濟大學、布拉格經濟大學、鹿特丹管理學院、挪威經濟管理學院、比利時魯汶大學管理學院、德國科隆大學、義大利Bocconi商學院等多所姊妹校，並陸續商討此合作模式推展的可行性，讓政大推動國際化有更豐碩的成果。

普渡大學商學院副院長Kwei Tang表示，根據過去三年統計資料顯示，普渡大學接受研究所入學申請人數之比率，政大畢業生被

接受率遠高於國內其他大學。他接著指出，自去年起，普渡大學開始與中國大陸的北京大學、清華大學及浙江大學等知名大學，共同推動海外移地教學計畫，並於今年起，拓展到台灣各大學。政大是普渡大學到台灣的第一選擇。

政大校長吳思華表示，政大外籍生人數位居全台之冠，在推動國際化時，會從教學、研究、校園國際化三個方向努力，希望能塑造自然的國際化教學環境，建立國際交流的平台，讓學生能和國際接軌，培育出具有國際觀、前瞻性及創新能力的社會領導人才。以政大實施的學伴制度(buddy program)為例，的確使政大國際學生與台灣學生從語言、文化、生活等各方面達到具體交流。

為了讓來訪學生更貼近政大校園生活，政大提供校內近期舉辦的各式活動，包括創意畫會特展、法蘭西漫遊音樂會等，期透過此類藝文活動，讓普渡大學學生一同感受政大人文氣息。此外，由於今年適逢政大建校八十週年，政大體育室也在三月十四日，安排國內首創之滾山球競賽活動，迎接這群遠道而來的訪客。



科管所

當紡織遇見智慧

文／科管所

從蠶絲到奈米，從棉麻到科技，千百年來紡織產業編繪出無數動人的故事，當智慧遇上紡織，這個產業又會如何重新詮釋我們的生活？三月十日，政大科管所舉辦一場「未來發生堂——當紡織遇見智慧」的產學高峰會，活動中邀集了台灣產業界菁英、紡研所專才與紡織產業業者一起討論未來紡織的種種可能，藉此機會讓異業菁英彼此對話，並進而激盪出更多未來營運模式的可能性。

紡織產業過去曾是我國出口第一，隨著產業外移及受到中國大陸、南韓等低價搶單的影響，導致紡織業競爭力下滑，為開創新局，紡織產業的復興在於從生產製造轉向對未來生活所需的紡織科技的研究。政大科管所所長溫肇東表示，本次未來發生堂以消費者的需求出發想像，建構未來紡織科技在生活中實現的種種可能情境。

台灣紡織產業綜合研究所副所長白志中指出，紡織業的創新來自於前端研究以及創新流程的管理。「耐高溫的消防衣或是子彈無法穿透的防彈衣，都是以紡織當作材料跨業結合，很多創新都是如此產生。」透過研發以及創新，紡織產業可以更快的轉型到高附加價值的產品。

輔大織品系主任蔡淑梨則以本身經驗為例，消費者有時會苦惱不知道當天的場合適合穿哪種類型的服飾，「若有一個智慧型的試衣間可以依照當天溫度、場合或心情做出判斷並提出建議，這類型的智慧型服飾將會大大影響消費者未來的生活。」



東吳社會系副教授劉維公則以消費者的角度出發，指出台灣不缺乏科技創新，而是缺乏對消費者內心渴望的洞察和美感的創新。「如在《燕尾服》的電影中，成龍穿上那套衣服的目的不是變成超人，而是一個愛人，因此產品要給消費者的是一個體驗，而非單單功能性的滿足。」

除了由生活脈絡做發想，康那香副總經理胡衍榮則以「透過跨業結盟和轉向產業及家飾用紡織品來提高附加價值」的觀點發表看法。他強調，未來紡織產業要能夠有更好的成果，需加強產學合作，如借用紡研所的人才合作研發，並與更多產業如電子與資訊結盟，帶動整個紡織產業一起成長。

最後，政大校長吳思華則以木柵天氣潮濕為例，政大學生常會苦惱衣服不容易烘乾，這些都是紡織產業可以創新的機會。「如果能夠有敏銳的生活觀察力和對未來更豐富的想像力，不斷去問未來在每一個生活的角落，紡織品會造成哪些生活上的改變，才能開創出更多的可能性。」

智財所

台灣及其他地區智慧財產權保護之挑戰

文／智財所

由智慧財產研究所與國際技術授權主管總會中華分會主辦之「智慧財產保護研討會——台灣及其他地區智慧財產權保護之挑戰」，於二〇〇七年二月五日早上於亞太會館展開，主要邀請政府、學界及台灣或其他亞洲地區操作智慧財產權實務之代理人，一同共襄盛舉。兩天的議程囊括許多新興的重要議題，並從不同構面切入，探討相關實務。

研討會由智財所劉江彬所長開場後，並邀請到美國在台協會台北辦事處處長楊甦棟、我國法務部部長施茂林、司法院刑事廳廳長劉令祺、經濟部智財局局長蔡練生四位貴賓致詞。此外，也邀請了我國、美國和泰國之專家學者擔任主持人與主講人，包括司法院司法行政廳科長許政賢、最高法院法官蔡彩貞、司法官訓練所所長林輝煌、經濟部智財局副局長王美花、台積電智財處處長宿文堂、IFPI祕書長李瑞斌、露天市集資訊公司營運長葉奇鑫、華

映法務暨智權處副總蔡熙文、台灣微軟資深法務長施立成、以及政大智財所馮震宇教授與孫遠釗教授、美國司法部顧問Brian Perace、刑事司電腦犯罪及智財組檢察官John H. Zacharia、刑事組亞洲智財執行協調人（駐泰大使館專員）Christopher P. Sonderby、泰國智財及國貿最高法院研究法官Vichai Ariyanuntaka等。

研討會中除了強化台灣產、官、學、研各界對智財保護的重視外，更可瞭解各國智財保護相關案例的實務以及訴訟判決的基準，進一步得知各界對於亞洲專門智慧財產法院的看法。另外，從半導體、音樂、LCD、軟體等產業界提出的問題，去瞭解法院的觀點及判決標準，亦有益於促進企業對於法院未來智財保護的期望，在雙方之間達成良好的互動與交流。



↑左一為智財所劉江彬所長，中為美國在台協會台北辦事處處長楊甦棟，右一為法務部部長施茂林。

智財所&科管所

北京科技創新政策訪問團來訪交流活動

文／智財所

北京科技部政策法規司「科技創新政策訪問團」於三月十九日來到政治大學智慧財產研究所及科技管理研究所進行訪問交流。與會老師包括智財所劉江彬所長、科管所溫肇東所長、馮震宇老師、蘇瓜藤老師及吳豐祥老師。

座談中，由兩所所長向來訪人士分別介紹智慧財產研究所、科技管理研究所以及科技政策與法律研究中心（以下簡稱科法中心）的發展沿革及師資環境等，另針對各界矚目焦點，諸如由智慧財產研究所和科法中心合作之學界科專計畫「智慧財產價值分析系統」、智慧財產研究所和經濟部共同舉辦的「科技背景跨領域高級人才培訓班」、智財所定期舉辦的兩岸智慧財產學術交流研討會，以及多項由所上師長領導的學術研究計畫等，訪者均表達高度關注與興趣，頻於會中發言詢問。劉所長並提出智慧財產領域常見相



關爭議與問題，及智慧財產價值鏈的觀念、建立和認同等，一同和訪者進行意見交流。

會後，訪問團在所上安排下，參觀位於商學院六樓新完工的元大講堂，並與兩所學生進行茶敘。短短五個小時，兩所傑出的學術成就、教學環境及學生素質，皆讓來訪人士留下深刻的印象，交流活動圓滿成功。

智財所

國際授權座談會——專利的質與量

文／智財所

智慧財產研究所與國際技術授權主管總會中華分會於一月二十三日中午，在政大公企中心舉辦座談會，邀請Chipworks總裁Julia Elvidge演講，與會者包括學界、業界人士及智財所學生，約四十餘人，現場互動良好。

Julia以其在半導體產業之豐富經驗，介紹本次會議之主題，強調專利的價值與產出的衡量，已經從數量上轉移到質量上，並提出專利品質的定義必須依附其專利策略，不同的專利策略所著重之法律面與商業面是不同的。

最後Q&A時間中，劉江彬所長特別提到台灣目

前正處在由專利數量與質量之重心轉換階段，Julia也認為台灣只有少數廠商具有高品質的專利，所以創造有價值的專利應為目前台灣廠商所專注之專利策略。



↑左為Chipworks 公司總裁Julia Elvidge女士，右為智財所劉江彬所長。

二〇〇七政大EMBA春宴

讓你沸騰又心動的強力春「樂」

文／EMBA辦公室

依循政大EMBA由「應屆新生」籌辦春宴的傳統，在95級新生精心策劃與長達五個月的準備，政大EMBA二〇〇七年開春重頭戲在眾人期盼中熱鬧登場！

政大EMBA三月十七日晚間在內湖麗庭莊園舉辦二〇〇七年春宴「強力春「樂」」。負責擔綱熱情演出的EMBA95級學生熱力十足，勁永國際公司總經理呂美月、優邦材料公司董事長覃彤都不惜犧牲色相、賣力表演，博得滿堂喝采。

政大EMBA二〇〇七年春宴「強力春「樂」」，從步入會場報到起，就讓與會來賓享受置身星光大道受訪的滋味。由年代主播陳斐娟、漢康科技發言人陳惠周擔任星光大道主持人，在他們的巧妙引領下，讓每一位來賓透過現場Live轉播，向會場內來賓道出新春祝福。

今年的節目一開始，就由象徵吉祥如意的祥獅



↑ EMBA執行長于卓民教授。

獻瑞打頭陣。擔負開場重責大任的95級風管學生，除了活潑可愛的祥獅，更派出了穿著清涼、嫵媚的辣妹級仙女與獅共舞。會計組學生則邀請了林良楓老師身著火辣勁裝，表演「眉飛色舞」，一改一般人



對於會計專業人士的嚴肅印象。非營利組及台商班搭檔演出的嘻哈妹台客兄帶給了現場來賓一劑火辣辣、熱騰騰的強力春「樂」。另外，財管組的國王雜技團，也有著令人跌破眼鏡的搞笑演出；資管組的春雷乍響及經貿組的絲竹電音，充滿爆發力的樂團表演及國樂電音組合，更是讓人熱血沸騰、大飽耳福，活動最後在師生同樂的攪拌電音下圓滿落幕。

秉持政大EMBA充分發揮「志工企業家」精神的優良傳統，這次春宴也同時舉辦了「義助松林的活動」。EMBA學生花了三年的時間醞釀及愛心投入，幫助南投縣仁愛鄉的原住民部落創設屬於自己部落的自有品牌「松林部落烏龍茶」，除了協助該品牌的包裝設計外，更於本次春宴發起了茶葉認購活動，將認購募得的款項成立原住民部落的創業與運作基金，希望透過這筆基金能讓有潛力的原住民農產，獲得繼續生存的空間與機會。在半個月的時間裡，EMBA學生、校友愛心總動員，截至春宴前夕，已募得近新台幣二十萬元的創業基金與認購了

近三百盒的松林部落輕焙烏龍茶。這筆基金由新事社會服務中心代表於春宴當晚接受，現場也播放了原住民部落文化及產業發展的相關介紹及農產品、手工編織品展示等。

在95級學生的熱情演出與整晚不絕於耳的歡笑中，二〇〇七年政大EMBA春宴「強力春「樂」」正式畫下句點。但對政大EMBA人來說，入學第一年，為呈現最精采的春宴所付出的努力與用心，絕對是在學歲月中值得再三回味的一段美好回憶。

志工企業家 義助松林

松林部落（舊稱部嵐部落）位於南投縣仁愛鄉著名的奧萬大風景區深山，位置偏遠，高山環繞，部落四周曾經滿是茶樹，但因為資金的缺乏及部落處於社會的弱勢地位，使得部落的產業發展遇到瓶頸遲遲無法突破。三年前，新事社服中心人員調查發現後，代為尋求外界的援助，政大EMBA的學員們得知消息後，除了積極協助「松林部落」茶葉品牌的產品包裝設計，以突顯原住民茶的特點外，還發起認購松林部落茶葉的活動，將募得的所有款項成立原住民產業的創業與運作基金，讓有潛力的原住民農產，能獲得繼續生存的空間與機會！

↓ 愛心認購松林部落茶葉活動，總義賣金額為三十萬元，由EMBA執行長于卓民教授（左一）代表頒贈。



師生腦力激盪 關心台灣產業發展未來

文/EMBA辦公室

為關心台灣未來發展，政大商學院EMBA一月二十日、二十一日舉辦為期兩天的論文研習營，活動採自由報名制，共有一百七十名學生參加，結訓後授予結業證書。EMBA執行長于卓民表示，活動目的是讓EMBA學生在教授引導下，匯集腦力激盪及創意發想的結果，並具體落實於個案研究之中。

兩日的課程中，除了腦力激盪，課程間也安排肢體伸展活動，邀請曾為雲門舞集首席舞者、現任風之舞形藝術總監吳義芳，引導大家伸展生活中鮮少用到的肌肉。儘管肢體律動單元，讓與會人員翌日肌肉酸痛不已，卻也讓研習營活動變得更生動、有趣。于卓民也表示，藝文活動可以接近人心的距離，使人心較為柔軟。

在第一天課程中，為了激勵學生士氣，商學院院長周行一在一開始，先帶領與會學生們，舉手高喊三次「我要畢業」，宣示克服論文關卡、堅定畢業決心。

周行一表示，也許論文寫作對EMBA學生來說，沒有直接的關係，但是當大家對一個問題有感覺時，就能夠得出好的作品，除了獲得和以往不同的經驗，也留下一個美好的紀錄給自己的子女。



于卓民也表示，政大EMBA長期以來不斷舉辦新活動，協助高階經理人在管理或制定策略時創意發想。本次活動目的，藉由個案研究，傳達出高階經理人對台灣產業的關注。同時，也期盼這些實務論文，能為台灣產業發展找出解決問題之道。

另一方面，于卓民也不忘提醒與會EMBA學生，論文最後是要交到國家圖書館陳列，做為後來研究者之參考文獻。所以，大家一定要用心寫作，「因為論文送到國家圖書館後，就拿不回來了。」並勉勵大家，在論文寫作及創意思考過程中，有時是會寂寞的，因此，即使沒有進行腦力激盪，彼此也要相互鼓勵、相互扶持。

歡慶政大商學院50週年

校友徵稿大募集

您有話想對商學院畢業校友說？或是您有滿腹經綸迫不及待地想分享嗎？政大商學院「院友通訊」歡迎您的投稿！投稿字數為1000字以下，並敬請附上簡單的學、經歷檔案，及個人照片乙張（檔案大小400kb以上），於九十六年六月二十日前將電子檔寄至huasui@nccu.edu.tw即可。

如有任何問題或需要協助的地方，請洽詢02-29393091*65391。

來稿的校友將贈送政大商學院特製精美小禮物乙份

出神入畫 吳亭萱油畫創作展

文／葉乃菁

吳亭萱，出生於南投牛運堀，當地優美的景致，造就她從小熱愛大自然景物，成為她至今偏好在大自然中寫生創作的原動力。畢業於台灣師大設計研究所，吳亭萱目前任教於中正國中，教學經驗豐富，其近期畫作在功力上呈現高度的成熟與圓融：色彩運用令人驚豔，高亮度、高彩度的用色因為加入了適切的灰色調予以調和，使得畫面顯得穩重但不浮動；另外，吳老師結合書法運筆方式與西方繪畫媒材，使得油彩肌理堆疊更加厚實，同時亦去除了畫刀可能造成的粗澀堅硬感覺，轉變成為強調快速簡約的流動性筆觸。種種繪畫方式，在其畫作中自然而不做作的融合，形成她獨樹一格的個人畫風特色。

吳老師在現場寫生時，對於當下光線、色彩的捕捉，具有很高的敏銳度與掌控能力，如同十九世紀後半葉，法國專門研究外在光線、色彩的前期印象派畫家們一般，採用現場寫生的方式，努力捕捉色彩在光線下的多樣變化。吳老師認為：「畫畫是一種感情用事的過程，有感動才有好作品。」因此，欣賞她的寫生創作，可以發現畫面在她筆下，時而呈現出如後印象派畫家梵谷般的熱情激昂；時而又因光線的幽暗、色調的落差，形成一股類似畫家高更般的神秘幽靜氛圍，不由得令人讚嘆她的表現能力。



吳亭萱老師於二〇〇六年七、八月間進行了一趟荷蘭、比利時與北京之行，見識不同地區、不同膚色人種，連大自然中的綠也各自有著不同的風情。台灣的綠激情且充滿生命力；歐洲的綠是完美的高彩度，讓人有如置身童話世界；北京的綠則含蓄而內斂，展現多層次灰綠。風景寫生雖然勞累，但經由與大自然的互動和對話，產生變化無窮的樂趣，在作品完成時獲得無限的滿足感，這始終吸引著愛好大自然的吳老師。即使如此，她仍坦承，走遍世界各地所畫、所感受的許多景物，其實都是她內心深處對故鄉印象的投射，這般魂牽夢縈的鄉愁，將引領著她，於創作的道路上持續而堅定地走下去。

「自己的房間」電影專題——鯨騎士

文／葉乃菁

三月十二日晚上，政大藝文中心推出「自己的房間」電影專題，以英國知名女作家維吉尼亞吳爾芙的小說書名為專題命名，點出這一系列電影的特色：探究電影中的女性角色，看她們如何在社會既有的價值觀之下，突破重圍與苦悶，尋獲自己的生命價值與意義。

此次所播映的電影《鯨騎士 (Whale Rider)》為紐西蘭籍的導演妮琪卡羅 (Niki Caro) 二〇〇三年的作品。改編自同名小說，以紐西蘭的原住民毛利人的傳說為故事根基，緩緩開展一名小女孩勇於拋棄傳統包袱，追求理想的圓夢故事。

定居紐西蘭東海岸的毛利人，一直相信他們來自共同的祖先凱亞 (Paiea)，相傳數千年以前，凱亞的獨木舟翻覆，被鯨魚救了起來，因此騎乘鯨魚帶領族人來到紐西蘭的一座濱海小村莊。此後，毛利人有了不成文的規定：酋長一定要由長子出任，而一千多年以來，也確實如此代代相傳下去。

主角小派是現任酋長家族中一名十一歲的女孩，她出生時母親難產死亡，雙胞胎弟弟跟著夭折，父親受不了如此打擊赴歐洲遠遊，成為藝術家。小派的祖父寇羅受到傳統思想洗禮，死守酋長寶座傳男不傳女的信念，雖然疼愛小派卻又故意忽視她。小派深信自己與生肩負酋長的天命，然而在祖父寇羅堅持要挑一位男性接班人之下，小派雖然

比世界上的任何人更愛她的祖父，她卻必須鼓足勇氣擊敗他，才能破除這個族內已沿襲千年的不公平制度，實現她的天命。

對中國人而言，重男輕女的傳統很容易了解體會，因為我們的文化裡就有著相同的不平等對待。電影裡，小派偶爾會質疑自己，但她仍然繼續偷偷練唱祖先的歌曲、暗自學習舞棍，她不曾因為自己是女生便輕言放棄當酋長的使命，與生俱來的陽光個性令人動容。儘管如此，整部電影仍瀰漫著無法言傳的哀傷，我們看見族人走不出黑暗，小女孩和老酋長都在深夜裡呼喊他們信仰中的鯨魚。電影中描繪的毛利人之哀傷，並不全然來自表面上的種族不平等，而是更深沉的點出「毛利文化終究會逐漸消失」的喟嘆，這種深層哀愁的刻畫，超越了許多僅止於描繪原住民現實遭遇不平等的作品，生動地呈現了既無解卻又是如影隨形的擔憂。

騎著鯨魚的小派雖然暫時為族人文化爭取到一席之地，但不管是她還是酋長爺爺，面對文化消逝的宿命恐怕都無法可解，只能祈求祖先。而這股貫穿全片的所謂「祖先的力量」，使這部片散發不同於流俗的韻律，也讓這部電影帶著某種超越異國情調的「天啓」。尤其快到結局之際充分發酵，使全球不分種族的觀眾看到電影最終，都認為自己已與毛利人古老傳說緊緊相連，進而發自內心被深深感動。

類別	活動名稱	時間	地點
表演活動	聲動劇場／乘著魔毯飛翔－聲之動音樂劇場	4/12(四) 19:00	藝文中心3樓視聽館
	法國EN PRAXI室內樂團／璀璨巴洛克	5/03(四) 19:00	藝文中心3樓視聽館
展覽活動	王秀杞雕塑藝術	5/07-25 8:00-17:00	藝文中心516展覽室
研習活動	「布拉格來的魔法師」電影研習	5/26(六) 9:00-15:00	藝文中心3樓視聽館
藝術電影	美味、愛情、甜蜜蜜	5/07(一) 18:50	藝文中心3樓視聽館
	芭比的盛宴	5/14(一) 18:50	藝文中心3樓視聽館
	油炸綠蕃茄	5/21(一) 18:50	藝文中心3樓視聽館
	小小攝影師的異想世界	5/28(一) 18:50	藝文中心3樓視聽館
	奇蹟的夏天	6/04(一) 18:50	藝文中心3樓視聽館
	生命	6/11(一) 18:50	藝文中心3樓視聽館

We Create Fortune

歡迎加入



✧ 新組合，新能量，新希望！四月二日起元大京華證券正式併入復華金控
合力為您提供全方位的金融服務，創造財富的新春天……