一份屬於政大商院人的刊物

Chengchi College of

COMMERCE

發揮創業家精神　精彩人生下半場

政大EMBA99級傑出校友

王耀德

AACSB亞太年會唐院長擔任大會主席　政大商學院鋒頭耀眼

政治大學四把金鑰　開啟嶄新領袖格局

南半球哈佛Waikato EMBA　再訪政大移地教學

2012科管所海外創新之旅—前進南韓　Korean Vision · Delight The Future

政大商學院院友通訊

DEC. 2012
No. 34

TD983-PA.indd 1　2012/12/14 00:48:19

發行人的話

各位商院校友平安：

時間很快，又是一年的年底。走過這一年，我們都有著豐富的收穫，商院匯聚了更多的企業與校友資源，包含頂新集團與企管系的合作，信義房屋的捐贈，以及接續將展開的研華科技個案發展合作等，都成為我們邁向卓越之路最有力的支持。而我們長年推動的國際化，也在多年的努力下，海外姊妹校也在今年正式突破100所，為我們打開更多邁向世界的窗。近期本院有幾項重要的進展也與各位分享：

（一）AACSB亞太年會，政大精彩國際行銷，建立大馬合作機會

10月在馬來西亞吉隆坡舉行的2012 AACSB亞太年會，我非常榮幸受邀擔任今年的大會主席，在這個亞太頂尖商學院齊聚的殿堂，有機會讓政大商學院向各國頂尖商學院展現我們國際化的成果，並且以極高的能見度吸引各校關注，和各國開啟合作的契機。除了在亞太頂尖學校中建立了政大商學院的品牌能見度，更與今年度獲得AACSB認證的馬來西亞博特拉大學商學院達成姊妹校締結共識，並啟動本院馬來西亞招生的計畫，此行成果豐碩。

（二）研華科技捐贈五百萬元進行企業個案發展五年計畫

本院長期以來致力於企業個案的發展，成為台灣重要的個案教學與發展中心，每年進行個案教學師資培訓更積極開發質與量兼備的台灣與大中華企業個案，並期望成立個案中心強化中文個案的流通與應用。而研華科技是國內工業用電腦的龍頭廠商，一直在高品質以及高效能運算平台的發展和製造上扮演創新者的角色。研華科技劉克振董事長深感個案教學是凝結企業管理經驗與培養未來經營管理人才的重要管道，因此特別捐贈本院新台幣五百萬元，支持中文個案發展五年計畫，預計以五年的時間針對台灣以及大中華區指標企業進行個案撰寫，期望透過本次合作將台灣企業的經營管理經驗化為國際認識亞洲企業管理精神的資源，以及培養未來經營管理人才的沃土。

（三）本院多位教師獲得99學年度教學優良教師以及100學年度優良導師

本院的老師們一直是我們最大的資產，老師們對於教學、研究以及學生照顧的無私投入，是我們擁有緊密師生連結以及卓越學術成就最重要的基礎。恭賀本院會計系王文英老師、梁嘉紋老師，以及企管系別蓮蒂老師、巫立宇老師、黃國　老師，以及風管系王正偉老師榮獲本校99學年度教學優良教師，也恭賀風管系王正偉老師與國貿系楊光華老師榮獲100學年度優良導師。

年終將至，這一年來我們所累積的基礎，將成為來年我們前進與發展的力量，也祝福各位這一年事業與生活皆收穫豐富。

商學院院長 唐揆 敬上

編 輯 室 報 告

時光飛逝，一學期又即將結束了，而商學院在本學期亦舉辦了無數活動與講座，本院全體師生亦各自發揮實力，卯足全力為院史增添更精彩的一頁。

商學院為全國唯一榮獲兩項國際認證的商管學院，而本年度雙認證之一的AACSB即熱情邀約唐揆院長出席大會並擔任主席。唐院長此行收穫豐富，除了首度將締結姊妹校領域拓展到馬來西亞地區之外，更將政大商學院這塊金字招牌再度推向國際，詳細內容請收看本期專欄報導。

此外，本期也很榮幸邀請到本院智慧財產研究所馮震宇教授賜稿，馮教授討論現今兩大智慧型手機系統之戰，從智財議題的角度切入，帶出今後各大企業將更著重在此領域以提升企業競爭力。而身為商院人尤應關切此議題的未來發展，請別錯過馮老師的大作！

本期封面人物是EMBA校友王耀德學長，王學長本人精神奕奕，充滿能量，從他洋洋灑灑的經歷與現職能看得出來，如此更進一步在政大攻讀博士，除了兼顧學業、事業與家庭之餘，亦不忘投入最在意的志工活動。對於學長的時間管理與活力不得不敬佩萬分。

感謝

國貿系　李宏鴦先生　　財管所　王銘鑫先生
EMBA　奚仲豪先生　　會計系　陳信宏先生
會計系　陳克和先生　　統計系　林子文先生
商學院　唐　揆院長

您的慷慨解囊，讓政大商學院能朝向國際一流的商管學院大步邁進，再次感謝您的熱烈支持！

發行人：唐揆
指導教授：張愛華
總編輯：高逸芬
協辦同仁：蔡明潔、林雨儒、蔡亞琳、林君憶
林欣賢、黃靜怡、陳慧琦、鄭玉珠
鄭玉君、楊惠蓉、畢文玲、馮心樺
黃琦雯、李沛容
發行單位：國立政治大學商學院
發行地址：台北市文山區指南路二段64 號
電話：(02)2939-3091 分機65391
傳真：(02)2938-7524
網址：http://osaas.nccu.edu.tw
執行編製：今周刊代編部
電話：(02)2581-6196 #338
網址：www.businesstoday.com.tw
美術編輯：豐子娜
印刷：科樂印刷股份有限公司
中華郵政台北誌字第543號執照登記為雜誌交寄

商學院「院友通訊」季刊，是一份專屬於政大商院人的刊物。2004年6月創刊，每3個月一期，平均每期發行量21,000 份，歡迎有興趣者免費索取。本刊物亦可於政治大學商學院學生事務與校友服務辦公室網頁「商院季刊」瀏覽點閱。

索取辦法：
(1) 請親自至政治大學商學院「學生事務與校友服務辦公室」索取。
(2) 請致電服務專線(02)2939-3091　分機65391，洽詢高逸芬助理。
(3) 來信 osaas@nccu.edu.tw 註明刊物索取。

6 Cover Story 封面故事

發揮創業家精神　精彩人生下半場

政大EMBA99級傑出校友

王耀德

CONTENTS

DEC. 2012 No.34

Special Report 專題報導 ›››

2 AACSB亞太年會　唐院長擔任大會主席
大馬之行收穫豐　政大商學院鋒頭耀眼

4 蘋果與非蘋陣營大戰　凸顯智財未來新局
善用專業優勢政大再領風騷20年

Snap Shots商院視窗 ›››

9 2012年商學院姊妹校博覽會　參訪人潮絡繹不絕
世界五大洲任君挑　跨國學習拓眼界

10 南半球哈佛Waikato EMBA　再訪政大移地教學
體驗台灣企業特色管理精髓

11 邁向頂尖領導個案教學與研究地位
電子報與多場講座歡迎有效利用

11 加入政大ETP TOEIC滿分不是夢　立足政大成就國際人才

12 借鏡政大商學院認證經驗EFMD研討會圓滿落幕
商學院領導推動國際接軌

13 2012科管所海外創新之旅—前進南韓
科文共裕　點亮未來契機　Korean Vision・Delight The Future

MBA Bulletin學程專區 ›››

14 政治大學EMBA　四把金鑰開啟嶄新領袖格局
企管教育培育菁英　收穫超乎想像

16 IMBA李瑞華老師親授　商業道德面臨現實挑戰
激盪商業教育「反躬自省」的發酵

17 IMBA校友座談　台資企業外派非洲經驗分享
掌握職場契機　完成自我實現

18 AMBA校友群聚　勾勒家族藍圖
交流互助　凝聚感情

19 探訪中國大西部心臟之地　經商發展趨勢撥雲見日
親身感受深入瞭解在地企業發展特色

19 企研所邁向50週年　歷屆校友代表公企聚首　話當年展新猷！

Life Sketch院友分享 ›››

21 商學院院友　點滴分享

AACSB亞太年會
唐院長擔任大會主席
大馬之行收穫豐　政大商學院鋒頭耀眼

文／商學院

2012 AACSB亞太年會10月初於馬來西亞吉隆坡舉行，本院唐揆院長受邀擔任大會主席，其間經由發表專題演講以及會議主持，讓亞太各校成功聚焦，為政大商學院完成一次精采的國際行銷，此行並與馬來西亞首間通過AACSB認證的商學院－博特拉大學管理學院（University Putra Malaysia）達成締結姊妹院校合作的共識，並拜訪了政治大學馬來西亞校友會，同時宣傳政大商學院招收馬來西亞優秀學生的意願，此行成果豐碩並加深本院在亞太地區的合作深度與影響力。

「AACSB國際商管專業學會認證」是國際各大頂尖商學院爭取的一項殊榮，代表學院的發展策略、國際化推動、行政資源、教研品質、師資陣容以及改善承諾等方面的嚴謹成果獲得國際權威單位的認可與保證，目前全球僅少數卓越商學院通過此一認證，並且必須透過數年一輪的再評鑑確保品質的維持。

而每年一度的AACSB亞太區年會更是日、韓、中、印、港、新、馬、沙、紐、澳以及台灣等地頂尖商學院競逐品牌露出與建立合作關係的重要舞台。本次唐院長以傑出的國際學術聲望獲邀擔任大會主席，並以「在全球環境中發展亞太商學院品牌－全球化與在地競爭力」為題發表專題演講，分享政大商學院推動國際化的策略和多年來的豐碩成果，成功為政大商學院打響在亞太地區的知名度，吸引各國代表徵詢國際化策略的建議，並紛紛表達希望與本院進行合作的意願。

與會代表特別對於本院在個案教學的成就，以及特有的外籍交換生「學友（Buddy）制度」能協助外籍學生融入台灣文化並訓練台灣學生的外語能力與擴大視野相當感興趣，數度詢問本院的做法與經驗；各校也對於本院長年的校友以及企業關係經營感到興趣，特別詢問本院的做法。

此行唐院長前往吉隆坡出席AACSB年會，也為本院建立新的姊妹校締結橋梁，馬來西亞博特拉大學是馬來西亞頂尖大學之一，以農業及理工領域起家的博特

P001-020,PY-TD983.indd 2 2012/12/12 02:43:25

拉大學後來積極發展商管領域教育，其管理學院更在今年成為馬來西亞第一個通過AACSB認證的管理學院。本院與博特拉大學締結姐妹校之後，博大將是本院第101所姊妹校，也是本院在馬來西亞地區的第一所姊妹院校。

而本次在馬來西亞期間，唐院長也特別拜會政大馬來西亞校友會，受到校友會的熱情接待，討論具體合作事項，並在大馬政大校友會會長徐忍川、顧問劉文興、秘書魏仕洪、財政蔡福海、康樂福利組主任劉雅煌及理事余福澤的協力安排下拜訪了馬來西亞當地最大報──星洲日報的高層，暢談本院與馬來西亞博特拉大學的締結合作，並傳達本院招收馬來西亞優秀學生的訊息，隔日見刊的星洲日報也啟動了本院大馬招生的第一步，成為海外招生的一大助力。

唐院長返國後表示，國際化是國際各大頂尖商學院都積極進行的一項策略，因為國際化的推動不僅能幫助各校提升國際知名度，在國際排名以及招生上都有所助益；對學校而言更能透過與國外學校的合作擴充學校的各項資源，而多元的國際化環境及學生組成對於學生的外語能力以及國際視野培養也都有所助益。本院推動國際化多年，累積豐厚的能量，本次於AACSB年會中充分展現，並啟動了與馬來西亞締結姊妹校以及海外招生的計畫，對於本院的國際品牌建立有深遠的影響。

本次唐院長參與AACSB年會成果豐碩，明年一月更將以東亞及南亞區院長代表的身份前往土耳其伊斯坦堡參與EQUIS全球商學院長高峰會，持續為政大商學院爭取國際化品牌露出與建立頂尖學校合作機會。

唐院長（左三）與大馬校友會拜會星洲日報。

P001-020,PY-TD983.indd 3 2012/12/14 00:53:21

蘋果與非蘋陣營大戰 凸顯智財未來新局

善用專業優勢政大再領風騷20年

文／商學院智慧財產研究所與法學院合聘教授　馮震宇

這一年來，在媒體上最受到關切的科技新聞，大概就是蘋果與非蘋陣營的智財大戰了。這個戰場涵蓋全球戰局，由於影響廣泛，不但讓廣大的消費者上了一堂重要的智慧財產權課程，更讓全球的消費者都領受到智慧財產權對企業經營的影響。

首先在專利方面，從蘋果與微軟、RIM合作，將Google幾乎已經到手的北電網路（Nortel）的6,000件專利硬生生地以高達45億美元的高價搶走開始，就正式揭開這個世紀最壯觀的專利大會戰。為了充實專利軍火，Google被迫以120億美元買下虧損的Motorola Mobility，主要的目的就在於取得該公司的12,000件專利。

雖然蘋果並未直接單挑Google，但是卻打起代理人戰爭，台灣之光宏達電首當其衝，成為蘋果祭旗的目標。而在蘋果強力的專利攻勢下，不論宏達電或是三星，都受到蘋果專利的壓抑，宏達電更因為產品在美國海關被擋關延誤預定上市日期以及纏訟不已，使得宏達電股價跳水，而三星更面臨10億美元的損害賠償。但是不只是宏達電或三星，WinTel集團力拱的Ultrabook原本氣勢正旺，但是在蘋果取得水滴型設計之專利後，也同樣面臨蘋果的專利壓力。

但是蘋果也並不是一帆風順，在中國也因為iPad商標慘遭滑鐵盧，被迫付出6,000萬美金和唯冠和解。此等種種都凸顯出智慧財產權的創造、保護、管理與應用才是未來企業經營的王道。沒有智財支持的產業，縱使政府再多的資金投入與政策支持，也無法翻身，只能默默退出、逐漸凋零。台灣政府支持的「兩兆傷心」產業DRAM與TFT，就是最好的例證。

也因為智財已經成為企業與國家的競爭優勢所在，近年來不但專利與商標的申請案件大增（例如僅大陸一年就有超過百萬件的商標與專利申請案），更在智財產業鏈的下游發展出許多新興的商業模式，大賺智財的管理財。最明顯的例證，就是目前如雨後春筍般出現的專利非實施實體（NPEs，也就是過去所稱的專利流氓 Patent Troll）。

NPEs的最大特色，就是他們並不從事上游的基礎研究或應用研究，也不一定去申請專利，但是卻透過購買與併購其他公司或發明人的專利，然後加以整合與加值，成功的

P001-020,PY-TD983.indd 4　2012/12/14 15:44:38

將過去沉潛的智慧財產權發揮其價值，進而威脅以製造為主業的台商。其中最明顯的就是以基金模式經營的Intellectual Ventures, IV這家公司。透過旗下二個基金募集50億美元後匯集超過三萬件專利，並透過1,276家紙上公司進行運作，獲利超過20億美元。這些新的下游利用模式的發展，徹底的改變了過去智財的運用模式，也讓智財的下游應用與商業化端的重要性大為增加。

但是反觀台灣，卻仍然落入傳統的窠臼，政府所推動的產業規畫或國家型計畫往往都將絕對多數的經費投入智財產業鏈的上游研發端（智財創造），反而對中游的智財保護與下游的智財管理與應用吝於投資，縱使有投資，也是以專利申請費用與短期之人才訓練課程為主，未能以中長期投資的觀點來投資中下游的專業人才。也因為政府傳統上忽視智財產業鏈的中下游，使得台灣雖產生出高數量的SCI, SSCI, TSSCI學術論文，但是卻沒有高品質的智財與周延的智財布局，更沒辦法開創出高價值的商業模式與商業應用，也連帶影響到台灣整體經濟的發展。

此種偏重上游研發端政策的負面影響，也在目前疲軟的全球經濟環境中被進一步的放大，最明顯的情形是台灣企業雖然有產品，但是卻可能面臨專利威脅；雖然有產能，但是卻不見得有國際知名品牌作為出海口；雖然有一堆號稱全球第四或第五大的專利，但是卻無法有效的在商業上加以利用。

若要翻轉此種局面，政府必須要改變過去只重上游，但輕忽中下游的政策思惟，並應大幅的投資智財產業鏈的中下游，訓練出高品質的智財保護、管理與應用的人才，這樣才能讓台灣上游的研發成果得以發光發熱，成功達成其商業化的目標。

蘋果的成功與NPEs的崛起，凸顯出不只是要能創造智財，更應從智財的整體保護與智財的管理與應用著手。而要能培育高品質的智財中下游人才，就必須涉及跨領域的整合。特別是下游的商業化利用，不只需要智財，更需要管理、策略、財務、行銷與評價等商業應用的專才，而這些管理行銷等專業，其實這正是政大商學院的專長所在，再加上政大既有在智財方面的優勢，若能有效整合，政大商學院勢必可以再引領台灣企業界20年。 ■

關於　馮震宇

現職： 商學院智慧財產研究所與法學院合聘教授

學歷：

1.美國康乃爾大學 法律博士(J.D.)
2.美國賓州大學 法學碩士(LL.M.)
3.國立台灣大學 法學碩士
4.國立台灣大學 法學學士

經歷：

1.美國華盛頓大學－法學院訪問學者
2.中原大學－財經法律系系主任暨法律研究所所長
3.財團法人工業技術研究院－國際合作室顧問
4.財團法人生物技術發展中心－顧問
5.台灣證券交易所暨櫃檯買賣中心有價證券上市上櫃 審議委員
6.美國費城Stradley, Ronon, Stevens & Young律師事務所(Corporate Attorney)－商務律師
7.全國工業總會－副執行秘書
8.工商時報－採訪組記者

P001-020,PY-TD983.indd 5　2012/12/14 00:59:08

發揮創業家精神　精彩人生下半場

政大EMBA99級傑出校友

王耀德

從小習慣獨立解決問題，陽光、正面的王耀德在EMBA不僅實現將其所學回饋土地，
從中爭取機會開創自我，更進一步帶來生命的變革與轉型。
人生後半段，他選擇重回校園再塑個人價值，努力活出不一樣的精彩人生。

文／商院小記者　楊舒琪　攝影／今周刊　陳永錚

人生60歲到70歲這段期間，你打算做什麼？EMBA傑出校友王耀德不僅實現一般人夢寐以求的終生學習，更結合產學與社會服務，藉由深刻的人文關懷與社團服務提升他的生命價值。今年他已完成戈壁挑戰賽、泳渡日月潭與單車環島等活動，並克服了自己的高山症到西藏高原當起背包客。為了享受更有價值的後半段人生，他將自己的時間做成以下的彈性規畫：40%念書兼顧學業，20%投入社團與公益活動，25%兼顧德霖技術學院專業副教授一職與事業，同時他仍不忘要留下15%的時間經營家庭關係。

即使在這樣滿檔的行程奔波下來，王耀德臉上仍看不出一絲疲態。「時間的安排對我來說並不困難，因為我閒不下來。」在訪問的這日傍晚，他已結束上午的課程和下午的研討會，晚上還要趕往博士班的課堂。即使在剛開始接觸博士班課業時，他也會覺得有點軋不過來。但他卻相當樂在重新調整時間計畫的過程中。

勇於開創　做別人沒做過的事

過去在職場上多是自行創業的王耀德，不管是進到學校或是在社團間，都勇於突破創新，嘗試沒做過的事情。

他發起政大商學院同學參加第7屆商學院戈壁挑戰賽，然而當時主辦單位因安全問題變更參賽規則，讓他們在第一年只能組隊「觀摩」而無

王耀德到西藏當背包客，放下身段走最在地的行程。

儘管是戈壁挑戰賽的最高齡參賽者，但卻是當中最無畏無懼的挑戰者。

P001-020,PY-TD983.indd 6　2012/12/14 00:59:11

對於王耀德來說人生沒有不可能，每一次的開創都是人生不一樣的體會。

法參賽爭取名次，因此在初始遭遇到不少隊友退出的挫折，但堅信透過國際賽事互相交流，更能提升政大EMBA可見度，於是喜歡自我挑戰的王耀德仍不願放棄參賽。現在，61歲的他，不僅和團隊一起完成賽事拿到「永不放棄獎」，更是其中最高齡的參賽者。

不僅將創新應用在自我實踐，王耀德也將這樣的概念投入社會關懷。進入EMBA就讀前，他已投入20%的時間擔任志工，為台灣這塊土地做一點有意義的事。「過去雖然跑了5、60個國家，卻只能利用工作之餘到處走馬看花，無法進行在地的深度旅遊。」因為不希望繼續走馬看花，王耀德回到台灣後，希望能夠與這塊土地、人文有更緊密的連結，因此在師長們的教導及協助下從CSR（企業社會責任）和NPO（非營利組織）的理論及案例，結合人文關懷與專業創新校訓出發，開始分析資源、蒐集資訊、參與各項NPO論壇，在考慮過多種可推動方案後，他最後決定投入友善環境補助推動協助有機農業產銷及商管輔導，最後組成EMBA NPO社團推動社會企業家契作「政大一畝田」及「我的一畝田」專案。

「我不是莽莽撞撞想做什麼就做什麼」王耀德說，在發起這項計畫之前，他事先主動進行文獻蒐集，發現台灣的善心捐款有87%集中在寺廟與宗教，僅13%入弱勢團體。其

關於　王耀德

現職： ACE 亞廣展覽股份有限公司董事／創辦人、De Lin德霖技術學院國際企業系專技副教授

經歷： 亞洲創聯資深合夥人、意庫公關（中國）CEO、IDG Taiwan董事長、ICT產業雜誌出版、儷昌廣告總經理、國際電子及ICT刊物台灣廣告代理、台城廣告經理、日本電波新聞台灣及綜合廣告代理

學歷： 政大商學院資訊管理學系博士生、政大EMBA99學年全球台商班、南台科大化工科

P001-020,PY-TD983.indd 7　2012/12/14 15:45:24

中弱勢農民更是少數被關心到的一群，於是他成立「政大EMBA永續農業促進小組」，積極關懷對環境友善的有機農民，協助農民解決產銷問題，並致力於推廣不傷害土地和健康的有機稻作。

為此，他在全省跑遍20多個地方，不僅深入了解農民的問題，也更加發覺自己對這塊土地的熱愛。「但從中我也曾遭遇挑戰，」王耀德說，一般非有機的進口米，一公斤價格僅20多元，但他所推廣的有機米一公斤價格約在100元間，「就有學長懷疑過這樣的價差是否出自我的私心，變成我的佣金。」

進入政大EMBA讓王耀德在學業與生活都有滿滿的收穫。

對於這樣的質疑他並無反感，反倒發揮同理心站在對方立場思考，「這是正常的思維。」他解釋，台灣小農生產有機稻米每公斤生產過程成本約60至70元，希望能透過40元友善環境的補助，持續經營和推動這項產業的發展。透過不斷溝通的過程中，最後他們達成團隊的共識，排除各項疑慮及困難。王耀德說，推動一項新事情時，需要先帶頭出錢出力，努力讓6、7成的成員達成共識再執行，「當還沒取得共識，我也會再想辦法去討論。」另外還要向不同意見成員多溝通，化解執行的阻力與誤解。

珍惜各種機會展現自我

不管是政大一畝田計畫，或是擔任100學年EMBA班級聯合會會長，這些經驗在他眼中都被視為一個又一個的機會。王耀德認為這些溝通、整合的過程，不僅給予他展現自我價值的空間，也重新提升他的經營管理能力。

他舉例，過去若EMBA學員對課程或服務有所疑義，往往是一大群人湧進辦公室反應，「但我覺得一定要用代表制，先匯集全班的意見之後再與校方溝通。」這些點點滴滴對王耀德來說或許沒有直接報酬，但在他眼中「就算不能賺錢，也賺到更多機會。」

除了珍惜EMBA活潑的體制與珍貴的人脈資源，他也把握其他的課餘時間，積極參與各大研討會和論壇，從中掌握產業趨勢脈動，拓展自己視野並累積更多人脈。

「做一件工作或服務，不應該先去秤斤論兩考慮能賺多少錢，而是要以是否有未來與價值來考量。」回憶第二份工作經驗，因為看好消費性電子未來商機，自願投入日本電波媒體的公司體系而不求薪水長達一年半。王耀德笑說，當時甚至沒有該產業部門，但因為自己認為值得，仍然義無反顧，「這大概是我的DNA吧！」

專業知識檢視過去經驗 帶來自我變革

回顧自己過去30年來一路創業的歷程，王耀德謙虛的說，過去的成功是源自於好的創業時機和環境，以及遇到對的夥伴。進到EMBA後他也運用所學到的專業知識，重新省視過去經營的盲點。不論是百餘個企業個案的探討，小組討論或是和老師之間的互動，王耀德說這些經驗都帶給他很大的shock（震驚），「過去我所運用的商業模式，如果放到現在的市場環境可能很難有競爭力。」這些理論知識不僅使現今的他更能掌握企業管理的精華，甚至為他帶來了「自我變革」。

王耀德最後鼓勵學弟妹，除了主動爭取機會並嘗試「做中學」，也要把握在校時間累積專業知識，「做事情最聰明的方法就是從書裡去找，其次才是做錯了還能夠改回來。」■

P001-020,PY-TD983.indd 8 2012/12/14 00:59:15

商學院

2012年商學院姊妹校博覽會 參訪人潮絡繹不絕

世界五大洲任君挑　跨國學習拓眼界

文／商學院國際事務辦公室

由商學院國際事務辦公室舉辦之「2012年商學院國際姐妹校博覽會」已於10月16日圓滿落幕。主辦單位別出心裁，不但邀請來自各地的交換生拍攝多款海報，海報主角也在當天到場和同學分享交換經驗，44所姐妹校的簡介資料以及精美的交換學程手冊，也在兩個小時內索取一空，絡繹不絕的人潮，讓中午的商院大廳充滿蓬勃生氣。

立足亞洲放眼世界　商院幫你接軌國際

全球化快速發展的今日，跨國教育學習已成為不可抵擋的趨勢，為了提供有意出國交換的同學更多關於姐妹校的資訊，博覽會當天有挪威經濟管理學院（Norwegian School of Economics and Business Administration）、德國曼漢姆大學（Universität Mannheim）、中國清華大學經濟管理學院、丹麥哥本哈根管理學院（Copenhagen Business School）、義大利博科尼大學（Università Commerciale Luigi Bocconi）等多所名校參加，並有各校學生代表在現場替大家介紹自己的母校，以及有來自世界各地的交換生在各校攤位上親自解說，透過直接的經驗交流和分享，介紹外國學校相關事務，讓學生藉此蒐集姐妹校資訊，提早規畫出國交換的相關事宜。

在國際交換學程的用心經營之下，今年共有124名外籍生來到政大商學院，並派出115名政大商學院學生出國交換，為了讓外籍交換生能盡快融入台灣文化，政大不但提供華文課程、安排住宿，更挑選本地同學做為外籍生的學伴，共同交流語言和文化。

卓越國際化成果　擠身世界名校之列

政大商院為了落實頂尖大學，積極推動國際化，締結姐妹校以各國第一學府或世界排名頂尖學校為優先考慮。經過商學院的努力，如今締約姐妹校數目已102所，遍及全球五大洲35國。2012年更新增了蘇格蘭斯克拉斯克萊德商學院（University of Strathclyde Business School）、廣州中山大學商學院、俄國聖彼得堡大學管理學院（Graduate School of Management, University of St. Petersburg）、法國馬賽管理學院（Euromed Management）等校，其中，蘇格蘭斯克拉斯克萊德商學院和法國馬賽管理學院皆是全球少數同時獲得國際商管學院促進協會（Association to Advance Collegiate Schools of Business, AACSB）、歐洲質量發展系統（European Quality Improvement System, EQUIS）以及英國工商管理碩士協會（Association of MBAs, AMBA）三大頂尖商管認證的商學院。商學院表示，這些遍布世界各地的姐妹院校，不但是國際化學習的延伸，也為商學院在國際事務發展豎立新的里程碑。

本次展覽於10月16日在商學院一樓大廳圓滿落幕，短短兩小時的展覽時間，卻吸引了許多師生共襄盛舉，並得到廣大的迴響和好評，也肯定了商學院致力國際發展的卓越成果。

「2012年商學院國際姐妹校博覽會」吸引許多同學共襄盛舉。

P001-020,PY-TD983.indd 9 2012/12/14 00:59:17

商學院

南半球哈佛Waikato EMBA再訪政大移地教學

體驗台灣企業特色管理精髓

文／商學院國際事務辦公室

有南半球哈佛之稱的紐西蘭懷卡托大學（University of Waikato）EMBA，於10月25與26日來訪政大，進行海外移地教學。政大商院特別安排兩堂講述兩岸歷史與政經環境的課程，以及知名醫療儀器進口商科林儀器（Clinico Instrument Co）的參訪行程，期盼這些遠道而來的菁英管理者，能夠在短時間內了解台灣獨特的亞洲管理精髓。

懷卡托大學管理學院創立於1964年，不到半世紀的時間，就成為紐西蘭首屈一指的商管學院，在國際上更是享有盛名，該校也是全球少數同時獲得國際商學院聯合會AACSB（Association to Advance Collegiate Schools of Business）、歐洲質量發展體系EQUIS（European Quality Improvement System）以及英國工商管理碩士協會AMBA（Association of MBAs）三大頂尖國際認證學校，學校也因此被世界著名的英國《每日電訊報》（The Daily Telegraph）冠上「南半球的哈佛」的美名。

作為全球最頂尖的商管學院，懷卡托大學管理學院強調實務技巧與理論基礎兼顧，以培育具備全方位高階管理人才為己任，因而成為紐西蘭精英管理者的搖籃。面對全球化的今日，在懷卡托大學管理學院的課程項目中，國際合作更是所有商業課程的核心，不但從世界各地聘請專業教授，更不定時安排海外移地教學的課程。

有鑑於新興亞洲的崛起，以及台灣在大中華市場扮演的要角，懷卡托大學在2010年成為政大的姐妹校之後，也從2011年開始，安排EMBA的學生們，來到政大移地教學，讓這些任職於跨國企業的高階管理者們，親身體驗台灣獨特的亞洲管理精髓。

因為本次的移地教學課程僅停留兩天，政大也挑選最精華的課程，期盼讓這些遠道而來的EMBA學生，在短時間內就能了解台灣在大中華市場的崛起歷史和重要性。師資方面特別商請政大IMBA冷則剛老師授課，課程內容包含Development & History of Taiwan and the Mainland from 1949 to today、Cross-Straits Political and Business Environment Today。另外，也邀集中華徵信所總經理張大為講授「The Entrepreneurship of SME in Taiwan Course」。除此之外，更安排企業參訪行程，前往知名醫療儀器進口商科林儀器，該公司不但為台灣重要的醫療器材供應商，其合作對象遍布美國、義大利、日本等，國際化程度不容小覷。

政大商學院自2006年通過AACSB的國際認證，並在2010年榮獲EQUIS認證，成為全台唯一同時獲得兩項認證的商管專業院校，也因此受到全球商管學界的注目，吸引許多國際級的頂尖學校前來合作。除了懷卡托大學之外，商學院目前已和義大利博科尼大學（Commerciale University of Luigi Bocconi）美國普渡大學（Purdue University）、奧地利因斯布魯克大學（University of Innsbruck）等知名大學建立長期的移地教學合作關係，2011年更和頂級MBA學程TIEMBA（Tsinghua INSEAD EMBA）合作。以上皆證明，政大商學院不論在教學環境或品質，都足以和國際頂尖名校同場競技。

政大姐妹校紐西蘭懷卡托大學（University of Waikato）EMBA素有南半球哈佛之稱。

P001-020,PY-TD983.indd 10 2012/12/14 00:59:17

商學院

邁向頂尖領導個案教學與研究地位

電子報與多場講座　歡迎有效利用

文／商學院PERDO辦公室

政大商管個案中心（CBCC）電子報正式創刊

政大商學院參與式教學及研究發展辦公室（以下簡稱PERDO）與哈佛大學商學院及IVEY管理學院合作代理發行商學個案，長期推廣個案教學，近期更致力於推動中文個案，正積極規畫設置「政大商管個案中心」（Chengchi Business Case Center, CBCC），發行CBCC電子報，提供Harvard、IVEY最新個案消息及中文個案與其他個案教學相關資訊，以推廣及提升華人區商管個案教學為使用，並以服務廣大客戶群為主要核心任務。

PERDO近期活動快訊

活動名稱	活動日期	活動內容
溫故知新一政大哈佛感恩聯誼茶會	101/12/18 星期二 13:30~16:30	將舉辦哈佛商學院線上創新服務商品發表會，並特別邀請Harvard Business Publishing東北亞區域經理王云珍及商學院周行一教授親自現場示範操作「Online Simulation Case」，歡迎所有對個案教學有興趣之教師出席，並透過聯誼茶會共同分享教學經驗與交流意見。
2013政大商學院個案教學進階研習營	102/1/28-29 星期一、二　兩天	將邀請到具有個案教學經驗達40多年政治大學司徒達賢講座教授及兩岸多位備受產學界推崇之著名教授們，將他們多年來的個案教學經驗，搭配使用華人企業或哈佛、IVEY等個案，透過專題講座、錄影回饋與示範個案教學等方式進行分享與互動，進而提昇參與教師採用個案教學之動機與能力，並共同探討兩岸個案發展之未來趨勢。
在政大遇見哈佛中文個案—頂尖企業的教戰手冊	101/11/-102/6	本活動特別規畫了「在政大遇見哈佛中文個案」專題，舉辦系列活動，協助企業透過世界頂尖大學—哈佛商學院所出版的哈佛個案，以中文翻譯個案搭配哈佛商業評論的經典文章，透過個案討論方式，學習頂尖企業的商業邏輯法則。主講人：司徒達賢、于卓民、別蓮蒂、周行一、吳安妮、黃國　教授（依場次順序排名）。

*詳細活動內容請至PERDO網站查詢
http://www.perdo.nccu.edu.tw/PERDO/

商學院

加入政大ETP TOEIC滿分不是夢

立足政大　成就國際人才

文／商學院國際事務辦公室

政大商學院英語商管學程（English Taught Program，簡稱ETP），如今已邁入第12年，在國際化學習氛圍的薰陶下，逾八成的ETP學生在2011年的TOEIC成績超過800分，2012年更有同學攀上990的滿分顛峰，顯見政大商學院推動全英語教學的卓越成效。

值得一提的是，政大會計系三年級羅雅琪，在2012年TOEIC測驗中，更是攀上990分的滿分高峰。羅雅琪表示，相較於其他同學上大學之後因為疏於使用而造成英文能力退步，很慶幸自己在進入ETP之後，不但有針對英文口說、寫作的小班教學課程，就連微積分等專業課程也是全英語授課，在環境的薰陶之下，ETP同學也養成用英文對話的習慣，此外，在美國普渡大學來訪政大移地教學時，她也自願擔任花博導覽員，在課堂學習與課外活動的相輔相成下，讓她即便沒有補習，也考取TOEIC滿分的佳績。

ETP召集人陳春龍表示，進入ETP的同學將享有選修英語專業課程、甄選國際交換學生及外籍生學友之優先權，為兼顧學習品質，即便在加入ETP之後，ETP同學們除了基礎英語課程部份必須保持在70分以上，英語專業課程及學校平均成績也都必須維持在60分以上，才能繼續保有資格。

有鑒於政大商學院推動ETP的卓越成效，未來更期望在ETP同學們的帶動之下，進一步將英文學習氛圍推動到整個商學院甚至是全校，將政大打造為名符其實的國際大學城，並期許同學們不只立足台灣，更要成為展望世界的頂尖人才。

P001-020,PY-TD983.indd 11　2012/12/14 01:04:21

商學院

借鏡政大商學院認證經驗 EFMD研討會圓滿落幕

商學院領導推動國際接軌

文／商學院國際認證辦公室

由歐洲管理發展基金會（European Foundation for Management Development，簡稱EFMD）和政治大學商學院合辦之「EFMD研討會」已於10月22日圓滿落幕。EFMD表示，本次研討會是該組織今年在亞洲區舉辦的五場研討會之中，最專業、成功的一場，由此可見政大商學院對此活動的重視和努力。

搭上亞洲經濟崛起的風潮，亞洲商學院近年在國際化發展上不遺餘力。EFMD亞洲區主席李翀（Chong Li）表示，EFMD為全球最重要的商管教育認證機構之一，致力於促成各項交流活動，並透過歐洲質量發展系統（European Quality Improvement System, EQUIS）為代表的各項認證體系，協助全球商學院更高品質的發展。今年也特別在中國、日本、越南與台灣等亞洲五國，舉辦研討會，讓更多的商管學院，進一步了解國際組織和國際

由歐洲管理發展基金會和政治大學商學院合辦之「EFMD研討會」圓滿落幕。

政大商學院院長唐揆積極打開商學院的國際交流之路。

認證的內涵。

政大商學院院長唐揆分享，政大商學院為了加強和歐洲頂尖商管院校的合作交流，積極準備認證事宜，並且順利在2010年成為台灣第一個取得EQUIS認證的學校，通過認證後，不但獲得更多歐洲名校的認可，合作事項也從交換學生、交換教授延伸到了雙聯學位，成果非凡。

EFMD商學院服務部總監Christian Delporte，也向與會的台灣商學院代表，詳細介紹EFMD針對商學院的兩項認證體系EQUIS和EPAS（EFMD Programme Accreditation System），以及質量提升服務（DAF）的輔導體系詳細介紹，並鼓勵在場各校，在評估自身狀況之後，可以選擇相符的機制參與認證。

EFMD亞洲高級顧問羅文鈺教授則強調，不同於其他主流國際認證，如AACSB及AMBA，EQUIS只挑選該地區最菁英的學校給予認證，也因此更加深了EQUIS的難得和專業價值。

政大商學院在2010年獲得EQUIS認證後，一直都是EFMD在亞洲的重要合作夥伴，本次研討會吸引了全台公私立大學的商學院院長、認證辦公室專業經理人前來取經，場面盛大更被EFMD讚為本次亞洲五場研討會中，最專業、參與人數最多的一場，也見證了政大商學院不遺餘力的國際化成果與在台灣商管教育界的領導地位。

P001-020,PY-TD983.indd 12 2012/12/14 01:04:23

科管所

2012科管所海外創新之旅—前進南韓

科文共裕　點亮未來契機

Korean Vision‧Delight The Future

文／科管所

政大科管所以「創新」作為教學研究的核心，持續培育創新的管理與研究人才。「海外創新之旅」為科管所重要的國外移地教學課程，從全球眾多的國家當中，選擇當年度最具特色的國家進行參訪，除了與各界創新者探討創新的挑戰與經驗，並與企業交流前瞻的創新概念，共同分享傲視全球的成功關鍵因素。透過多面向的參訪行程，結合科技人文與創新，進而探索台灣未來發展的方向。

2012科管所海外創新之旅—前進南韓。

韓國企業在近幾年發展中，運用IT產業的優勢，結合文化創意產業的潛能，帶動整體經濟蓬勃發展，因此我們選定韓國作為本次海外創新之旅的目的地。為了加強學員個案寫作技巧以及強化對韓國的瞭解，特別邀請傳播學院及韓文系的的三位老師，為同學分享韓國的民俗風樣以及人文地理。透過背景介紹，讓學生在案例討論的結構與呈現層次上，能更深入的探究創意到底從何而來。

科管所師生參訪韓國三星半導體展示中心。

9天8夜的旅途，科管所師生到南韓首爾走訪各領域特色企業，感受到韓國企業對於科技融合人文的決心。行程拜訪了韓國著名遊戲產業領航的韓國遊戲產業協會、振興韓國電影產業王牌推手—韓國電影委員會；也見識到上岩數位媒體城如何把垃圾山變黃金地標，著名的三星電子如何成為傲視群雄的亞洲全方位電子巨人，以及KBS公共電視台的多元風采，領略前瞻科技的創新思維；最後在數位圖書館與The Hope Institute，體驗感動至心的生活服務。

本次南韓之旅體驗到韓國豐富多元的創新基因，並探討典範企業令人驚艷的創新壯舉；韓國的成功源於政府大力扶植及推動產業，從產業創新的角度，發掘隱藏在政策背後的驚人凝聚力。一個區域的創新必然來自於地方產業創新與文化創意，未來台灣的都市生活環境、生產方式、公共服務模式、甚至是城市與區域發展的治理邏輯，都需要不斷創新，才能與時俱進。產業創新、文化創意與城市再生的整合也是未來必然趨勢，更是許多國家重要的施政重點。因此期望藉著本次韓國實地參訪，找出韓國創新動能的要素，作為台灣企業與城市創新動力的養分。

P001-020,PY-TD983.indd 13　2012/12/14 01:04:23

EMBA

政治大學EMBA 四把金鑰 開啟嶄新領袖格局

企管教育培育菁英　收穫超乎想像

文／EMBA辦公室

商脈網絡　五湖四海任龍騰

政大EMBA深耕國內企管教育多年，50多年來致力於培養、精進各產業優秀的領導人才，為企業領導人（管理者）量身打造「全球企業家班」、「文化創意、科技與資通創新班」、「國際金融班」以及著眼兩岸產業的「全球台商班」。

在有「台灣企管大師」之稱的司徒達賢教授領軍下，政大EMBA結合商管各領域學有專精的優秀教授群，提供多元且豐富紮實的課程，為企業累積豐沛的知識能量。

對於高階經理人而言，如果不成功可以有一百個理由，那麼相信會成功就只有一個理由：我會成功。

榮獲2010年商周集團頒發「最有價值經理人」新光金控子公司—新光行銷董事長－陳建成，他帶領公司於不景氣之中逆勢成長、從絕境中轉虧為盈。身為政大EMBA100級國金組學員，陳建成說：「政大EMBA猶如寶山，在這邊可以快樂學習和成長，並且交到一輩子的好朋友，就看每個人如何去挖掘、收穫。」

此外，由各界菁英組成之EMBA校友會，定期舉辦各類活動，不僅豐富生活、實踐終生學習的理念，同時也匯集維繫廣大商脈網絡，使你在商場上「不管走到哪，都是自己人」。

獨創課程　面面俱到求新意

課程方面，從2006年起，在當時商學院周行一院長的大力推動下，政大EMBA採行領先全台之哈佛個案教學法，為此，政大商學院陸續派出40餘位老師前往哈佛大學，完成參與式教學培訓。「個案教學法」強調藉由課堂上的互動討論，引導學生激盪出更多創意與多元化的想法。對於擁有實務經驗的高階經理人，著實具有高度的吸引力與挑戰性，期望藉此引導開啟破壞式創新的思維。

除了個案教學，政大EMBA也創新發展多元的教學方式，以激發學員的創造力與表現力。由美國明尼蘇達大學教育心理系哲學博士吳靜吉教授所開設的「領導與團隊」、「創意・戲劇與管理」，課程特色即讓學員跳脫身分、年齡、形象的制約，藉由課程中的表演訓練來培養彼此的默契，並激發潛力。「創意・戲劇與管理」課程，每年10月舉辦「秋賞」讓學員登台「演」出自己的生命故事，這是許多學長姐共同的美好回憶。

談到吳靜吉教授的課程，政大EMBA100級全球企業家組達芙妮集團創辦人陳賢民表示，透過產學經驗豐富的教授講課，以及與年輕世代經理人的交流，為公司的溝通與討論模式注入新作法，進而激盪出不同以往的營運思維，協助達芙妮邁向每年15％到25％成長的目標，陳賢民說，這是加入政大EMBA「令人驚喜的收穫」。

全球視野　立足台灣放眼世界

因應現代變遷的腳步，政大EMBA在培養優質領導的同時也放眼全球金融趨勢的脈

P001-020,PY-TD983.indd 14 2012/12/14 15:46:52

動，自2005年全球台商班在台首創實施境外移地教學，2011年更擴大實施，四大班組皆有相關課程。2011年台商班境外課程移地德國，10天行程參訪BMW、賓士、奧迪、保時捷與西門子等自動化製造業，配合課間研討之哈佛個案雙管齊下，達到理論與實務相結合；2012年文科資班學員在指導教授林祖嘉帶領下，前往東協十國，為求實地參訪時更能體會當地投資現況，參訪前即分各小組，針對不同國家提出報告、分析各類變項及其優劣勢等，為達高效率、高效能學習，做足準備。

提到全球台商班的課程特色，政大EMBA95級全球台商班，現任幸福人壽保險公司的董事長鄧文聰表示：「最大特色即為將近一半的課程安排在境外授課」。回憶當時上課，鄧文聰說，藉由參訪國外企業的經驗，對於自身企業在創新經營、組織轉型和企業再造上，都有很多的助益、更加強了全面性的戰略思維。談及EMBA的影響，鄧文聰表示，所謂「學習」就是提升自我的最佳方法，EMBA不僅是學歷上的晉升，也包含自我潛力、學習力的發揮，對自身經歷更有加乘效果，也是內在修養、才華、思想的整體展現，「老師的一句點評，往往勝過自己多年摸索」。隨著世界經濟趨向一體化，具備國際化的視野，才能帶領企業走向世界。

四面勳章　挑戰自我超越極限

政大EMBA除了著重專業管理素養、決策能力的培養以及人脈網絡的建立之外，更重視學員的體魄鍛鍊。多元且廣泛的課外活動參與，展現出政大EMBA的活力、生命力與執行力，「泳渡日月潭、單車環島、玄奘之路、登玉山」儼然成為政大EMBA的四面勳章，在這些突破自我極限的活動中，不管是學員間相互扶持的信任感，或是在過程中不斷挑戰自己、激發潛能，都使政大EMBA的學員得到不同於課程上的收穫，而這些體驗更培養一名傑出領導者所需的氣度與格局。

談到與他校EMBA最大的不同，即近年來在班聯會全面推動以及校方大力支持下，政大EMBA增加了許多社團，各項活動除了建立良好的紓壓管道以及自我健康管理的實踐外，更是連繫了跨屆學員，提升學員之間的向心力與凝聚力。政大EMBA99級文科資創組學員，現任雪芃廣告公司副總經理李湯盤認為，台灣人有三件必須完成的事—「泳渡日月潭」、「單車環島」、「登玉山」。「泳渡日月潭」幾乎可謂為政大EMBA的傳統、「單車環島」則是單車社重點活動、「登玉山」更是校友會的年度盛事，這三項活動不僅是生命中難忘的回憶，更是人際網絡的昇華與延伸。

一路以來，政大EMBA秉持專業，擁有豐富課程與優質的學習環境，不斷精進並提供各項資源，致力於打造國際級EMBA教育，在此我們期待與您共創人生中下個美好藍圖。■

P001-020,PY-TD983.indd 15 2012/12/14 01:04:26

IMBA

IMBA李瑞華老師親授 商業道德面臨現實挑戰

激盪商業教育「反躬自省」的發酵

文／IMBA辦公室

政大MBA Oath Club在10月13日邀請前台積電人資副總、現任IMBA專任教授李瑞華講授「商業道德面臨的現實挑戰」。不同於嚴肅的演講，李瑞華老師藉由輕鬆的互動，和現場同學討論道德之於MBA的重要，激盪出不一樣的火花。

李瑞華表示，經歷2008年的金融海嘯之後，全球企業掀起一陣反省的聲浪，全球頂尖菁英搖籃的美國哈佛大學商學院率先發難，在2009年應屆畢業MBA中有超過1／5同意簽署The MBA Oath，承諾不會為了一己私利，做出損害別人的事，要做一個有益人群的商業管理人。

面對商學教育「反躬自省」的世界趨勢，政大IMBA率先響應舉辦「領導、倫理與企業責任論壇」（Leadership, Ethics and Corporate Responsibility, LECR），回歸基礎品德教育，讓學生了解身為MBA除了追求利益外，應負擔的社會責任和義務。IMBA學生也在今年4月發起了「NCCU MBA Oath Club」，號召政大的MBA學生以起響應，並邀請了李瑞華老師進行第一場演講。

李瑞華指出，MBA為未來企業領導者的搖籃，掌握全球企業的命脈，除了從社會汲取資源，促進經濟環境永續發展也是必要的任務。因此，國內很多大企業，像是台積電、宏碁等，皆開始履行企業社會責任，但不管做再多，都還是有進步空間。

李瑞華認為，MBA Oath就像管理上的希波克拉底（Hippocratic Oath）誓言，透過具體的條文，讓MBA學生心中的那把尺更加鮮明，在面對利益時有所警惕，畢竟作為一個聰明的領導者，必須明白「領導」不單純是權力和控制，在追求利潤之餘，更須具備誠實、正直的人格特質，並能夠在任何情況下，以不損害道德的方式，達到雙贏的結果。

李瑞華也希望，國內MBA教育能著重商業道德的範疇，讓學生在學校就能體悟到品德教育的重要。對此，政大商學院副院長陳春龍表示，商學院在通過AACSB和EQUIS的認證後，為達到國際頂尖商學院的標準，每年均會開設一定比例的倫理道德課程，此外，政大商學院也積極和企業合作，在敦促企業社會責任方面不遺餘力，以上的努力，勢必能讓政大的MBA教育更臻完善。

IMBA李瑞華老師教授MBA同學們商業道德之重要。

P001-020,PY-TD983.indd 16 2012/12/14 01:12:29

IMBA

IMBA校友座談 台資企業外派非洲經驗分享

掌握職場契機 完成自我實現

文／IMBA辦公室

2011年畢業於IMBA的校友Prosper Zombre，特別在返台出差一個月的時間中，撥冗於10月15日返校和學弟妹分享，他在台灣公司WoWi的工作經驗，以及被公司外派回非洲開拓業務的心路歷程。

Prosper表示，當初是透過中文課的同學介紹，得知WoWi需要一位英、法文翻譯的實習機會，也因此開啟了他進入WoWi的契機。由於自己認真負責的工作表現，深受公司賞識，因此，公司特別任命他為非洲地區的業務代表，負責開拓當地業務，在不到一年的時間內，和來自世界各地、不同行業的人才接觸合作，透過實戰經驗磨練工作技巧，真的是獲益良多。

IMBA校友Prosper Zombre（前排左三）在繁忙工作中，撥冗回校和學弟妹分享進入台灣企業，以及外派回非洲的工作經驗。

其實Prosper一開始在文化差異方面吃足苦頭，他也是經過一段時間才逐漸適應台灣的職場文化。Prosper說，大部分的台灣主管，都希望下屬能夠單方面接受並且執行命令，而不要有太多的看法或是意見，如果提出太多的疑問，就會被視為不服從的反抗行為。尤其在剛開始外派回非洲的時候，一方面是當地網路通訊不如台灣方便，另一方面，台灣人對於非洲的市場、文化等整體商業環境了解不多，也因此造成了他在交代業務時，和主管產生不少溝通障礙，所幸他透過表現贏得主管信任，公司也不再凡事過問細節，而是他更多的空間去達成目標。

由於WoWi是一間只有15人的小公司工作，也讓Prosper清楚感受到自己對公司的影響力，自己為公司帶來的貢獻也都一目了然。Prosper指出，作為一個工作剛起步的人，如果一開始就進去宏　或是宏達電之類的大型企業，就只能從基層做起，需要花費幾年的時間才能接觸到管理圈的決策核心，然而他在WoWi可以每天和執行長面對面談話，所謂「寧為雞首不為牛後」就是這個意思。

最後，Prosper也提醒外籍同學要注意所得稅的規定，就台灣人而言，一般民眾的所得稅率是5%，所得超過50萬是12%，然而，非本地居民所得稅率則高達18%，所以如果你被台灣企業外派至其他地方，就不要期待年終會有太多退稅，不然你可要失望了。

商學院國際事務辦公室表示，很感謝Prosper在百忙之中仍抽空參與返校座談，他在台灣企業工作並外派回自己家鄉的經驗，對於IMBA學弟妹而言都相當實用，未來商學院也會安排更多類似的座談，讓在校生能有更多的機會提早了解就業市場的概況。■

P001-020,PY-TD983.indd 17 2012/12/14 01:12:29

AMBA

AMBA校友群聚 勾勒家族藍圖

交流互助　凝聚感情

文／AMBA記者　許智傑

「AMBA校友會家族成立茶會」10月6日於政治大學校本部逸仙樓國際會議廳隆重舉辦，期盼透過密集的聚會，凝聚校友彼此之間的感情，相互交流產業資訊與個人生涯協助。

AMBA校友會會長歐明哲致詞說道，「AMBA每屆學生一向感情熱絡，同時也在生活中相互扶持。本次的會議也是希望讓感情能夠跨屆聯繫，作為經驗傳承的基礎。」他指出，「積極運作會是未來的作法，希望每年10月都有校友大會，作為隔年規劃的籌備前會議。」而家族以及社團的成立，則借他山之石，從企家班的概念引鑑，以家族彼此之間的深厚感情為主，社團的跨家族活動為輔，畫出交織綿密的校友網絡。

以「互動、互助、互惠」為精神，不論是創業步驟的詢問、企業發展及探訪的可能性，或亦可從合作夥伴的尋找上，都能運用此一平台達到互信基礎。但他也提醒，校友會的運作，仍需要每位同學的支持，大家積極的配合與協助，才是校友會之所以成立最主要的原因。

AMBA校友會總幹事陳嘉信於台上，希望各屆校友串連不同產業關係。

「有關係就沒關係，沒關係就有關係。」總幹事陳嘉信說明，校友會家族的產業分佈數據分析，瞭解到許多校友在各產業市場散布地相當複雜，並以金融業、市場行銷為大多數，也因此，校友關係的建立與聯繫顯得更為重要。

人脈的擴展，是MBA最重要的因素，陳嘉信舉例，「在客戶聯繫上，如果發現學長姐學弟妹在該公司上班，也可相約聯繫感情，自然而然知此知彼，瞭解對方公司的經營理念，更能達到溝通無障礙。」而校友會也以「服務人群」的態度，將資源共享，讓政大AMBA與企家班的同學們都能在社會上成為一大家庭。

AMBA校友於活動後合影。

活動最後，透過社團負責人與每屆代表幹部的介紹，規畫出未來一年內的活動行程，包括每週二晚間的固定聚會，期盼各位AMBA同學與校友們踴躍參加，在工作繁忙之餘，有個閒話家常的活動時間，促進校友之間的感情。

P001-020,PY-TD983.indd 18 2012/12/14 16:20:04

AMBA

探訪中國大西部心臟之地 經商發展趨勢撥雲見日

親身感受深入瞭解在地企業發展特色

文／AMBA記者　許智傑

5日，政治大學商管專業學院碩士學位學程（AMBA）舉辦「中國大西部產業發展趨勢成果發表會」，從中國大西部重慶、成都及西安取經，藉由AMBA參訪，帶領台灣學子及經理們前往蜀漢之地，深入瞭解西進政策以來的最新動態與發展概況。

商學院副院長別蓮蒂教授表示，「人在現場的交流，才能真正感受到文化差異以及企業特色，過去在書本上的各種數據，行萬里路之後，更讓人對實際有所衝擊。」AMBA學生敖秉中也補充，透過實際田野調查，大家都收穫良多，對中國大西部的瞭解不僅更勝以往，也改變了許多刻板印象。學生李瑋潔說明，在中國政府十二五計畫政策的產業結構之下，期盼在沿海地區城市飽和後，透過大西部產業轉型作為發展契機，讓投資導向轉為消費導向，並發展當地產值。惠普（HP）企業的參訪，也讓學生們瞭解到代工廠及零組件廠遷移與產銷的趨勢；而成都的發展，則藉由科技產業的提高，接連帶動當地民生產業的成長。

內陸城市的發展成本為透過海陸空的完整網絡，讓重慶、上海及北京等城市作為出口，而生產線則覆蓋許多內陸西部的二線城市，包括西安與成都等地，也因此成為整體發展的基礎以及地產市場的形成。

另一方面，從消費面出發，商圈藉由地方產業而逐漸在當地形成，舉例來說，春熙百貨商圈的目標客群與台灣形象的打造，都是民生消費產業當中不可或缺的一環。學生林天藍以海霸王等餐飲業為例指出，儘管大西部仍在發展期，但也因許多產業建設以政策利多為憑藉而進行中，不乏許多管理人才的招募都如火如荼的展開當中。

活動尾聲，藉由師生之間對於大西部發展情況的交流，以及過去數次的參訪中，真正親眼見到成都、重慶、西安等城市快速發展的驚豔，讓與會嘉賓都藉此次活動，瞭解中國西部產業的商業脈動。■

MBA

企研所邁向50週年

歷屆校友代表公企聚首 話當年展新猷！

文／校訊記者　蕭郁蓉

今年才剛歡慶50週年學士班系慶，企管系明年將再迎接碩士班50週年慶，19日號召1－49屆班級代表開會研商籌備進度，同時宣布將從102學年度正式更名為「企業管理研究所（MBA學位學程）」。

企研所班代表會議討論熱列。

企管系主任韓志翔表示，跨屆班級代表會議除了討論慶祝細節，也趁機聯繫各屆校友籌組校友會，後續將共同製作專書，紀錄企管教育在台灣的發展。

P001-020,PY-TD983.indd 19　2012/12/14 01:12:31

民國53年，政大與美國密西根大學簽訂合作計畫，在美方協助下成立企業管理研究所，是國內第一個企管所，擔負訓練當時國內大學以上程度管理人才責任。民國85年因應「系所合一」政策，企管所和企管系合併改稱「企管系碩士班」，102年因應國際企管教育趨勢再和AMBA（管理碩士學程）等單位合併，更名「企業管理研究所（MBA學位學程）」。

企管系友、教過37屆企研所的講座教授司徒達賢表示，作為國內首創，企研所擁有一群優秀的學生和傑出校友，這不僅是政大企研的競爭優勢，更影響了台灣整體的經濟發展。

聽到企管系碩士班要恢復原來的名字，第38屆校友楊忠銘說，「這是令人感到最亢奮的地方」；負責推動MBA整合專案的商學院副院長別蓮蒂則說，整合後的企研所將是國際化的商管專業學院，目標培養更多國際人才，也呼籲校友能更多提供企業實習機會。

跨屆代表會議選在企管所誕生地點公企中心召開，第二屆校友柯長崎回憶，33屆之前，企研所都在公企中心上課，重返以前上課的地方，桌椅擺設、味道都好像是回到學生時代。公企中心主任、企管系教授樓永堅也回應，公企中心孕育不少人才，現在轉型「創立方」作為年輕人的創業平臺，未來也會繼續作為企管教育的基地。

難得校友重聚，第1屆校友陳定國被與會校友一致推選為碩士班校友會長，他說當初如果沒唸企研所，現在大概還在鄉下耕田，最懷念企研所團結的氛圍，現在能再齊聚為企研所盡力，讓他很開心。

為了「回娘家」，第38屆校友吳祉芸19日專程搭高鐵從台中北上看同學；還在校的第48屆龔楚喬則說，看到那麼多學長姐的成就，慶幸身為企研所的一份子，同時激勵自己也要努力成為學弟妹的榜樣。

P001-020,PY-TD983.indd 20 2012/12/14 01:12:32

商學院院友　點滴分享

林如謙
（資管所98級校友）

大學時我念的是資訊科學系，因為想要學習管理相關的知識，所以研究所選擇了政大資管。進入研究所後，發現不同於大學的經驗，資管所的學習經常需要團隊合作，一起準備資料、簡報，與過去的學習方式截然不同，經常是老師引導，再由自己去挖掘、分享所思所得，相對主動的學習，讓自己收獲更多。

從學校畢業進入職場後，我發現自己與他人的差別僅是頂著名校畢業的光環，該做的工作卻是一樣不差，並沒有因為你出身什麼學校而有所差別。在學校所學的在職場上應用的相連性不是沒有，只是比較不明顯，在這當中我學習到的反而是與人之間的相處、合作，以及處理事情的態度。

趁著現在還有時間，學弟妹們可以試著「倒果為因」，想清楚未來要走的方向，舉例來說你若想要從事寫程式相關的工作，你就要去加強這個部份，還是要進入管理的領域，那便需要管理加以學習。不要東沾一點西沾一點，雜學而不精在職場上並不具任何優勢，同時，還要加強自己的語言能力，這將會是你未來脫穎而出的關鍵指標。

葉素秋
（企管系23屆校友）

還記得在政大企管讀書時，「企業管理」課程對於學生總是嚴格要求做好個案研究，並且一次次的探討策略的意涵與連結性，同時要求學生以清晰且據邏輯性的方式將策略表達出來，在這樣的訓練下，讓我更懂得要求自己隨時都要有最佳表現。

擔任政大排球系隊隊長的經驗，則奠定了我日後領導團隊的基礎。有一次我系隊活動遲到了，被上一屆的隊長嚴厲斥責，她告誡我，帶領團隊的唯一成功法則，就是「以身作則」。

畢業後，進入外商公司的會計部門，當中只有我是畢業自企管系，不過喜好挑戰、不服輸的個性，讓我巧妙地善用企管系的策略思考以及個案分析等站在高階經營者立場的思考，做出相應對財務及策略執行規劃，脫穎而出。

過程中難免遇到挫折，這時候大不了哭一哭，洗把臉，再繼續奮鬥。我相信人生的每一段過程都有它的意義，我們要抱持著一顆樂於學習且謙卑的心，清楚的了解自己，並將自己多功能化，在不同情境下相信你都能發揮自己的長處。**（本文摘自《政大企管系50週年系慶專書：卓越領航CEO》）**

Alicia Say
（IMBA第3屆系友）

畢業於外文系的我，因為工作的關係一直很希望可以加強自己在管理與行銷部分的專長，加上我的工作內容主要負責國際合作，因此當我發現政大IMBA完全用英語授課的program，教師與學生的組成，結合了國內外菁英，且IMBA的入學條件又相較適合初、中階經理人等學習優質的環境，讓我可以兼顧工作與學習，可說是專門為我量身打造的課程。

在IMBA期間，除了認識很多來自各地、各領域的好朋友外，讓我更感動的是老師們無私的教導、扎實的教學，至今仍對我有很深刻的影響。像是「策略聯盟經營管理」，讓我能夠將學理內容有效地應用在實務上，在我擔任亞太電子商務聯盟 (Pan Asian E-Commerce Alliance) 工作組主席時，可以妥善地協調各國之間不同意見、文化衝突，找到最佳平衡。

透過文學與管理不同的學習背景，以及跨國合作工作經驗的累積，加上對於文字的敏感度結合管理的硬實力，使我擁有更多優勢。不過，我認為不論在學習還是職場上，最重要的是你的「態度」，抱持著積極、正向的態度，設立目標下定決心、心無旁騖地去做，你的收穫將會超出預期。

院友分享邀約

「院友分享」單元是一個提供商學院大家庭成員互相交流、溝通的平台。因此，我們誠摯的邀請每一個「您」的參與——談談您在政大商學院的那段歲月，畢業以來的生活點滴……。凡熱情提供點滴分享之校友，我們準備了商院小禮品薄酬，感謝您的回饋！殷切期待您的回音。

欲分享的校友們，請選擇以下列方式與我們聯絡：
1. 將電子檔寄至 osaas@nccu.edu.tw
2. 傳真至 (02)2938-7524
3. 將紙本寄至「政治大學台北市文山區116 指南路二段64號逸仙樓3樓學生事務與校友服務辦公室」註明「院友分享」即可。
若有任何問題， 請來電 (02)2939-3091 分機65391，謝謝您！

廣告邀約

由政大商學院發行的「院友通訊」季刊，是一本每季發行予各大媒體以及商學院歷屆畢業校友的優良刊物，定期介紹最專業的商學研究新知，並提供各領域校友最直接最強大的交流聯繫管道。

若您有任何公司訊息或廣告刊登等需求，我們提供價格公道的宣傳服務，歡迎您與政大商學院學生事務與校友服務辦公室高逸芬小姐聯絡，洽詢電話02-29393091 分機65391，或來信osaas@nccu.edu.tw。

P001-020,PY-TD983.indd 21　2012/12/14 15:47:39

政大 EMBA

傳授領銜未來的四把金鑰

因應世界經濟進入無國界激戰時代，政大EMBA均衡國際與在地，強化人文、經貿與社會間的對話傳授「拓展人脈網絡、打開全球視野、吸收最新思維、領導專業養成」有助於領銜未來的四把金鑰，為企業菁英培育國際級的戰力與非凡胸懷。

政 EMBA 大

網路報名日期 2012/12/13~24

諮詢專線 (02)2938-7560 詳情請上 www.emba.nccu.edu.tw

領銜未來的四把金鑰

TD983-PZ.indd 1 2012/12/12 上午3:03

政大商學院院友通訊

一份屬於政大商院人的刊物

Chengchi College of

COMMERCE

我們誠摯地邀請您來協助商學院發展，希望在大家的努力之下，
很快地我們就能邁向國際一流的巔峰，讓大家以身為商學院校友為榮。
您的貢獻，不論金額多寡，我們都將致上感謝函及商院小禮品薄酬，
謝謝您的熱情支持，為商學院追求卓越的過程中注入無比的能量。　政大商學院院長　唐揆

國立政治大學「商學院學術發展基金專戶」捐款意願書

基本資料

姓名／機構名稱：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿　填表日期：＿＿年＿＿月＿＿日

聯絡方式：電話：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿傳真：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿行動：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

通訊地址：□□□-□□＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

電子信箱：＿＿

身分：□政大校友，民國＿＿年＿＿＿＿系／所／班 畢（結）業　□政大教職員　□家長　□社會人士　□企業機構

服務單位：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿職 稱：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

收　　據

□不寄收據 □立即開立 □收據保管，年底寄送

抬頭名稱：□同捐款人　□指定＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

寄送地址：□同通訊地址　□其他＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

（*捐款可100%自個人當年度綜合所得／企業營利所得總額中扣除。）

捐款方式

□現金／填妥本單後，請至行政大樓6樓秘書處三組捐款。

□支票／抬頭請寫「國立政治大學402專戶」；請填妥本單連同支票，以掛號郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。（*聯絡資訊於本頁下方）

□郵政劃撥／請至郵局填寫郵政劃撥單，戶名「國立政治大學」，帳號「00148908」，請於備註欄註明「指定捐贈予商學院學術發展基金」。請填妥本單連同劃撥收據影本，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。（*聯絡資訊於本頁下方）

□匯款專戶／戶名「國立政治大學402專戶」，第一商業銀行木柵分行，銀行代碼「0071679」，帳號「16730107889」，請於備註欄註明「指定捐贈予商學院學術發展基金」。請填妥本單連同匯款收據影本，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。（*聯絡資訊於本頁下方）

□信用卡捐款／填妥本單後，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」，或逕至政大捐政網站 http://donation.nccu.edu.tw 進行線上捐款，即完成捐款手續。（*聯絡資訊於本頁下方）

持卡人姓名：　卡別：□VISA　□MasterCard　□JCB

卡號：＿＿

發卡銀行：　持卡人簽名：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿（需與信用卡簽名一致）

有效期限：西元20＿＿＿＿年＿＿＿＿月　　卡片背面末三碼：＿＿＿＿＿＿

本人同意以本信用卡捐助國立政治大學商學院學術發展基金專戶，方式如下：

一、於民國＿＿＿＿年＿＿＿＿月，單筆捐款新台幣＿＿＿＿＿＿＿＿元

二、自民國＿＿＿＿年＿＿＿＿月，至民國＿＿＿＿年＿＿＿＿月，固定每月捐款新台幣＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿元

國立政治大學商學院　學生事務與校友服務辦公室

聯絡電話：(02)2939-3091分機65391　高逸芬助理 傳 真：(02)2938-7524　地 址：台北市文山區116指南路二段64號　逸仙樓3樓309室

網 址：http://osaas.nccu.edu.tw　電子信箱：osaas@nccu.edu.tw

TD983-DM-ab.indd 1　2012/12/12 03:15:46

謝謝您！請與我們保持聯繫~
Thanks for keeping in touch！

在此殷切地期盼學長、學姐們，能夠將最即時的個人資訊提供給我們。
讓我們與您攜手，共同努力經營商學院大家庭！

校友資料聯絡表

姓名		性別		生日	
聯絡電話	公		宅		手機
服務公司					
服務部門		職位名稱			
畢業系所					
畢業年屆		學號			
電子信箱					
聯絡地址					

建議與指導

此外，如果您手邊有任何關於商學院過往歷史的照片、資料，
歡迎您不吝將資料的複本或正本提供給我們，豐富商學院院史室！
凡回傳資料聯絡表或提供過往歷史照片、資料者，我們也將準備商院小禮品薄酬，
感謝您對商院的熱情回饋！
請您將以上資料郵寄至「台北市文山區116指南路二段64號　逸仙樓3樓309室
國立政治大學商學院　學生事務與校友服務辦公室（OSAAS）」
或直接傳真至（02）2938-7524，感謝您的熱情協助。
E-mail：osaas@nccu.edu.tw　電話：（02）2939-3091分機65391　聯絡人：高逸芬助理

備註：校友個人資料僅供政大商學院與校友聯繫之使用，除非事先說明、或依照相關法律規定，
不會將校友個人資料提供給第三人、或移作其他目的使用。

TD983-DM-ab.indd 2　2012/12/14 15:53:05