

如果現在能早一步

未來便能跨一大步

政大會計系
79級傑出校友

陳及幼

英國《金融時報》商管碩士排行
政大商學院全球第47

鼓吹培育藝術人 村上隆政大EMBA開講

各位校友平安：

時間來到歲末時分，一年將盡，相信大家都有一個充實豐收的九十九年。明年是中華民國建國一百年，在此預先祝福各位萬事順心如意，與國家共創新氣象。

過去一年，商院確實面對國內外的激烈競爭，但是在蘇前院長以及全院師生的共同努力下，最近三個月也有許多傑出的表現：

- (一) 十月份，商學院再度蟬聯倫敦金融時報的全球管理碩士排名第四十七名，為全國之冠。商學院的教學、研究、國際化與科管所校友的傑出表現，再一次獲得國際肯定。
- (二) 十月份，商學院資管系苑守慈教授所領導的服務科學研究團隊，在溫世仁基金會資助下，成功研發出全球第一個會展創新服務系統（Orbi），該系統的成功除了它可能創造的經濟效益之外，也宣示商院的研究團隊在國內，甚至在亞太地區，服務科學領域的先導地位。
- (三) 十一月份，資料顯示商學院與加拿大 Richard Ivy 商學院合作撰寫的台灣企業管理個案（英語），透過哈佛商學院以及 Richard Ivy 商學院的全球發行網，已經賣出 2,000 份，預計明年 25 個個案全部上架後，一年將可賣出 5,000 份。本院是國內唯一與國際頂尖商學院合作開發個案的商學院，隨著台灣管理個案的發行，商學院的標識以及參與之台灣頂尖企業將行銷全球，這一切都要歸功於周行一前院長的遠見與努力。
- (四) 十二月份，全球最重要的財務金融組織，CFA 協會（Chartered Financial Analyst Institute）在商學院與財管系簽約，通過財管系正式成為 CFA 在台灣的第一位合作伙伴。透過與 CFA 協會的合作，相信未來對財管系課程的規劃與國內金融人才的培養會有極大的幫助。

由於篇幅所限，還有許多對本院未來發展可能產生巨大影響的策略，如國內唯一獲得教育部補助，與國際完全接軌的 MBA 學程已經整合完成；五年一貫與雙聯學位的機制已經啟動；亞洲最佳的風險與保險研究中心正蓄勢待發等，將留待日後再向校友們逐一報告。雖然比起其他國立大學的商學院，本院的資源相對短缺，但在過去所建立的紮實基礎上，全院師生一步一腳印的努力向前，希望給各位校友建立一個值得驕傲的政大商學院。

商學院代理院長

陳壽章

編輯室報告

政大商學院今年已第三度榮獲英國〈金融時報〉全球商學碩士課程排名調查第 47 名，這足以證明政大商學院的教育品質和實力並非一般等閒，我們未來也會持續朝更優異的成績鞭策前進，尋求更優質的教育品質與信念，期待將來政大商學院這塊金字招牌更加大放光彩。

這期傑出校友專欄訪問到就任於現在股王—宏達國際電子（宏達電）的財務會計處會計長兼副總經理的陳及幼先生，他跟我們分享了在踏入職場後從各個不同的企業文化中領悟到的工作哲學，提醒我們雖然念書時期學的是會計，但是進入職場後，應該把會計這項專業與公司管理核心作結合，才能發揮會計才能的最大效益，而就算學習其他專業知識也應如此，學習如何比別人早一步洞悉公司的需要，就能比別人領先一大步。

而這次另一篇專題報導刊登政大校級單位—創新與創造力研究中心的研究報告，提出破壞性創新的對領導企業的影響力，確實不能輕忽，因此經過多方研究後，領導企業應如何因應這股強大的勢力，讓我們從文章中找出答案吧！



CONTENTS

DEC. 2010
NO. 26

Notable Announcement 特別報導

- 2 英國《金融時報》商管碩士排行 政大商學院全球第 47

Special Report 專題報導

- 4 隔離創新？—創新組織的隔離與整合

Cover Story 封面故事

- 6 **如果現在能早一步 未來便能跨一大步**
會計系 79 級傑出校友 **陳及幼**

Snap Shots 商院視窗

- 9 GPAC 研討會 (Global Partnership of Asian Colleges) 圓滿落幕
前進越南
- 9 國貿系系友會：後慈湖、三峽老街懷舊之旅 跨屆交流
- 10 銀行學系暨金融學系系友聯歡晚會 圓滿落幕
- 10 會計系獲德勤稅務精英賽冠軍 代表台灣出征
- 11 學術交流 成果豐碩 企管系參訪金門大學、廈門大學
- 11 第一屆財管系系友餐會 美麗的開始
- 12 財管系獲准成為 CFA 正式合作伙伴 台灣第一
- 12 商學院姊妹校博覽會熱鬧登場 促進國際交流
- 13 中國大陸文化創意參訪 科管所創新之旅
- 14 智財所應邀參與中國人民大學著作權法國際論壇
經驗交流 變革的新力量

MBA Bulletin 學程專區

- 15 第二屆政大商管聯盟盃高爾夫球聯誼賽 賽果出爐！跨平台聯誼
- 15 媒體人葉樹珊、劉麗惠錄取政大 EMBA
董事長、總經理重返校園做同學
- 16 村上隆政大 EMBA 開講 鼓吹培育藝術人
- 17 IMBA 校友回娘家 分享創業經驗
Open House — "All you need to know about IMBA"
- 17 MBA 博覽會帶你看見不一樣 放下立場
- 18 IMBA 以「企業家精神」帶你掌握「亞洲管理」精髓
培養全方位的企業領導者
- 19 AMBA 分享上海服務通路商業趨勢 深度探討
- 20 掌握香港產業脈動 迎向國際市場 AMBA 移地教學 獲益良多

Life Sketch 院友分享

- 21 商院老光影

感謝

會計系 涂三遷先生	會計所 陳克和先生
企管班 陳復銓先生	國貿系 李宏騫先生
國貿系 孟令傑先生	國貿系 申榮輝先生
EMBA 奚仲豪先生	企管系 謝國寶先生
會計系 何麗梅小姐	統計系 何沐仙小姐
會計所 廖思清小姐	

您的慷慨解囊，讓政大商學院能朝向國際一流的商管學院大步邁進，再次感謝您的熱烈支持！



發行人：陳春龍

指導教授：張愛華

總編輯：高逸芬

協辦同仁：劉千鳳、李沛容、張家華、蔡明潔
劉純芬、戴雯華、王雪玲、張曼禎
鄭玉君、蘇郁雅、黃靜怡、林以潔
黃琦雯

發行單位：政治大學商學院

發行地址：台北市文山區指南路二段 64 號

電話：(02)2939-3091 分機 65391

傳真：(02)2938-7524

網址：<http://osaas.nccu.edu.tw>

執行編製：今周刊代編部

電話：(02)2581-6196 #338

網址：www.businesstoday.com.tw

美術編輯：無聊天使工作室

印刷：科樂印刷股份有限公司

中華郵政台北誌字第 543 號執照登記為雜誌交寄

商學院「院友通訊」季刊，是一份專屬於政大商院人的刊物。2004 年 6 月創刊，每 3 個月一期，平均每期發行量 21,000 份，歡迎有興趣者免費索取。本刊物亦可於政治大學商學院學生事務與校友服務辦公室網頁「商院季刊」瀏覽點閱。

索取辦法：

- (1) 請親自至政治大學商學院「學生事務與校友服務辦公室」索取。
- (2) 請致電服務專線 (02)2939-3091 分機 65391，洽詢高逸芬助理。
- (3) 來信 osaas@nccu.edu.tw 註明刊物索取。

英國《金融時報》商管碩士排行 政大商學院全球第 47

英國《金融時報》(Financial Times)日前公布 2010 年最新全球商學管理碩士排名調查 (Financial Times Global Masters in Management 2010)，國立政治大學科技管理研究所 (The Graduate Institute of Technology & Innovation Management) 初次代表商學院參加評比，一舉拿下全球第 47 名，傲視全台。

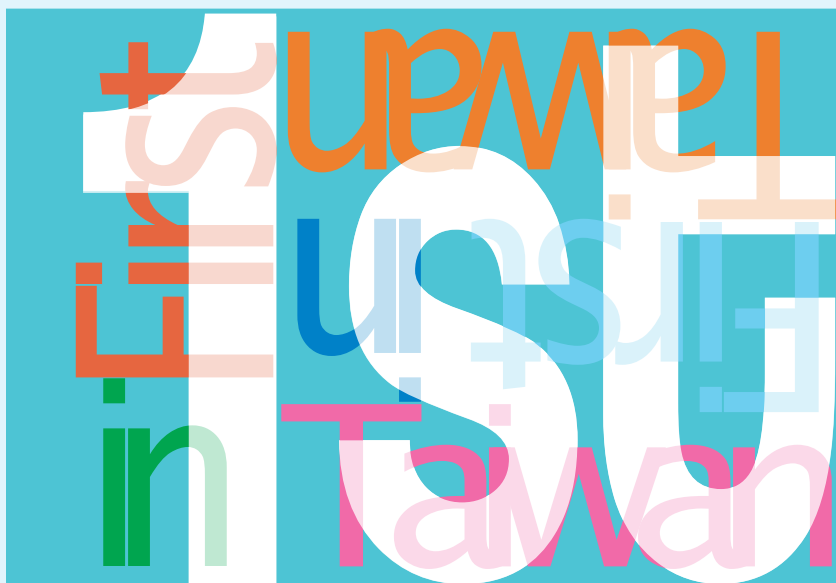
《金融時報》是全球最具公信力的學院排名舉辦單位之一，固定邀請擁有 AACSB、EQUIS、AMBA 全球三大商管教育國際認證的學校參與評比。該排名自 2005 年開辦以來，多由歐洲知名學府拔得頭籌，如巴黎高等商業學院、倫敦政治經濟學院等校。

而政大商學院繼 2008 年由國際經營與貿易學系 (MS in International Business) 代表奪下亞洲之冠、全球 47 名後，今年再度由科管所代為出征，首次參加評比就脫穎而出，爭取到全台第一、全球 47 名的好成績。

為提升國際能見度，政大商學院 8 系 10 所不斷在教學、研究與服務上多方面創新，除了於 2006 年通過國際商管專業學會 (AACSB) 認證外，也在今年通過歐洲質量發展認證體系 (EQUIS)，成為全台唯一擁有雙認證的商管學院。

此外，政大商學院亦充分拓展國際交流合作，自 2000 年起就和奧地利茵斯布魯克大學，擁有雙邊移地交流，2007 年也開始和美國普渡大學建立長期合作關係。政大商學院目前已締結 83 所海外姊妹校，而在此次《金融時報》全球商學管理碩士排行榜前 10 名中，就有 5 所是政大商學院的姊妹校。

政大科管所自 1994 年創所後，強調科技創新管理，訓練學生面臨不確定的技術與市場，增強迅速反應及整合能力，培養兼具本土關懷與國際視野的各領域優秀科技管理與領導人才。



在今年《金融時報》各項評比項目中，政大科管所畢業學生果然不負眾望，達成95%的就業成功率，在「校方幫助學生就業成功人數」方面排名第四，反映出業界對政大科管所的高度肯定。此次的全球排名不僅成功展現科管所卓越的教學品質，也具體落實政大商學院邁向國際化的願景。

科管所所長吳豐祥感謝所有參與此次評比的校友以及政大相關人員，他表示，當初陳春龍代理院長邀約科管所代表政大商學院參加金融時報之全球管理碩士的評比時，還擔心如果將來評比結果不佳，將有損商院的名聲。再加上，科管所須在僅有29個校友名



單（畢業至今三年者）之下，需要至少有20位回覆金融時報的問卷才能列入最後的評比，實非容易。所幸，在大家的看重與努力之下，終於完成了這次評比活動，榮獲佳績。■

Financial Times Masters in Management

The top 50 Masters in Management Programs

《金融時報》2005年開始針對歐洲學校，沒有工作經驗的管理碩士學程進行排名，並於2007年擴大對全球商學管理進行排名。

排名調查多達16項的評分準則，不但直接查訪學校資料，更探訪畢業後的校友表現，經過仔細的數據統計研究，遴選出質量兼具的頂尖大學。

評分依據主要以課程校友畢業後三個月內的就業率概況（政大就業率95%）、校方幫助學生就業成功人數（政大排名第4）、學院整體的國際經驗，以及教授是否具有博士學位（政大99%），作為排名依據；總括各項評分，政大商學院在排名榜上位列47，以校友就業概況和師資素質方面表現尤為出色。晉升全球前50大商學院當之無愧。



國立政治大學商學院 2010 英國金融時報
科技管理研究所 全球商學管理碩士排名
Financial Times Masters in Management

全球第47名 全國第1名

隔離創新？ ——創新組織的隔離與整合

文／創新與創造力研究中心研究員 徐聯恩、專任助理 郭靜怡

長期以來，業界領導廠商總是致力於推出更快、更省、更好的產品與服務進行改良式創新。1997年，哈佛商學院教授克里斯汀生（Clayton Christensen）指出，相對於改良式創新能維護主流廠商的產業領導地位，破壞性創新（disruptive innovation）卻會顛覆主流廠商的領導地位。主流廠商之所以會遭受破壞性創新致命的打擊，是因為革命性、破壞性的創新技術與產品，在剛推出市場時，效能完全無法與當時主流的技术與產品相抗衡。但是，某些後進者願意在領導廠商不屑一顧的邊緣市場，持續提升創新技術與產品的效能。一旦新技術的效能價格比被主流市場接受，原先擁有主流技術的領導廠商由於盲目追逐技術績效的改良，只能一夜之間拱手讓出江山。

克里斯汀生的《創新的兩難》，進一步解開全球經理人百思不得其解的一個疑問：「資源豐沛、技術領先的領導企業，為何總在面臨破壞性創新時作錯決定，與成功失之交臂？」

對領導企業而言，突破式創新有時是一種「壯士斷腕」的大賭注。對新創企業來說，不但生存堪慮，也無腕可斷；反觀領導企業，則擁有穩定獲利的主流產品與市場，因此，組織內雖然不乏突破性創新的技術與人才，但仍難以推出可能衝擊既有產品的新產品，因此，促進組織創新有這麼一種主張：創新



關於 徐聯恩

現任：國立政治大學創新與創造力研究中心研究員、幼兒教育所副教授兼主任秘書

學歷：國立政治大學企業管理博士、史丹佛大學訪問學者

經歷：太聯企管顧問公司副總經理、國立中正大學企業管理所副教授

專長領域：組織創新與變革、創造力、幼教品質、幼兒園經營

應來自邊陲，隔離主流。

然而真是如此嗎？它有沒有適用情境及限制？讓我們先回顧華碩電腦開發 Eee PC 的故事：

由執行長沈振來領軍的 15 人研發團隊，成員主要來自主機板部門，而非筆記型電腦部門。前華碩 Eee PC 事業部總經理許先越（現為系統事業群總經理）在一次公開演講中提到，「當時筆電部門同仁並不那麼能夠接受 Eee PC 的概念。」將《創新的兩難》讀得滾

瓜爛熟的董事長施崇棠明白，任何突破式創新概念都可能衝擊主流業務價值觀，因此選擇另組團隊。

然而，缺乏相關產品的開發經驗，導致 Eee PC 團隊的研發進度一度落後。為此，沈振來把所有團隊成員送去飯店「閉關」，結果不到兩天就決定出主要設計架構。2007 年 6 月到 12 月，隨著加入設計團隊的成員愈來愈多，沈振來決定效法豐田汽車（Toyota），成立「大部屋」（遇到跨部門專案時，豐田會把各部門代表集中在同一個房間裡，讓成員可以隨時邊做邊討論，加速研發效率）。於是，二十多個團隊成員搬離原本的部門，集中到一間十多坪大的房間上班。這種全新的工作模式，讓 Eee PC 團隊不再受限於原有的組織工作規則，得以形成獨特的文化，並成功快速推出 Eee PC。

Eee PC 的成功故事印證了創新學者的一個論點：「創新需要一定程度的隔離。」由於創新業務常與主流業務利益衝突，因此，組織需要為創新團隊規劃一套新流程與獎勵機制，最好也給予一個不受干擾的獨立空間（Galbraith, 1982）。

不過，如果創新需要獨立隔離，為什麼很多研究似乎指出相反的證據？譬如，學者發現，矩陣式組織有著高度整合機制，是高創新組織裡的常見架構（Kanter, 1983）。此外，美國、日本、歐洲等先進國家一些高創新組織都有連結市場的傾向（market orientation），也致力於確保相關人員的互動（例如研發部門和行銷部門的互動）（Quinn, 1985）。實證結果亦指出，高績效研發團隊接觸團隊以外的組織成員次數統計上，遠遠超過低績效團隊（Allen, 1984）。

哈佛大學知名創新管理教授肯特（Rosabeth M. Kanter）指出，創新組織該獨立隔離或跨界整合，視情境而定。她認為，在創

意點子尚未確立之前，組織應該盡可能廣泛與外界接觸、培養異花授粉能力、尋求各利害關係人的支持；反之，一旦創意點子確立，組織著手準備發展新產品原型之際，為避免舊有組織制度與文化的干擾，新產品或新事業組織應該與外界保持適度的隔離。

創新初期之所以需要整合的組織架構，主要目的在於促進知識與資訊的流通。由於創新知識密集且通常尚未經過系統化整理，很難直接透過書面方式傳播；另一方面，創新常需要跨界或跨領域人員的互動，正式化程度高的組織結構，有礙跨部門密切互動。因此，此時有利創新的空間設計，是能促進更多跨部門人員「不期而遇」；在工作設計上，則可以安排部分重疊的工作範圍，促進交疊的人際網絡，以增進創新初期的點子發想與獲得利害關係人支持的機遇。

然而，由於創新專案具有資源排擠的性質，廣泛接觸也可能造成組織內潛在資源競爭者的反對。反對聲浪最強烈的時期，既不會在創意點子還沒成形前，也不會在已經量產、塵埃落定後，而是在創意點子剛剛確立，要進行原型試產之時，換言之，在創新資源開始投入時期，最容易引起反對聲浪。因此，這時候組織應該為創新團隊創造一個獨立發展的空間，以減少原型發展的負面影響。■

- 註：（1）《創新的兩難》一書，作者為克里斯汀生（Clayton M. Christensen），商周出版，2001 年，台北市。
- （2）華碩 Eee PC 資料參考丘宏昌、謝依靜、陳香君著，華碩電腦股份有限公司—EeePC，台灣個案管理中心。
- （3）哈佛教授肯特創新四階段論點，發表於文章“*When a thousand flowers bloom*”，收錄在《*Research in organizational behavior*》VOL.10. 1988 JAI PRESS。

關於 郭靜怡

現任：創新與創造力中心研究助理
學歷：政大科管所碩士



如果現在能早一步 未來便能跨一大步

政大會計系 79 級傑出校友 **陳及幼**

文／商院小記者 林信成

圖／陳永錚

從不同的文化領悟企業哲學，由不同的職位建立工作態度，
陳及幼看到的絕不只是眼前這些，他的眼光永遠放在未來的競爭力！

科技永遠是日新月異，唯一能走的方向就是前進。當大家都在強調創新，會計當然不能落後，一定要不斷超前，對財務品質的要求只會愈來愈高。身為台灣手機品牌大廠 HTC（宏達電）的會計長，陳及幼要求自己要不斷跑在最前面。「除了會計專業，更要具備 CFO 與 CEO 的格局。當我意識到有這些未來的需求，就該驅策自己與時並進，一旦人和制度能完善的結合在一起時，公司就能更從容的面對未來的挑戰。」

會計不只是會計

與一般同學不同，甫從大學畢業，陳及幼選擇先進入職場接受挑戰。經歷不同公司的訓練，他才從中發現自己缺少、需要什麼，進而成為繼續攻讀碩士的動力。工作經驗的陶冶，也讓陳及幼對理論與實務的結合也有一套獨到見解，「透過與學校老師的交流互動，一方面可補足我們的理論基礎，同時也可以提供老師

實務的運作模式，這也是一種特別的互動。」

雖然任職於 HTC 這麼一間年輕的公司，很多東西都必須要從頭開始，也沒有借鏡的對象，但幸虧陳及幼過去在外商工作的時候，受益於外資企業完善的制度與組織運作模式，得以藉此蹲好馬步，打穩地基，讓他現在可以不受拘束的一展長才，把會計做好，把會計做大，讓會計人不只侷限於會計領域。「會計是維持公司運作的基本功能，但如果能達到以會計專業協助公司永續成長，才能實踐會計的最大價值。」

至於作為一個好的會計，最重要的就是如何與各部門維持良好的互動關係，才能了解各部門的運作，與公司整體營運狀況，進而整合這些資訊，成為協助管理者不可或缺的事業夥伴。「你應該要對所處的產業與領域有高度的興趣，並隨時保持學習的心。會計是企業資訊的匯流點，如果能跳脫傳統記帳的角色，整合公司各部門的資訊，適時點出公司的營運風

A portrait of a middle-aged man with dark hair and glasses, wearing a light blue and white striped button-down shirt. He is standing in a modern office environment with large windows and geometric wall art in the background.

關於 陳及幼

現職：宏達國際電子財務會計處會計長、副總經理

學歷：國立政治大學會計研究所碩士

經歷：台積電會計處會計長、光寶電子電源事業處主計長

險，並透過財務分析的衡量，就能提供管理當局一個全面性的建議方案。」

而手機產業汰舊換新的高速競爭，也使陳及幼深深體悟，作為會計人員，其實會計專業只是基本要件，瞭解公司的核心競爭力與產業地位才能提升財務分析的深度與廣度，而這些絕對不是學校所教的會計基本原則所能涵蓋的。例如，公司處於成長階段時，在榮景中往往專注於成長的機會，卻忽略了潛在的風險，此時會計人員就該居高思危，審慎評估銷售端

是否重覆下單、客戶存貨水準是否健康、供應鏈存貨是否過高等風險，以利管理當局及早擬訂方案進行風險控制。「畢竟我們是公司財務把關的守門人。」

兼國際化的胸襟 揚台灣勤勞的踏實力

過去曾被派駐上海工作的經驗，也讓陳及幼有感而發：「不要忘了，任何東西乘上十三億永遠是一個大數字！」雖然目前台灣有幾十年的管理經驗，到大陸很受用，但大陸人



陳及幼（左一）與朋友合影。

才的資質提升，以及薪資結構與激勵措施的改變，再過十年、二十年，誰能想像那驚人的無窮潛力。同時，伴隨著經濟持續的高速成長，也讓他們對未來充滿了希望與抱負，面對這樣的競爭態勢，該如何維持我們的競爭優勢？

「所以我們要創新，挑戰大格局。把國際的舞台放在心裡，吸收更多的優秀人才，以應付瞬息萬變的國際市場。以前我們是短打，現在我們要看到未來，提前做好規畫。」陳及幼自詡 HTC 的宗旨是當手機界的 LV，過去在 R&D 投資相當大的心力，現在要開始把眼光放在 Marketing，透過使用者經驗的傳遞，讓消費者感受產品的價值，才能說服顧客支持 HTC 的品牌。唯有持續的創新與提升品牌知名度，才能維持公司在產

業的競爭地位，進而不斷地提高市場占有率。在手機這個行業，往往比誰的產品好、速度快，當今天能夠早一步洞燭機先，公司就能持續的成長與獲利。

塑造價值 領先群倫

台灣大學生供過於求是普遍的情勢，許多人都認為擁有碩士學位才是好工作的敲門磚。但陳及幼認為，反觀香港及新加坡的大學生，一畢業就能獲得不錯的工作，台灣的學生應該要提早建立自己就業優勢。「很多公司重視學習能力與學習心態甚於學歷。願意不斷學習的員工，公司就會給予教育訓練與成長的機會。」具備了專業知識與產業敏感度，適時培養管理能力更是進一步提升會計人價值的途徑。能夠運用團隊能力、用對的方法做對的事，職涯也將更寬廣。

不論是什麼行業，維持競爭力始終是最重要的經營法則，當別人都在進步而你卻停滯不前，就代表你在退步。因此，陳及幼勉勵學子們，唯有現在比別人早一步，多學習一些，才能提升競爭力，未來也才能遙遙領先別人一大步。■



陳及幼（右二）與朋友合影。

國貿系

GPAC 研討會 (Global Partnership of Asian Colleges) 圓滿落幕

前進越南

文／國貿系

今年第 20 屆 GPAC 由越南大學主辦，台灣由政大國貿系陳坤銘老師、溫偉任老師及山本竜市老師率領學生遠赴越南 (2010 年 8 月 24 日～2010 年 8 月 28 日) 參與此盛會。本次參與學校除了本校及越南的主辦學校－越南大學外，日本慶應大學、日本名櫻大學、日本千葉商科學大學、韓國首爾大學及中國北京大學皆與會出席共襄盛舉。

GPAC 會議 (Global Partnership of Asian Colleges) 的重頭戲－論文研討會於 8 月 26 日及 8 月 27 日兩天登場。七校聯合發表的論文主題涵蓋國際金融、總體經濟、國際貿易與投資、環境經



2010 GPAC 研討會合照。

濟、勞工經濟、企業管理、觀光經濟等七項。來自五國七校成長經驗不盡相同的大學生，經由會議期間的腦力激盪，進一步了解彼此對當前亞洲重要經濟的看法、政治情勢的見解以及文化發展的關懷。除此之外，地主國越南更在自由活動時間帶領外國同學遊覽河內市名勝景點，讓外國同學對此次會議留下深刻印象。

閉幕式在明年主辦學校－台灣政大國貿系的介紹影片播放後達到最高潮。也在與會同學輪流獻唱的歌聲中，大家互道珍重再見，為期五天四夜的 GPAC 2010 活動到這裡劃下了完美的句點。■

國貿系

國貿系系友會：後慈湖三峽老街懷舊之旅

跨屆交流

文／國貿系



國貿系系友會懷舊之旅合照。

國貿系系友會為了凝聚系友們的力量，強化各屆系友間的往來聯結，於 2010 年 10 月，舉辦大溪後慈湖＋花海農場＋三峽老街一日遊的活動，讓系友們在這溫和的秋分時

節，暫時拋開繁忙的工作，一邊分享經營管理的知識與經驗，一邊參與活動，不僅連絡感情，也串聯起學長姐、學弟妹的跨屆交流！

在台北集合後，便踏上旅途的第一站－大溪後慈湖，沿途兩旁蓊蓊鬱鬱的樹林，伴著唧唧蟬鳴配樂，大家邊走邊聽著後慈湖的文史、地理故事，還觀賞了慈湖陵寢特有的儀隊換班表演。大家邊走邊聊天，並邀同好一起照相，午餐時刻前往大溪花海農場用餐，除了享用歐風午餐與花海美景，也把握難得的相處時光，跨屆聯絡系友的情誼。午餐過後，前往下一站－三峽老街。經過規劃後的老街，隨處可見蛻變後的古典英式和日式房樓建築，大家享受著悠閒的時光與自然風景，以及同學系友們的溫暖情誼，即是人生中最快樂的時光。這次一日遊的系友活動也在開心歡笑中落幕，期待下次再相見。■

金融系

政大銀行學系暨金融學系 系友聯歡晚會

圓滿落幕

文／金融系

國立政治大學銀行學系暨金融學系，於 9 月 4 日晚間，在台北圓山聯誼會舉辦首次大型系友會，畢業系友共襄盛舉，參與情形相當踴躍，甚至有遠從馬來西亞等地回國參與的系友。當天由系主任黃台心、助教蔡明潔為與會的系友簡單報告系所目前的發展概況，配合精緻餐點以及精彩的表演活動，現場不時傳出陣陣笑聲，一片和樂融融。目前台灣銀行金融業的中高階主管隨便點名都是金融系系友，



畢業系友與資深教授侯金英老師合影留念。



學會理監事們上台獻唱經典老歌「期待再相會」，台下系友熱烈捧場。

由此可見歷史悠久的政大金融系，作育英才的努力及所獲得的肯定。

系友聯歡晚會除了與多年不見的老同學敘舊談心之外，也藉此邀請退休老師回來與大家歡聚，凝聚系友的向心力。而為了鼓勵系友們回饋系上，活動安排以義唱形式讓系友們志願捐款，現場反應相當熱絡。其中，政大銀行系最美麗的資深教授侯金英老師，特別在系友會上獻唱，義唱捐款金額更喊到 90 萬元的高價。活動最後在餘音繞樑及一片歡樂聲中，圓滿落幕。■

會計系

代表台灣出征

會計系 獲德勤稅務精英賽冠軍

文／校訊記者 許世融

政大會計系參加 2010 德勤稅務精英挑戰賽，獲得台灣區冠軍，由會計系主任諶家蘭領隊與四位會計系同學翁瑋廷、段欣芳、李奕萱、陳儀矜組成的代表隊，並於 10 月 15 日前往中國大連參加決賽，與中、港、澳頂尖學生爭奪最後冠軍榮耀。德勤稅務精英挑戰賽由中國德勤會計師事務所主辦，比賽內容包括中國稅務知識決策題和計算題，參賽隊伍必須針對擬真的企業個案提出解決方法，向評審簡報，並於搶答題回答有關稅務知識及法規相關



2010 德勤團體合照，會計系同學榮獲台灣區冠軍。

問題，除了會計知識也考驗學生的表達能力。

會計系系主任諶家蘭觀察，比賽方式每年都在改進，讓理論和實務更加貼近，更能看出學生真正的實力。雖然考題都是中國稅務知識，兩岸學生的比賽立足點不同，但政大也有中國稅務專長師資，能提供學生諮詢；且政大學生能和當地學校最頂尖的學生比賽，透過競爭學習，更能了解彼此，並開闊眼界。■

學術交流 成果豐碩

文／企管系

企管系主任蔡維奇與教師團隊一行人，於 11 月 4 日參訪金門大學，並與金大校長李金振及院系主管座談，除了相互介紹兩校發展特色，雙方都希望未來能在學術交流上，有更多合作空間。金門大學校長李金振指出，政治大學是台灣的名校，有菁英的師資團隊，對於政大企管系有意與金大建立學術合作關係，表示樂觀其成，金大也會全力提供協助，加速兩校實質合作的時程。

次日，蔡維奇主任與教師團隊一行人則參訪廈門大學管理學院、MBA 中心及企業管理學系，雙方就博士生互訪、移地教學、本

科生與研究生交換、雙聯學位等交換意見。雙方教師團隊皆樂意促成合作，針對二校所提出的意見，將擬定詳細之合作計劃，盡快落實，建立起二校學術聯盟的關係，共同提升二校學術地位。

蔡維奇主任表示，此次參訪海峽兩岸二所大學，期望透過此次參訪與洽談，加強與大陸的商管領域名校建立學術聯盟的關係，提升企管系在國際學術舞台的能見度。■

政大企管系教師團隊由蔡維奇主任（左六）率領，拜訪金門大學李金振校長（左七）及金大教師團隊。

財管系
一至三屆系友餐會

文／財管系 彭冠璋

財管系邁入了第 21 屆，在數位學長姐號召下，於 99 年 9 月舉辦了財管系系友餐會，邀請了一到三屆的畢業學長姐一起共襄盛舉。這次盛會中還邀請到了曾教授過學長姐們的徐燕山教授、林基煌教授以及現任主任姜



財管系系友餐會合照。

堯民教授。

時間或許在面容上畫下痕跡、也能蒼白髮絲；它卻帶不走共同的回憶。學長姐們侃侃而談地聊著相同的過去、聊著不同的現在；就連教授們，也暢談當初學長姐當年在教室中頑皮的模樣。用餐之餘，各領域的學長姐們大方的與在校的學弟妹分享工作經驗，無論是工作甘苦談、新鮮人必備技能、甚至是職場小秘辛，學長姐們無一不推心置腹地傳授給學弟妹，更展現學長姐們對工作的態度以及風範：無論薪資多麼高、職稱多麼的令人稱羨，若不能對自己的工作、生活抱有熱忱，這樣的生命將會是一口枯井。

這一次的系友餐會，就在滿溢溫馨之中，畫上了逗號，因為這將不會是個結束，而只會是個開始。不久的將來，還會有更多學長姐們將一起參與這一年一度的財管盛會。畢竟在學長姐的心中，政大財管，是共同的歸依，更是最懷念的時光。■

財管系

台灣第一

財管系獲准成為 CFA 正式合作伙伴

文／財管系

特許財務分析師協會 (Chartered Financial Analyst Institute; CFA) 於今年 8 月底經過嚴格審核，通過財管系成為 CFA 在台灣的第一位正式合作伙伴。

CFA 對於合作伙伴之資格審核極其嚴謹，申請校系之課程須遵守 Candidate Body of Knowledge (CBOK)、道德規範及職業行為標準等三項要求。目前全球共有 125 所大專院校成為 CFA 合作伙伴，遍及全球各地。亞太地

區之頂尖院校如：北京大學、復旦大學、上海交通大學、香港科技大學、新加坡國立大學亦為其合作伙伴之一。財管系能夠獨步全台榮選為 CFA 機構第一位合作伙伴，代表財管系的教學品質與課程架構已達該機構認可之國際優質水準。商學院代理院長陳春龍亦肯定財管系的努力，認為加入國際組織，不僅是對政大商學教育的肯定，更能活絡與國際學界間緊密互動，值得喝采。

財管系亦於今年 12 月 13 日假商學院六樓元大講堂與 CFA 協會正式簽訂合作契約，同時也將舉辦 CFA Program 說明會，讓有志報考此頂尖專業證照的學生，有機會與 CFA 協會做近距離的接觸。■

商學院

促進國際交流

商學院姊妹校博覽會熱鬧登場

文／國際事務辦公室

「2010 年商學院姊妹校博覽會」11 月 4 日中午在商學院一樓大廳熱鬧登場，邀集超過 30 所商學院海外姊妹校的交換學生介紹自己的母校，吸引眾多政大學生前往，詢問他們的交換經驗和姊妹校環境。

為提升國際視野與競爭力，商學院致力與全球各校發展密切合作關係。目前在全球共有 83 所姊妹校，皆為世界百大商學院或各國最高學府，包含甫獲英國《金融時報》排名第一的巴黎高等商業學院，和世界知名的挪威經濟管理學院、丹麥哥本哈根管理學院等校。



海外交換生熱切地回答學生問題。

商學院國際事務辦公室此次特邀來自全球各地的交換生，在政大校園內拍攝多款海報，並在現場設有各個姊妹校的專屬攤位，提供相關手冊、交換資訊等，另外，更舉辦賓果遊戲，送出包括姊妹校紀念品、T-shirt 和國旗等超值好禮。

來自加拿大卡加利大學的 Chelsea A. Orza 不僅自願擔任本次活動的海報模特兒，還在現場熱情介紹卡大的校園環境，以及加拿大的國家文化，對於能夠在台灣推廣自己喜愛的母校，她開心地說：「這真的是太棒了！」至於有心想出國交換的學生，姊妹校博覽會也提供了他們更深入的資訊，政大國貿系學生陳于安表示：「博覽會不是只有介紹交換申請過程而已，也讓我更了解姊妹校的校園文化和學生活動。」

當今社會與各大企業不斷強調「全球化願景」，專業學識與國際溝通合作能力已成為大學生的必備條件。為促進國際交流，商學院擴大發展國際交換學程，招收對象不限商學院學生，只要修過商學相關課程的同學，都可以把握機會申請交換。■

中國大陸文化創意參訪

文／科管所

政治大學科技管理研究所就如它的英文名稱 (Graduate Institute of Technology, Innovation and Management, TIM) 所強調的，以「創新」為教學與研究的核心，為台灣培育創新的管理與研究人才。創新需要有前瞻的遠見，能主動地探索未知、勇敢地面對風險、並在行動中敏捷地學習。科管所 1994 年創所以來就服膺這樣的理念，並藉著「遊中學」的教學平台加以實踐，師生們也從 1995 年開始，每年自費前往歐美、日本等以創新聞名的公司、大學、研究機構與政府單位參訪。為了抓緊學習的機會、培養主動的熱情，交通車成為「移動的教室」、旅館成為「行動辦公室」、街頭成為創新氛圍的體驗場。全所師生從事前的規劃聯繫、參訪前的資料研討，到參訪後的成果發表，一同學習與成長。

今年上海市主辦的世界博覽會是全球盛事之一，政大科管所自然不能錯過；加上中國近年來致力耕耘其創意產業，文化創意企業表現優異，設立許多創意園區，也是科管所關注的焦點。本次海外參訪之旅選定上海與杭州為重點參訪城市，透過參觀、交流與對話，學習成功經驗。

旅程結束後，科管所於 10 月 22 日舉行參訪成果發表會。蒞臨的來賓有政大商學院代理院長陳春龍、文建會副主委李仁芳、前台北市副市長李永萍、台灣文創發展公司總經理陳甫彥及全體科管所教師。本次發表主題先探討中國大陸文化創意產業的空間、營運與政策影響，接著討論相關企業如何成功經營文創事業；上海世博會的創新與規劃也是探討重點之一，最後，從宏觀角度看這次世博對於當地社會與經濟造成的影響。

發表會分別以四個主題：就創意端及市場端的面向，探討中國各個文創園區的空間設計、營運當前面對的問題及中國文創政策的影響；以數位內容廠商商業模式發展為例，論述「中國大陸文化創意企業的经营與發展」，接著比較中國主流數位內容廠商各自的特色與社群經營焦點，並說明此塊領域蓬勃發展之原因；之後進行討論，並與台北國際花卉博覽會做連結，提出一些建議；最後以宏觀的角度，總結整個旅行觀察到的各個面向。

評論人前台北市副市長李永萍指出中國大陸現今發展文創的主要問題：用經濟部門主導文創產業，長期而言淪為經濟、金錢主導，對於培植文創核心基礎人才的缺乏，將面臨挑戰，以上海為例，文創如此蓬勃發展，但作品皆非出自當地人之手，缺乏本土人才，是發展的隱憂。台灣文創發展公司總經理陳甫彥亦是園區的經營者，則勉勵同學把不同的經驗吸收內化，進而創造台灣的新價值；並指出文創的軟實力應與硬體建設結合，走出差異化，提高進入障礙，創造更多附加價值。

最後，科管所教授溫肇東做總結，以經濟建設以及社會人文面切入，談世博對大陸的影響，以及對台灣的啟示，鼓勵學生反思大陸世博華麗口號背後，是否真的名符其實，以及科管與文創兩者的關係與未來的發展。■



科管所師生、校友於上海世博園區合影。

經驗交流 變革的新力量

智財所應邀參加中國著作權法律百年國際論壇

文／智財所 99 級 毛舞雲

今年對於著作權法而言格外特別。2010 年，恰好是歷史上最早的著作權法：《安妮法案》通過的第 300 年，也是中國《大清著作權律》頒布的 100 週年，同時是中華人民共和國著作權法公布施行的 20 週年，更是人民大學法學院成立的 60 週年。有鑑於此，人民大學以東道主之姿於今年 10 月 13 日至 14 日舉行著作權法百年國際論壇，廣邀國際上知名的專家學者與會，台灣方面則由政大智財所所長馮震宇、劉孔中老師以及北辰著作權事務所蕭雄淋律師代表出席。

智財所所長馮震宇以「兩岸智慧財產協定」為題發表演說。



此次論壇是由人民大學與中國法學會、中國版權協會共同主辦，法學院、知識產權學院、律師學院、國家版權貿易基地、中國版權協會教育委員會協辦。國家新聞出版總署、國家版權局亦給予指導和支援。來自十多個國家以及兩岸四地的百餘所高等院校和研究機構的 200 多位教授和研究員，美國、歐盟以及亞洲部分國家的駐華使館智慧財產權官員、美國全國商會代表團、跨國公司駐華機構智慧財產權總監、中國智慧財產權立法、行政、司法機關以及智慧財產權協會和出版、網路、新聞等單位的 400 多名代表出席了此次論壇，引起了廣泛關注與迴響。

論壇之始，首先由世界智慧財產組織（WIPO）總裁 Francis Gurry 致開幕詞，接著

馮震宇所長與其留學康乃爾大學期間教授 Joseph Straus 的合影。



由官方代表以及學界教授輪流發表演說。其中政治大學智財所所長馮震宇以「從台灣著作權法變遷 看兩岸未來合作契機」為題進行專題報告，自兩岸文化的共通點出發，包含鄧麗君歌曲的盜版問題、台美著作權談判以及最新的兩岸智慧財產權協定，內容深入淺出，引起共鳴，獲得在場人士一致好評，會後亦有多位記者與所長繼續互動進行採訪。

第二天的圓桌論壇分為兩部分，第一部份由各國專家學者與實務界人士各自發表觀點，在演講中引入各國著作權法的最新發展，並接受台下聽眾提問，進行互動。會中對於數位元著作權的部分，如網路服務提供者（ISP）之責任、數位權利管理（DRM）之發展、音樂與影視節目的盜版等問題討論尤為熱烈。第二部份則由各級人民法院法官與檢察官為主角，分享中共當局偵察犯罪與審判的經驗，並針對特定問題和與會者進行意見交流。

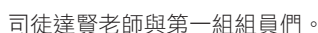
開幕式演講與圓桌論壇會議，在短短兩天內結束，為期不長，但以緊湊的腳步交換各國與各界的經驗與意見，相信不但能為中國提供走向創新型國家的參考，也能為台灣著作權制度帶來新的變革力量。■



台灣與大陸著作權法專家合影。

文／EMBA 辦公室

EMBA 執行長楊建民期許藉高爾夫球活動建立跨平台聯誼，讓新生向學長姐學習，互相指導與增進感情；蕭國慶老師更將活動引申為「高爾夫球與管理」，相信學員們收穫豐盛，



司徒達賢老師與何小台老師皆同意打高爾夫球能帶來健康與快樂，希望未來能將此平台發揚光大。熱情的啦啦隊表演將午宴揭開序幕，豐富的抽獎活動讓本次聯誼賽參加的學長姐們滿載而歸，來不及參與到這屆的夥伴別擔心，我們相約在下次活動！■

媒體人葉樹珊、劉麗惠 錄取政大 EMBA

政大 EMBA 執行長楊建民表示，著眼於台灣特有的軟實力及文化、科技產業的活力，99 學年度率先全台，推出「文化創意、科技與資通創新」學程，是全台灣唯一整合文化與科技產業創新創意概念的 EMBA 學程；甫推出

政大 EMBA 經營管理碩士學程自 88 學年度開辦以來，已建立兩千多位各行各業的縣密校友網絡，顯見政大商管學院累積五十年的師資、課程品質以及強大的商脈網絡持續發揮影響力，去年招生效果良好，今年 100 級春季招生即將在明年 2 月展開，目前簡章已開放索取，網路書審資料送件中。相關訊息請上政大 EMBA 網頁 www.emba.nccu.edu.tw

鼓吹培育藝術人

村上隆政大 EMBA 開講

文／賴佳伶 攝影／李毓璋

曾為知名品牌 Louis Vuitton (LV) 設計櫻桃微笑包的村上隆，11 月 27 日與政治大學 EMBA 學生進行藝術對談，鼓吹培育藝術人。村上隆強調：「要了解藝術就必須先從創作脈絡下手，了解作品的背景才能明白創作。」

對於大眾時常不解前衛藝術家只要隨便在牆上畫一點就稱為藝術，藝術的規則究竟是什麼？村上隆以一位義大利藝術家在石磚牆上貼一張銀色的紙，展覽後拍賣卻高達幾千萬元為例解釋，表面上藝術家什麼都沒做，但買家深信這位藝術家是現代的達文西和米開朗基羅，「藝術本身價值在於創作思維」。村上隆也以台北故宮的肉形石為例，有人認為將一塊像五花肉的石頭當藝術展覽是件蠢事，但人類會因意想不到的東西符合想像而吃驚。「當時不認為是藝術的作品，未來不見得不是」，安迪沃荷會成名，也是因為她的作品讓大家投射到名人畫像。



日本藝術家村上隆受學生歡迎，會後獻花時也開心回應。



日本藝術家村上隆與 EMBA 學生分享他的藝術觀。

「有些人明明不了解藝術規則，卻批評作品，甚至說『畫這樣，我家小孩都會畫。』」村上隆常刻意以動漫和美式足球形容藝術市場，因為日本、台灣對於美式足球不熟悉，但就像藝術一樣，只要了解規則就不難懂。

村上隆解釋，藝術彷彿烏雲，看得到卻模糊不清，許多藝術家不想讓別人了解，所以不願意公布自己創作的過程。「但我覺得如果幫忙把烏雲掃清不是很好嗎？」他揭露藝術的規則和原則，希望將更多東方人帶入世界舞台。

近年，村上隆在台灣、日本舉辦 KEISAI 藝術學園祭，台灣的規模甚至比日本當地更大，希望提供平台，讓藝術家與民眾互動，培養出更多的藝術家與藝術從業人員。「如果我們可以推出許多東方藝術家站上舞台，相信世界會被我們改變。」■

IMBA 校友回娘家 分享創業經驗

政大國際經營管理英語碩士學程（IMBA）30日溫馨舉辦「Open House — “All you need to know about IMBA”」活動，邀請眾多傑出校友一起「回娘家」，與在學學生和對IMBA有興趣的民眾熱情分享他們對IMBA課程、就職及創業經驗的心得。



如何得到一份心中理想的職業，更是 IMBA 學生最關心的問題，目前就讀二年級的 Jennifer Biondo 不斷強調「打造個人品牌」的概念，鼓勵 IMBA 學生要先了解自己的熱情所在，充分發揮專長，然後學習包裝自己，才能成功找到心中理想的工作。IMBA 執行長何小台也在最後表揚學生們的創業成就，他說：「很驕傲 IMBA 能聚集這麼多優秀人才，看到他們運用所學，在校外創建事業新版圖。」■

放下立場 **MBA 博覽會帶你看見不一樣**

政大 IMBA 也邀請到 2010 年及 2011 年的學生會會長與現場觀眾分享就讀 MBA 之心路歷程，以及未來就業趨勢。其中，今年 9 月甫入學，即將接任政大 IMBA 學生會會長一職的林德里，出生在馬來西亞，15 歲那年隨著父母移民至紐西蘭，完成大學學位之後，在法界工作期間，林德里一直希望能朝商界發展，

透過此活動，不僅展現政大商管教育的辦學績效，提供各國優秀人才更多的選擇機會，也能讓更多人清楚自己的未來在哪裡，一個博覽會或許沒有辦法告訴你怎麼選擇未來，但卻能帶你看到不一樣的東西。■

培養全方位的企業領導者

文／商學院國際事務辦公室

IMBA 以「企業家精神」 帶你掌握「亞洲管理」精髓

金融海嘯在全球投下的震撼如今餘波盪漾，在歐美經濟重鎮忙於復甦之際，大中華市場趁勢崛起，對於掌握地利之便的台灣而言，更是得天獨厚的良機；因此政治大學 IMBA 搶先把握這股潮流，今年將以全新的「企業家精神」(Entrepreneurship) 帶領來自世界各地的商管菁英人才，深入掌握「亞洲管理」(Doing Business in Asia) 的精髓，讓有心進修的未來商場領導者，能夠在茫茫人海中脫穎而出。

政大 IMBA 自 2001 年創立以來，以培育全球頂尖的商管人才為己任，不論在課程、師資、學生的國際化都不遺餘力，除了全程英語授課，更有 1/3 邀請自國際名校的頂級師資，以及 1/3 知名企業的經理人擔任講師，另外 1/3 則為政大商學院本身優秀的教授。

此外，政大 IMBA 還堅持中外學生各半的政策，來自於超過 30 個國家的優秀學師生，都在世界各地擁有 3 年以上的工作經驗，透過人際網絡的推展，以及跨文化的激盪交流，讓每個走出政大 IMBA 的同學，都成為炙手可熱的國際人才。根據政大 IMBA 針對歷屆校友所做的統計，畢業校友中有 30% 在企業擔任中階主管，10% 為高階經理人，包括摩根富林明營運協調部副總經理蔡明欽、還有在多明尼克政府任職的 Nicholas Bruno 等眾多傑出的人才在世界各地發光發熱。

政大 IMBA 執行長何小台表示，台灣位於進軍大中華市場的前哨站，因此政大 IMBA 將以「企業家精神」為綱要，帶領來自世界各地

的菁英們，共同掌握「亞洲管理」的精要；其中由前台積電人力資源副總李瑞華講授的「儒家思想與領導」，曾在國際商學研究生論壇 (Graduate Business Forum；GBF) 當中讓全球的商管精英們為之驚豔，也因此聘其為榮譽顧問 (Honorary Advisor)。此外，政大 IMBA 也為學生規劃了一系列產學合作課程，讓學生在課堂上直接與國內外企業領導者面對面交流，並舉辦麥肯錫論壇 (McKinsey Forum)、渣打論壇 (Standard Chartered Forum) 及傑出企業家講座 (Leaders' Forum) 等活動，強調專業學養與實務經驗並重。

值得一提的是，政大商學院不但是國內唯一通過國際商管專業學會 (AACSB)，以及歐洲質量發展認證體系 (EQUIS) 雙認證的商管學院。自 2008 年起，已連續 3 年榮獲英國《金融時報》全球商管碩士排名 (FT Masters in Management Ranking) 全球前 50 名的殊榮，國際頂尖商管學院之名當之無愧。

21 世紀是屬於亞洲的世紀，大中華市場則為舞台上最耀眼的新星，而台灣絕佳的地理位置，更無法自外於這場盛宴之中，政大商學院與 IMBA 將秉持著菁英教育精神，致力為台灣培育更多競逐國際的優秀人才，政大 IMBA 也歡迎來自於各領域的菁英，進一步學習經營管理技巧，成為全方位的企業領導者。■

2011 IMBA 學程本國籍學生申請日期：99 年 12 月 16 日早上 9 點 - 99 年 12 月 22 日下午 5 點

2011 IMBA 學程外國籍學生申請日期：100 年 1 月 10 日 - 100 年 3 月 31 日

AMBA

AMBA 移地教學 獲益良多

文／AMBA 小記者 蕭韻純

掌握香港產業脈動 迎向國際市場

國立政治大學商管專業學院碩士學位學程（AMBA）於 8 月 20 日舉辦「香港產業管理」成果發表會，呈現 AMBA 學生實地參訪香港五家跨國企業所觀察到的當地企業管理的趨勢與

樣態。AMBA 執行長黃秉德指出，即使面對後 ECFA 時代所帶來的衝擊，香港仍可扮演好其做為中國對外門戶的角色，因此臺灣更應向香港經驗借鏡。

AMBA 繼去年首度成功與香港中文大學合作移地教學後，今年再度由具備策略與國際化專長的企管系教授于卓民與企管系副教授彭朱如，共同策劃「國際企業管理」課程，融合跨國企業、國際化、物流三大主題，針對中國移動、香港交易及結算所有限公司、利豐集團、滙豐銀行及美國道富銀行五家跨國企業，進行深度探討與實地訪查，成功將香港經驗融入課程，擴大學生的國際視野，也磨練學生的國際化能力。

黃執行長認為香港是中國對外的門戶，也是外界對中國的窗口；除了不斷地從國外輸入很多新知識，也從中國內陸帶出很多世界所需要的產品。雖然國際上針對後 ECFA 時代，香港的前途何去何從感到擔憂，但透過這些年與香港接觸的經驗裡發現，香港居民和當地企業仍然不斷地問自己：「我們在世界的角色和貢獻在哪？」就此，黃執行長認為台灣更應向香港取經，學習當地企業成功之道。

政治大學中文系的張珣甄表示，自己雖非



AMBA 上海世博參訪團師生合影。

商學背景，但透過本次的成果發表會，看到許多不同企業的成功經驗介紹，對於自己日後前往香港參訪這些企業十分有幫助。此外，透過利豐集團的個案簡報介紹，讓她更加體會到企業領導人的經營策略對於企業發展與運作的重要性。

「因為我們有把很多問題想一遍」，修習「國際企業管理」的 98 級 AMBA 學生石喻方表示，慶幸參訪前有紮實的學習過程，進而可以針對公司提出更多疑問，才能讓自己在與企業的高階領導人進行對談時，獲得實質的收穫。同時她認為透過實際的參訪，讓她感受到高階主管的不同領導風格之外；也獲得到企業不為人知的機密資訊。因此，除了肯定企業參訪的收穫之外，更凸顯出此次移地教學的價值所在。

本次的成果發表會亦為 98 級 AMBA 於政治大學修的最後一堂課——國際企業管理的成果發表會中，黃執行長笑稱「這是我們最後一次電他們的機會」，企管系彭副教授則表示學生們的表現可圈可點，但是「好還要更好」，因此也希望來賓多給學生意見，讓他們在 AMBA 的最後一堂課中，留下深刻的印象。最後，成果發表會在來賓們熱烈提問，以及黃執行長與彭副教授的講評下圓滿結束。■

深度探訪

AMBA 分享上海服務通路商業趨勢

文／AMBA 小記者 蕭韻純

政大 AMBA 學程特色之一為國際商務研習課程，除了每年會前往香港中文大學進行移地授課之外；課程也因應時事發展，推出不同主題的國外參訪課程。在當今大中華市場逐漸轉型為全球化，跨國公司無不希望能在大中華市場獲得領導地位的同時，國立政治大學商管專業學院碩士學位學程 (AMBA)

執行長黃秉德認為，在後 ECFA 時代，身在台灣的我們必須對中國產業保持高度的重視。為了讓商學院 MBA 的學生更能洞悉大中華市場的脈動，繼 2008 年北京團之後，今年 AMBA 黃執行長與企管系洪順慶教授率領一共 49 位「中國產業發展趨勢」課程的成員，前往上海進行為期 11 天的上海世博團參訪，並於 10 月 15 日下午舉辦「上海服務渠道成果發表會」，為大家呈現 AMBA 學生參訪上海服務與通路產業趨勢的分析。

本次參訪植基於 2010 年 9 月上海世博團的舉辦，兩位教授帶領全體學生思考：上海的金融系統如何於世博展覽時期，支應龐大的金流服務與商業行為；同時，也希望學生們透過參訪瞭解上海的現況，更可思考未來世界服務業及通路的機會為何。因此，除了利用短暫的 11 天參訪 30 個主題館，更一併深度走訪了上海產業一圈。洪教授讚賞本次課程的緊湊與充實，可與多位知名企業家與 CEO 對談，每日並有密集討論課程。

此外，本次海外參訪亦為 AMBA 首次舉



AMBA 上海世博參訪團師生合影。

辦多所學生參與的海外參訪。企管所碩二的陳同學認為，課堂上的準備與老師講授，有助於自己在實地參訪時能思考更多延伸的問題；此外透過與高階主管的對談，可以得到許多即時、正確的產業現況，有助於學習更為深刻。洪教授認為 AMBA 的參訪課程有助於學生的學習，甚至也邀請了企管所博班的學生來參觀 AMBA 上課的情形，可見洪教授對於 AMBA 課程安排的高度讚賞。

黃執行長另外指出中國市場的發展是管理教育上非常重要的里程碑，它提醒 MBA 的課程設計有必要針對中國產業進行深度瞭解。本次參訪融合行銷學中的品牌及通路概念，一共參訪 12 個服務通路產業，並於成果發表會上，為大眾詳細分析六家產業的發展，分別為-百腦匯、信義房屋、喜市多、大潤發、寶島眼鏡、綠地汽車集團及上海 Lexus。洪教授也表示，透過這次的參訪，將帶給學生對於台商在中國的通路、品牌的經營有更多親身體會與深入瞭解。■

走過商院 50 年

文／斯諾

曾經聽過這樣一個談笑話，政大商院的學生從來不怕遲到，從步入校門口開始，只消幾步路的距離，就能在雄偉門廳圓柱的歡迎下拾階進入商院大樓。不過，不同於現在的商院，走過悠悠 50 個年頭，從前的商院並非如此氣派雄偉，規模也並不龐大，萬物之始，總是備極艱辛。

追憶當年，創校之始的商院系所不多，又無法集中在屬於商學院的校舍，舊館舍擠滿了大學部的學生，研究所則散落在校園其他館舍，像是企管所在公企大樓，國貿所則在教育大樓，就像是親手足被分隔在不同的家族成長。當時，教室裡也沒有先進的投影機器，甚至也沒有麥克風；教授們必須自備攜帶型的小蜜蜂，小小的教室也擠滿了人。聽來雖然有些克難，但矮小的建築體內，卻洋溢著溫馨的氣氛。除了教授能夠在課堂中與每個學生互動，下課以後，同遊政大後花園貓空品茗，或相約圍爐吃火鍋，絲絲縷縷

都是師生間革命情感的美好回憶。

新大樓落成後，散落在外的系所一一搬回商院大樓，系所終於合一、商院大家庭亦終於團圓。點滴累積的教學資源，不僅讓教授不用再提著麥克風奔波於教室之間，每間教室也都擁有了高科技的投影設備，甚至更有媲美哈佛的互動教室。硬體設施吸引了更多教學師資，好的師資再吸引優秀的學生加入政大商院。新設系所、增開班級；如今，商院後門通往逸仙樓，IMBA 的國際學生讓商院的氣氛更增添幾分異國情調。

從小而美的溫馨家庭一路茁壯，如今開枝散葉、家業興旺的政大商院，同時擁有了良善的硬體設施與濃厚的人文素養；50 年前，或許我們已稱政大商院為優秀學府，但無數個優秀的積累，蛻變出的，則是喚作專屬商院人的，頂尖。



國立政治大學檔案管理區提供

Superior University in Taiwan

2010 MASTERS IN MANAGEMENT RANKING

全國第1名

國立政治大學商學院
科技管理研究所
英國金融時報
商學管理碩士排行
全球第47名

系所資訊 | 地址 / 台北市文山區指南路二段64號
電話 / 02-29390529 | 網址 / tim.nccu.edu.tw





政大商學院院友通訊

一份屬於政大商院人的刊物

Chengchi College of COMMERCE

我們誠摯地邀請您來協助商學院發展，希望大家的努力之下，
很快地我們就能邁向國際一流的巔峰，讓大家以身為商院校友為榮。
您的貢獻，不論金額多寡，我們都將致上感謝函及商院小禮品薄酬，
謝謝您的熱情支持，為商學院追求卓越的過程中注入無比的能量。

政大商學院院長 蘇瓜藤

國立政治大學「商學院學術發展基金專戶」捐款意願書

基本資料

姓名／機構名稱：_____ 填表日期：____年____月____日
聯絡方式：電話：(____)_____ 傳真：(____)_____ 行動：_____
通訊地址：□□□-□□ _____
電子信箱：_____
身分：□政大校友，民國____年____系／所／班 畢(結)業 □政大教職員 □家長 □社會人士 □企業機構
服務單位：_____ 職稱：_____

收 據

☐不寄收據 ☐立即開立 ☐收據保管，年底寄送

抬頭名稱：☐同捐款人 ☐指定 _____

寄送地址：☐同通訊地址 ☐其他 _____

(*捐款可100%自個人當年度綜合所得／企業營利所得總額中扣除。)

捐款方式

☐現金

填妥本單後，請至行政大樓6樓秘書處三組捐款。

☐支票

抬頭請寫「國立政治大學402專戶」；請填妥本單連同支票，以掛號郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。

(*聯絡資訊於本頁下方)

☐郵政劃撥

請至郵局填寫郵政劃撥單，戶名「國立政治大學」，帳號「00148908」，請於備註欄註明「指定捐贈予商學院學術發展基金」。請填妥本單連同劃撥收據影本，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。

(*聯絡資訊於本頁下方)

☐匯款專戶

戶名「國立政治大學402專戶」，第一商業銀行木柵分行，銀行代碼「0071679」，帳號「16730107889」，請於備註欄註明「指定捐贈予商學院學術發展基金」。請填妥本單連同匯款收據影本，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。(*聯絡資訊於本頁下方)

☐信用卡捐款

填妥本單後，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」，或逕至政大捐政網站 <http://donation.nccu.edu.tw> 進行線上捐款，即完成捐款手續。(*聯絡資訊於本頁下方)

持卡人姓名：_____ 卡別：☐VISA ☐MasterCard ☐JCB

卡號：_____

發卡銀行：_____ 持卡人簽名：_____ (需與信用卡簽名一致)

有效期限：西元20____年____月____ 卡片背面末三碼：_____

本人同意以本信用卡捐助國立政治大學商學院學術發展基金專戶，方式如下：

一、於民國____年____月，單筆捐款新台幣____元

二、自民國____年____月，至民國____年____月，固定每月捐款新台幣____元

政治大學商學院 學生事務與校友服務辦公室

聯絡電話：(02)2939-3091分機65391 高逸芬助理 傳 真：(02)2938-7524

地 址：台北市文山區116指南路二段64號 逸仙樓3樓

網 址：<http://osaas.nccu.edu.tw>

電子信箱：osaas@nccu.edu.tw

謝謝您！請與我們保持聯繫~
Thanks for keeping in touch !

在此殷切地期盼學長、學姐們，能夠將最即時的個人資訊提供給我們。
讓我們與您攜手，共同努力經營商學院大家庭！

校友資料聯絡表

姓名		性別		生日	
聯絡電話	公	宅	手機		
服務公司					
服務部門		職位名稱			
畢業系所					
畢業年屆		學號			
電子信箱					
聯絡地址					

建議與指導

此外，如果您手邊有任何關於商學院過往歷史的照片、資料，
歡迎您不吝將資料的複本或正本提供給我們，豐富商學院院史室！
凡回傳資料聯絡表或提供過往歷史照片、資料者，我們也將準備商院小禮品薄酬，
感謝您對商院的熱情回饋！
請您將以上資料郵寄至「台北市文山區116指南路二段64號 逸仙樓3樓
國立政治大學商學院 學生事務與校友服務辦公室（OSAAS）」
或直接傳真至（02）2938-7524，感謝您的熱情協助。

E-mail：osaas@nccu.edu.tw 電話：（02）2939-3091分機65391 聯絡人：高逸芬助理