

COMMERCE

續獲
EQUIS
國際認證

政大商學院品牌閃耀國際

堅持走不一樣的路
開創不凡人生風景

AMBA第1屆傑出校友

歐明哲

國際商學榮譽學會(BGS)政大分會 喜迎22位菁英入會

2012科管年會 政大科管所獲多項殊榮

戈壁挑戰賽超越自我 考驗EMBA團隊堅強意志

前進政大IMBA 善用鑽石人脈獵捕亞洲機會

MAR. 2013
No. **35**



政大商學院院友通訊

各位商院校友平安：

送走國際經濟局勢混沌不明的龍年，全球迎接可望回溫和復甦的蛇年，商學院也在過去長久的累積下，展望2013年我們能在各方面都有精彩的發展。今年初遠見雜誌針對高中生選讀大學意願所作的調查中，政大商學院獲得「商管／財經」類的第一名，而本院也甫在今年三月通過歐洲質量發展認證協會（EQUIS）的再認證，維持全國唯一國際商管雙認證，這是全院的師生同仁多年來努力的成果，打造了政大商學院這塊招牌屹立不搖。在今年，我們更預計推動多項計畫，期望讓商學院在現有的基礎與策略下，更提升國際化、實務化的能量。

（一）、推動海外實習

商院學生著重對專業的培養、國際競爭力的提升，更需要實務的訓練，而現在國際頂尖商學院的趨勢已經從國內實習放眼至海外實習，國際就業經驗的累積不僅是對專業訓練的檢驗，也是人脈連結以及國際視野的開端，具有海外工作／實習經歷的學生更成為企業延攬人才的重點。

著眼這一個趨勢，本院預計在今年推動海外實習計畫，預計邀請台灣的國際企業以及台灣企業的海外分部參與，提供暑期海外實習名額，開放本院學生申請，期望具規模地為本院學生橋接職場實務的訓練以及國際經驗的累積，期望海外工作經驗能成為本院學生重要的資歷之一。

（二）、加強產學合作

本院在現有的學術以及教學基礎上持續追求卓越，與產業的合作也積極發展更強而有力的連結，去年度我們與頂新集團、信義房屋與研華科技等企業展開合作，透過企業資源的加入，讓我們在產學合作的範疇中，獲得更大的發揮空間。而今年，我們也將展開更多的企業合作並且將觸角延伸到海外，近期將與東南亞最大的汽車製造與銷售集團——馬來西亞陳唱集團展開合作，除了推動獎學金與海外實習計畫，也將擴大本院在東南亞的招生影響力，招募優秀海外學生，使本院的學習環境更加多元。

新的一年，我們期望各位校友持續支持我們，也祝福各位新的一年成果豐碩、事事圓滿。

商學院院長

唐煥 敬上

編輯室報告

在進入春暖花開的學期開始，商學院就接獲通過EQUIS再認證的好消息，再次證明政大商學院的實力無論在國內或是國際上皆是有目共睹，未來亦將持續大放異彩。

我們也要恭喜會計系講座教授吳安妮老師榮獲國家最高學術榮譽——第56屆教育部學術獎，吳老師在得獎感言中道出，投入研究中一路以來秉持的四個信念與兩大目標，並期許全國上下能以異體同心的共識，為台灣注入新活力，吳老師毅力過人的故事值得大家效法。

本期專題報導中刊登財管系特聘教授張元晨老師所撰寫的文章，內容關於企業遭遇到現金持有與股利政策兩難的爭議，透過張老師精闢的解析可以瞭解高科技公司經營之政策調配，無論讀者是業者或投資人皆可由本文獲得珍貴資訊。

而本期訪問的封面人物是AMBA第一屆傑出校友歐明哲，歐學長勇於嘗新求變的精神，無論在求學或在職場甚至創業上都展露出來，自我要求相當高的他，以Jim Collins的20-Mile March期許公司未來展望並與廣大校友們一同共勉。

感謝 Thanks

國貿系 李宏騫先生 財管所 王銘鑫先生
EMBA 奚仲豪先生 會計系 陳信宏先生

您的慷慨解囊，讓政大商學院能朝向國際一流的商學院大步邁進，再次感謝您的熱烈支持！



發行人：唐煥
指導教授：張愛華
總編輯：高逸芬
協辦同仁：劉純芬、楊文敏、黃晏姿、溫秀媚
林冠儀、林婕妤、黃靜怡、鄭玉珠
鄭玉君、楊惠蓉、畢文玲、馮心樺
劉景良、李沛容、林展億
發行單位：政治大學商學院
發行地址：台北市文山區指南路二段64號
電話：(02)2939-3091 分機65391
傳真：(02)2938-7524
網址：<http://osaas.nccu.edu.tw>
執行編製：今周刊代編部
電話：(02)2581-6196 #338
網址：www.businesstoday.com.tw
美術編輯：無聊天使工作室
印刷：科樂印刷股份有限公司
中華郵政台北誌字第543號執照登記為雜誌交寄

商學院「院友通訊」季刊，是一份專屬於政大商院人的刊物。2004年6月創刊，每3個月一期，平均每期發行量21,000份，歡迎有興趣者免費索取。本刊物亦可於政治大學商學院學生事務與校友服務辦公室網頁「商院季刊」瀏覽點閱。

索取辦法：

- (1) 請親自至政治大學商學院「學生事務與校友服務辦公室」索取。
- (2) 請致電服務專線(02)2939-3091 分機65391，洽詢高逸芬助理。
- (3) 來信 osaas@nccu.edu.tw 註明刊物索取。

CONTENTS

MAR. 2013 No.35



Special Report 專題報導 >>>

- 2 美國高科技公司現金持有與股利政策的爭議
應勢制訂合宜的策略調配
- 4 苦難激發成長 吳安妮奪國家最高學術榮譽
感恩一路上眾人的關懷與支持

Cover Story 封面故事 >>>

- 6 堅持走不一樣的路 開創不凡人生風景
AMBA第1屆傑出校友

歐明哲

Snap Shots商院視窗 >>>

- 9 政大商學院續獲EQUIS認證 再展新猷 優質品牌 閃耀國際
- 10 國際商學榮譽學會(BGS)政大分會 喜迎22位菁英入會
- 10 企管系尾牙歲末聯歡晚會 歡慶洋溢秀精彩
- 11 商學院舉辦個案教學研習營 提升教師個案教學應用推廣
- 12 2012科管年會 政大科管所獲多項殊榮 創新觀點 脫穎而出
- 13 模擬法庭精采攻防戰 實習經驗累積收穫良多

MBA Bulletin學程專區 >>>

- 14 戈壁大挑戰 EMBA團隊大考驗 堅強意志 自我超越
- 15 2012政大EMBA「冬歡家遊讚」公益園遊會
公益心關懷 闔家送暖來
- 15 凝聚十年向心力 政大IMBAA成立董事會
維繫校友 感情更緊密
- 16 IMBA生涯座談會 助你追尋夢幻工作
了解自我優勢 邁向成功的第一步
- 17 前進政大IMBA 用鑽石人脈獵捕亞洲機會
豐富你的人脈存摺 成就堅實職場後盾
- 18 全台MBA齊聚 共創永續契機 非敵益友激發多元思考
- 19 創業總決賽 永續理念續發揚
創新求變 成果令人驚豔
- 20 整合新氣象 MBA熱情迎新 累積應變世界趨勢的能力

Life Sketch院友分享 >>>

- 21 商學院院友 點滴分享

美國高科技公司 現金持有與股利政策的爭議

應勢制訂合宜的策略調配

文／國立政治大學商學院財務管理學系特聘教授 張元晨 圖／今周刊

一般而言，處於成長階段的高科技公司傾向不發放現金股利，但是當公司賺了很多錢之後，應該如何分配這些盈餘資源？通常，經理人會將資金運用在新的投資計畫。但如果沒有合適的投資計畫，且在不影響營運風險的前提下，公司會考慮發放現金股利或實施庫藏股。經理人一向對於是否發放現金股利會非常謹慎，原因在於公司一旦開始發放股利，就會有維持既有股利水準的壓力，又因為若有調降或停止發放股利的情形，將對公司股價產生極大的負面衝擊。因此，近年來許多企業選擇以較具有彈性的庫藏股買回，再搭配發放現金股利的作法，將公司多餘資金發還給股東。

除了實施庫藏股或發放現金股利以外，是否還有其他更合適的作法？這個問題可以參考最近蘋果電腦公司要如何處理帳上現金過多的爭議。由於蘋果電腦在去年第四季，公司帳上現金高達1,370億美元，最近因為股價大幅下跌，引起部分股東要求公司以無償支付原股東永續優先股的方式，來處理公司帳上現金，以達到提升股價的目的。

事實上，美國企業的現金持有水準逐漸增加，部分原因來自於金融風暴的衝擊，造



蘋果電腦在歷經1990年代的經營低潮期後，對於股利發放態度趨向保守。

成外在環境的不確定性增加；同時，也因為美國公司轉向以研究發展新技術為公司營運主軸，而研發技術能否成功具有非常高的不確定性，因此企業多傾向保有現金以備不時之需；加上美國稅法規定企業的海外所得匯回美國時，必須補繳美國高達35%的公司所得稅，遠高於子公司當地國的公司所得稅，所以美國企業大多選擇將海外所得以現金形式保有，而不直接匯回母公司。因此，許多美國公司帳上的美元現金逐漸累積，也引發公司是否應該將現金發還股東的爭議。

身為蘋果電腦股東的綠光資本公司在比較實施庫藏股、增加現金股利或支付永續優先股等作法後，建議以無償支付蘋果電腦的

優先股給原股東，來處理公司帳上現金過多的問題。該公司認為這樣的作法，可以吸引追求固定收益的投資人購買這些優先股，較其他方式更為有利。事實上，蘋果電腦在歷經1990年代公司經營的低潮期以後，對於股利發放態度十分保守，直到2012年才因應股東要求發放每季2.65美元的現金股利，並分三年實施庫藏股，以100億美元買回公司的股票。目前，綠光資本建議蘋果電腦公司無償支付總值2,500億、4%股息的永續優先股給原股東，以處理公司現金過多的問題。但是，這樣的作法是否僅嘉惠部分現有股東，卻對公司的長期經營沒有助益？對此還是有許多爭議。

欲將公司多餘現金分年發還股東，另一種方式是無償支付原股東蘋果電腦公司固定利息的債券，因為利息費用具有稅盾的好處，可以增加公司的現金流量，相對於發放優先股較為有利，但是因為美國稅法將債券利息所得併入個人總所得計算，而個人所得稅率通常會高於優先股股息20%的固定稅率，因此在稅賦考量上，發放債券相較於優先股對股東較為不利。

然而在美國，發行優先股的公司通常以金融機構或REITs較為普遍，原因在於主管機關允許金融機構在計算自有資本時，可以納入優先股的發行。但在一般情形下，公司比較

不傾向使用優先股，而會將優先股視為發行人成本比較高的公司債券。於今年二月底蘋果電腦公司股東大會之後，在考量不同公司處理現金方式的利弊得失後，或許蘋果電腦會考慮採用較單純的方式：增加普通股現金股利或買入更多庫藏股的作法，來解決這個問題。

另外一個需要考慮的問題是，高科技公司帳上現金充沛是否真的沒有必要？可供參考的案例是諾基亞（Nokia）公司，該公司一向維持發放現金股利的作法，同時在2005年前後也曾經實施庫藏股買回公司股票。但在錯過智慧型手機的商機後，該公司股價一蹶不振，並在2013年首度停止發放股利，因為高科技公司的經營風險很高，一旦營運出現問題，公司會需要大筆現金才能降低發生財

務危機的可能性，因此高科技公司現金持有與股利政策必須更加謹慎。

台灣的高科技產業中，也有許多公司的股利政策相對比較謹慎，但是帳上持有許多現金的情形，可在瞭解國外高科技公司現金持有與股利政策的爭議之後，可以事先思考相對的因應之道。當然，高科技公司現金持有金額額度，需要考量公司經營的風險與股利政策的制定，也多會參酌同業的股利水準，以避免一開始發放過高股利，導致日後必須調降股利而衍生的種種問題。 ■



關於 張元晨

現職：國立政治大學商學院財務管理學系特聘教授

學歷：1.英國蘭卡斯特大學財務博士
2.國立中山大學企管碩士
3.國立台灣大學經濟學士

經歷：1.荷商荷蘭銀行財務部經理
2.美商花旗銀行財務部專員

苦難激發成長 吳安妮奪國家最高學術榮譽

感恩一路上眾人的關懷與支持

文／會計系講座教授 吳安妮、商院小記者 楊舒琪 圖／Veronika Tomanová

長期致力於管理會計研究的會計系講座教授吳安妮，去年底榮獲我國學術界最高榮譽之一，第56屆教育部學術獎。頒獎典禮上，前行政院長陳冲致詞時，肯定她的研究成果，「吳教授的平衡計分卡，國內外粉絲相當多，我也曾經向她請教。」之後，吳教授代表11位學術獎得主發表感言。

從偏遠山區小孩到今日的成就，吳教授這一路走來可說蜿蜒曲折。自小在台中的和平鄉山區長大，她自知並非天賦聰慧，但堅信「勤能補拙」。大學落榜，就讀東海大學經濟系夜間部的她，因父親友人一句話的激勵：「從來沒有見過夜間部學生能夠念博士的。」促使她訂下人生四大目標：考上公務員、進入研究所、通過公費留考、赴美攻讀博士。

感言中，吳教授由衷感謝許多師長們的提攜及照顧。中山大學企研所指導教授劉維琪對她十分照顧，曾叮嚀：「做好研究是第一要務。」使她領悟到研究不僅要經得起國際學界的檢驗，更要深耕台灣本土化之研究議題，才能對這塊土地有所貢獻。

另一位恩師，因美國周齊武教授的提攜，是她今天步入管理會計研究的契機，不僅奠定了她在管理會計研究的基礎，也扮演著她能夠躋身國際學術舞台的重要角色。回首進入政大初期，她始終感懷引領她進入政大會計系的前校長鄭丁旺。而現任校長吳思華，更是帶領她走入「智慧資本」領域的啟蒙恩師。

從事台灣企業田野研究22年來，吳教授對於一路獲得許多實務界好友們的支持、鼓勵及鼎力相助感銘於心，其中包括明門公司鄭欽明董事長、公隆實業公司劉至偉執行長、滙豐汽車李榮華前總經理、永豐投信陳美靜董事長、及盧繼剛會計師等。此外，她不忘感謝身邊的研究助理們陪伴她度過非常艱辛及孤單的研究歲月。

同時，吳教授將自身堅持到底的力量歸功於信仰。28年前罹患腫瘤的她，開始信奉日蓮大聖人佛法，加入國際創價學會。在信仰的磨練之下，激發出生命的潛力，原本灰暗的人生變為充滿活力，身體逐漸康復。因此，她牢記人生之師、國際創價學會會長池田大



謙虛感懷的吳安妮老師，將所得的榮耀歸功於他人的栽培與幫助。

作先生的鼓勵：「不論遭遇任何情況，唯有向前，不斷向前，就會在不後退的行動中迎來勝利的早晨。」這段鼓勵支持著她貫徹初衷，堅持到底，並領悟出人生的四大理念：「誓願」、「堅持」、「熱情」、及「報恩」，是持續研究下去的最大動力。



前行政院長陳冲頒發國家最高學術榮譽給吳安妮。

第一、誓願：

學術研究是一條孤寂及辛苦的道路，唯有立下最大的研究誓願：為了產業界、社會、及國家之進步，才能無怨無悔地貢獻心力，為此她堅信「學問有用論」。

第二、堅持：

信念絕不可受任何外力或環境之誘惑所影響，失敗了也絕不放棄，反而要更積極地以智慧挑戰瓶頸。在這過程中，憑藉絕不放棄的一念，會激發出生命潛能的極限，迎來勝利的成果。

第三、熱情：

任何事，勉強而為絕不可能長久。對自己的專業，吳教授總是抱持著歡喜熱誠之心，因為當胸中懷抱著歡喜熱情，精神就會為之振奮，不但不會感到勞累，更能湧現智慧。

第四、報恩：

吳教授表示，成長的每一個階段，都受到父母養育之恩，國家社會栽培之恩，以及師長及親朋好友引導之恩，才有今天的成果。報恩是很重要的人性發揮，也是社會正面之價值。因此她懷著報恩之心，認為自己的一點成果，是整個政大的成果。

展望未來，吳教授立下了兩大目標：

第一、努力創造出更好的研究成果，繼續貢獻台灣的產業界：

吳教授表示，自身的一點研究成果不過是拋磚引玉，希望更多的台灣學者發揮各自的專業價值，共同創造更繁榮、更幸福的社會。她立下決意要從事一輩子的學術研究，奉獻到底。

第二、積極地培育後繼人才，繼往開來，延續台灣學術研究之血脈：

吳教授深信，社會只要多一份書香氣息，就少一份暴力不安，尤其青年是國家未來的主人翁，培育青年，共同為這塊美麗的土地打拼，才能產生真正的民族感情。現今，無論國家或企業，每一個領域都希望人才不要外流，那麼當務之急，就是好好地培育人才。吳教授深深地決意未來要培育更多的人才，為產業、社會及國家做出貢獻。

對於社會，吳教授還有一大期許，大家雖術業有專攻，但是貢獻國家社會，服務民眾之心是一致的，這就是「異體同心」的團結，可為台灣注入新活力，成為引領前進的力量。當全國百姓都有「異體同心」的共識，台灣必定能站在世界的頂端。

最後，吳教授將學術獎榮耀獻給摯愛的家人，「因為有先生的全力支持，及家人作後盾，我才能站在這裡。」立足國家最高學術舞台，她感謝父母、先生及家人一路走來的扶持，「除了感恩，還是感恩！」■

堅持走不一樣的路 開創不凡人生風景

AMBA第1屆傑出校友

歐明哲

勇於嘗試而不受限，因此選擇了一條不同的道路，
而隨遇而安的良好適應力，更讓他開放的接受與欣賞不一樣的人生風景。

文／商院小記者 楊舒琪 攝影／子宇影像

翻開歐明哲的職涯經歷，除了惠普科技亞太區與台灣區協理的閃亮經歷，最為人所周知的莫過於在聯想電腦擔任總經理一職。當時甚至被冠上「國內科技業界最年輕總經理」的頭銜。

然而，即使擁有這些知名外商光環，但他並不因而自滿。甚至毅然離開聯想，在兩年多前走上創業之路，成立「共贏科技」，也讓他初嚐遞上名片卻不被理會的經驗。但看著自己公司從無到有，逐漸累積、成長的過程，也讓他更堅決走出和別人不一樣的路。

從無到有 開出創業路

歐明哲說，會選擇創業是受到企家班同學的影響。當時任職聯想總經理的他，因受到班上許多創業家同學的鼓勵，與同儕相比較為年輕的他，也覺得不妨冒險嘗試、學習，「加上我自己喜歡從無到有創造一件事情。」

離開熟悉的硬體環境跨足軟體開發，歐明哲從零開始，一個一個創造客源、一張一張累積訂單。第一次爭取到一張兩萬元的訂單時，使他獲得莫大成就感，「雖然以前經手都是十億、百億的業務規模，但都比不上完全靠自己得來的小訂單來得興奮。」

創業初始在公開場合與別人交換名片

時，他也曾經遇過某些客戶因為對新創公司不熟悉而不予理會，「比起以前受到外商光環的保護，當然落差很大。」即使在創業前就曾經聽過前輩提醒與做好心理準備，但當下仍讓他很震驚。後來，他開始積極尋找解決方法，像是在名片上註明政大校友的身分，「才發現校友的身分拉近了很多距離」。

身為第一屆AMBA校友，歐明哲說，那時他工作已接近七、八年左右的時間，並因為調任產品經理遭遇一些瓶頸。「原本負責通路與策略聯盟，對應本土窗口，在進入產品部門後，轉而面對國外窗口，溝通的策略也有所不同。」

也因為在工作場合往往都以專業術語溝通，他表示，雖然部分專有名詞也在大學課堂學過，也很容易找到資料，但相較於受過完整MBA訓練的同儕，自己對於這些專業知識的融會貫通顯得較弱，也缺乏背景知識，因而較難了解某些概念的來龍去脈。

AMBA紮實的理論基礎，不僅讓他在實務上更能夠套用和溝通，也協助他針對每件事情進行更系統性的思考。同時因為AMBA剛成立，也建立起同儕彼此之間深厚的革命情感，「大家念完書、討論功課，就一起去玩耍，非常有活力。」

A portrait of Ou Mingzhe, a man with dark hair and glasses, wearing a blue and white striped shirt and an orange cardigan. He is looking upwards and to the right with a thoughtful expression. His hands are clasped in front of him.

要勇於跨出舒適圈並接受挑戰，歐明哲說世事沒有絕對的不可能。

同時，也因為每個學員皆來自不同產業，也點燃異業刺激的火花。歐明哲說，工作久後，接觸到的人多半是同業，思維與人脈網絡也逐漸窄化。但在AMBA有來自不同產業的同學，各自分享出不同的觀點，也讓大家用更多面向的思維角度看事情，「相當有趣。」

勇敢跨出舒適圈 嘗試不一樣的路

完成AMBA與企家班學業後，他鼓勵公司同仁繼續深造，或是精進研發等技術，但卻受到許多同仁以「不可能」、「考不上」回絕。為了證明沒有不可能，歐明哲選擇報考與之前所學相差甚遠的技術類學程的博士班，現在，他是政大資管系博士生。

「人生很多事情當然無法強求與勉強，但在遇到問題與挑戰的態度上，我不相信有什麼事情是不可能的，只是看你有沒有花心思去做而已。」他的不受限，也表現在他的人生經歷上。從企業管理碩士到資訊管理博士，歐明哲大學其實主修的是英文，在硬體業界多年後，他毅然離開原本的領域走向軟體開發，「我從來沒有因為自己念什麼、做什麼而被經驗受限，很勇於嘗試。」

關於 歐明哲

現職：共贏科技總經理

學歷：國立政治大學資訊管理學系博士班、國立政治大學企家班第29屆
國立政治大學AMBA第1屆、中國文化大學英國文學系

經歷：LENOVO台灣聯想電腦總經理、HP惠普科技亞太區&台灣區協理

不只勇於嘗試，歐明哲也相當隨遇而安。曾經有一次到斯里蘭卡出差時，當地停戰協議中止，烽火連綿不斷，但因為班機停飛而無法出境。隨遇而安的他並未過於驚慌，在隔壁村莊找到住處後隨即就寢，「大概是因為鄉下小孩膽子很大吧！」

出生在台中神岡的歐明哲，小學畢業後就到外地讀書，也養成了他獨立、樂於探索新環境的特質。在惠普轉任產品經理後，他不和其他人一樣選擇前進中國布局，相反的，他南進到馬來西亞、新加坡、越南和印尼等東南亞國家，「雖然在語言上不像中國那樣方便，但也比其他人多了一項不同的生活體驗與培養具備革命情感的在地友情。」

前進東南亞 拓展人生格局

在東南亞那段期間，也讓他受到許多衝擊，「我們太低估當地的潛力、教育素質和消費力，」他解釋，台灣人對於東南亞的了解十分有限，甚至多半來自與外籍勞工的接觸。但事實上東南亞各國現今建設相當蓬勃，許多主管皆來自歐美一流名校，員工薪水也高過台灣水準，「他們也把焦點放在全球各個國家，隨時都在了解各國重大新聞。」

「相較之下，我們資訊是很不充足的。」他



在共贏科技歐明哲與公司同仁彼此砥礪，關係相當好。

也發現，即使在學校，也多半都是來自歐美國家的資訊或個案，極少有來自東南亞國家的訊息。他建議，學校可以更多元開設東南亞相關課程，甚至開放更多東南亞的學生前來交流、就學，「甚至開放名額、提供學費，來擴大我們的布局。」

他也以東南亞的經驗，回頭看台灣年輕人，除了積極性和企圖心嚴重落後，台灣年輕人的專業技術也有待加強。「在中國、台灣兩邊跑時，有時我會問員工需不需要幫忙帶點什麼。台灣同事要我帶的多是特產，但在中國，曾經有位員工請我帶過期的經濟學人雜誌《The Economist》作為她的進修教材。」

歐明哲說，台灣年輕一代已少見同樣積極的人，性格上也多半較為溫和，這也逐漸削弱台灣的優勢，成為我們的危機。甚至有些年輕人仰賴「小聰明」，而不加強自己的基本能力。

「新一代的格局、企圖心和各方面都需要奮起直追，」歐明哲說，除了強化核心競爭力之外，也要多方涉獵其他領域，「如果只懂研發，不懂市場，那還是死定了。」此外，台灣年輕人不能只著眼於自己，更應該多多關心周遭其他國家。「或許新興國家的攻擊性和企圖心是為急功近利，但我們也不需要這麼短視，而是讓自己每天穩健推進。」他以Jim Collins的20-Mile March（行軍策略）為例，鼓勵年輕人或新一代校友每天持續累積能力，

「推進20哩」。同時，將基本功磨練得更扎實，「不用爭朝夕，但至少要想到一季之後到哪裡。」這也是他目前對於公司的展望和期許。 ■



AMBA2012校友會第一次大會合影。

商
學
院

政大商學院續獲EQUIS認證 再展新猷

優質品牌 閃耀國際

文、圖／商學院

今年度（2013）政大商學院成功通過EQUIS（EFMD Quality Improvement System）

「認證維持」審核，再度榮獲為期三年的認證，象徵國際頂尖認證機構對政治大學國際級高品質教育的肯定。政大商學院也是目前全台灣唯一擁有EQUIS和AACSB（Association to Advance Collegiate Schools of Business）兩大國際認證的商學院。

EQUIS商管學院認證是由歐洲EFMD國際組織核發，強調「菁英認證」；其主要任務在於評鑑全球授予商管學位之商學院，評鑑結果優良者發予認證。目前全球僅有150所的商管學院擁有此項象徵卓越商管教育的榮耀。此外，為維持EQUIS認證之公信力，已獲得認證的商學院都必須接受定期的認證維持考核；在嚴謹的「認證維持」評鑑過程中，委員依據10項認證標準，對各商學院的策略管理、課程與教學、研究成果、企業關係、國際化程度、財務狀況等進行審核。

此次「EQUIS認證維持訪視」由三位來自歐洲著名商管學院與一位來自歐洲跨國企業之評鑑委員所組成的團隊主導，於2012年11月6日至8日前往政大商學院進行實地訪視，其後歷經數月的嚴謹討論，並於2013年3月中旬，由授證委員會審核通過，頒授認證。審查過程中，委員除了



與「EQUIS認證維持訪視」三位評審委員（圖左3~5）合影。

與政大校長等校級長官進行晤談外，並與商學院的領導團隊、諮詢委員、教職員、企業界代表、學生及校友代表等進行訪談，逐一了解政大商學院近年來的發展成果與未來願景。訪視期間，政大商學院展現了追求卓越的決心及高品質的教學研究成果：委員一致讚譽「政大商學院為台灣最佳商學院，擁有一流的教職員生」，並特別嘉許「聘請國際級的學者擔任院長，提升學院國際品牌質量」、「積極延聘優秀新進教師並協助提升其研究能量」、「現有研究成果表現令人滿意」以及「企業捐款壯實各項研究與院務發展」。

通過EQUIS認證維持評鑑，象徵政大商學院已達全球頂尖商學院的水準並維持不墜，本院將在現有基礎上持續精進，進行國際化行銷建立國際品牌、發展具大中華管理特色個案以樹立個案教學領導地位、發行具國際水準的SSCI英文期刊以奠定學術研究領導地位、研擬推動高階商管教育發展，建立學院自身特色、並展現本院在國際商管人才培育上的企圖心與前瞻性；藉以持續培育國際化傑出商學人才，提供專業商管知識與服務，貢獻社會與全球學術社群。■

有關政大商院相關資訊

請見<http://www.commerce.nccu.edu.tw>

關於EQUIS國際認證資訊

請見<http://www.efmd.org/index.php/accreditation-main/equis>

關於AACSB國際認證資訊

請見www.aacsb.edu/accreditation

商
學
院

國際商學榮譽學會(BGS) 政大分會

喜迎22位菁英入會

文／商學院國際事務辦公室 攝影／許力心

國際商學榮譽學會 (Beta Gamma Sigma, The International Honor Society) 政大分會於2012年12月7日，在商學院舉行第5屆入會典禮。2012年共有22位優秀學生通過認證。政大商學院長唐揆也勉勵同學，把握求學期間培養自己在學術、人際以及領導等方面的能力，承擔起社會國家領導責任的高階人才。

商學院長唐揆表示，在美國有許多這種學術榮譽組織，如果獲得入會資格，未來不論就業或繼續升學都會帶來加分效果。他自己也在1983年於美國念博士班時成為BGS的一員。

院長也勉勵同學，在寶貴的求學過程中，除了努力維持學業水準、結交志同道合的摯友，培養自身的領導潛能亦是商管教育中不可或缺的一環。所謂的領導，不只是擁有形式上的職位或權



國際商學榮譽學會(BGS)政大分會，喜迎22位菁英入會。

力，能夠獨立思考、贏得他人尊重，在整個社會上發揮積極正面的影響力，才是成功領導者的真正內涵。

BGS是得到AACSB認可的國際學術榮譽團體，目的在表揚傑出的商學院學生，以及在商界有傑出成就的人士，且唯有通過AACSB認證的學校才有成立分會的資格。根據BGS總會規定，唯有大學學業總成績達班級前10%，或研究所學業成績達班級前20%的同學，才有資格受邀入會，在全商學院3,000多名同學中，2012年只有22位優秀的同學脫穎而出獲得此一殊榮，實屬不易。■

企
管
系

企管系尾牙歲末聯歡晚會

歡慶洋溢秀精彩

文／企管碩一 陳皇聰

企管系每年一度的《歲末聯歡晚會》，1月18日晚上6點於四維堂裡揭開序幕，當晚邀請各班在校生、校友會代表及企研所歷屆校友聯絡人，一同分享年終團圓的喜悅。

此次尾牙取OSCAR奧斯卡的諧音，以「『企勢如虹，一鳴驚人』OSBAR頒獎典禮」為題，一開場即播放許多改編後的著名電影橋段，並邀請許多師生參與演出，如別蓮蒂老師配合演出「那些年，我們一起追的女孩」中的沈佳宜、洪淑民老師則化身成為「葉問」中的洪震南，都

讓現場笑聲雷動，隨即螢光棒舞劃開表演序幕，接著由碩一表演的熱舞炒熱全場氣氛。

隨著序幕的結束，緊接著就是正式開場典禮，系上很榮幸邀請到吳思華校長與商學院院長唐揆為大家勉勵及祝福，韓志翔主任也相當肯定同學的亮眼表現。晚會節目由AMBA開場，帶來具有印度風的寶萊塢「歌舞青春」表演，獲得滿堂喝彩。學士班也不落人後，帶來青春洋溢的「三個傻瓜」熱歌勁舞。

碩一朱騏更帶來特別的魔術表演，台上台下互動熱絡，將節目推向高潮。此次最引人注目的表演為出道於《超級模王大道》的碩一黃豪平的模仿秀，亦出現熱情贊助演出的神秘嘉賓張立東，倆人默契絕佳的表演讓會場掌聲不絕於耳。此外，也穿插學長姐贊助禮品的摸彩活動，整場演出豐富多元，更展現出各班同學的活力四射。■

文、圖／商學院Perdo辦公室

商學院首次主辦之「個案教學進階研習營」已於1月28、29日圓滿落幕，60多位台灣商管學院教師齊聚政大，兩天研習營中，除了個案教學專家講座外，並透過實際案例討論與錄影回顧分析，讓學員們充份掌握個案教學的要義。

商學院自2007年起，開始代理哈佛大學商學院及IVEY管理學院的商管個案，並致力於推動「參與式個案教學」。商學院表示，因應政大商管個案中心（Chengchi Business Case Center, CBCC）即將正式成立，需要更多教師投入個案教學與撰寫行列，因而舉辦研習營，提升學員們採用個案教學的動機與能力。

研習營第一場演講，請到香港大學傑出個案教學教授陶志剛介紹中國大陸大學個案教學研究，他以自己教學經驗舉例說明，雖然一個哈佛案例都達20幾頁，但是他一天課程就可以使用30幾個案例。陶志剛說，他採

用的哈佛個案多是強調背景介紹，他認為只要著重閱讀理解，可濃縮案例，讓學生們實際討論企業挑戰等實際問題更重要。

第二場安排大中華區策略與個案教學啟蒙大師、政治大學商學院講座教授司徒達賢主持，全場分為二段主題進行「個案教學體驗組與觀察」和「個案教學過程之檢視與討論（錄影回顧分析）」，在前後4個多小時的互動交流過程中，不同領域的教師吸收個案教學法精髓，亦從中了解個案教學所需要的技巧及準備工作等議題。

研習營第二天，則安排商學院資深個案教學名師：周玲臺、周行一、于卓民、彭朱如、蔡瑞煌、樓永堅、別蓮蒂（依場次順序排列），分別引導學員們實境操作當前熱銷個案，透過討論，讓學員們精準體驗個案教學應用技巧。

基於首次舉辦個案教學進階研習營即獲得廣大迴響，政大商學院也計畫於未來擴大舉辦規模，將全國性的個案教學研習營拓展至台、星、馬、香港及大陸地區進行招生宣傳。藉由舉辦大型的研習活動，除了促進兩岸三地在個案教學發展的經驗交流與合作，更將進一步奠定政大商學院成為大中華地區個案教學的推廣中心。■



2013政大商學院個案教學進階研習營合影。

科
管
所

2012科管年會 政大科管所獲多項殊榮

創新觀點 脫穎而出

文、圖／科管所

2012年的科管年會在元智大學舉行。此次科管年會中，政大科管所獲得多項殊榮，更在晚會活動上掀起熱潮，奪下冠軍寶座。

在個人獎項方面，吳豐祥老師榮獲科技管理學會「院士」。吳老師表示，當初從理工轉讀MBA，原本是想創業，沒想到一頭栽進學術領域就鑽研到現在，他很高興獲頒這個殊榮和肯定。此外，他指導的二位學生鍾婉平與高育坤也接連獲獎，鍾婉平的「從智慧資本的觀點探討臨床試驗服務公司CRO之核心能耐」獲得「科技管理碩士論文獎優等」，而高育坤的「台灣電源供應器廠商的綠色創新模式—以L公司為例」則獲得「EMBA論文獎」。

在此次大會共有三場以服務與科技跨領域整合為題的專題演講，Dr. Fred Phillips提出以有限未來（Bounded Futures）方法出發，來處理未來的無限可能。法藍瓷創辦人陳立恆總裁以法藍瓷的故事來闡釋「科學求真、人文求善、藝術求美」的境界。Dr. Eelko Huizingh則以開放式創新和服務

創新為主題演講。而緊接下來的產業座談會，以「台灣科技產業發展與國際市場的挑戰與機會」為題，會中提及到，資源與機會會向競爭力比較強的地區靠攏。

而當全球的市場在重整時，有價值的活動會向競爭力比較強的地方移動，所以我們必須真正瞭解，台灣的企業需要強化哪些競爭力，讓台灣在這場競賽中獲利較多。另外，在區域的整合方面，為避免被邊緣化，只有採取開放與合作的態度，才得以化解邊緣化與競爭的困境。



吳豐祥老師獲頒科管學會院士。

此外，MBA座談會裡邀請各校科管所所長討論「科管領域畢業生的就業機會」。政大科管所蕭瑞麟老師表示，企業轉型的過程中，人才也要跟著轉型，他認為，未來的科管人應該創造像是「科技策展人」這樣的新工作，並以「創意、創新、創造」三創結合「智財」建立自己的核心能力，並累積、精進歸納推理與應對進退等的重要能力。

而接下來的晚會活動更是精彩，各校無不使出渾身解數，競選出名次。除了要帶給大家精彩的視覺饗宴外，也帶有良性競爭的意味。而在最後，政大科管所碩101級的同學更邀請蕭瑞麟老師、吳豐祥老師及所有在場師生一起

跳「江南Style騎馬舞」和大家一起同樂，巧妙將台上、台下與現場所有人融為一體，會後老師更表示，這是一個很棒「創新」經典案例！



政大科管所合影。

模擬法庭精采攻防戰

實習經驗累積收穫良多

文／政大智財所101級 曲華葳

2013年1月12日周六上午於政治大學法學院實習法庭，舉辦了「美國智財訴訟實務」課程的學期模擬法庭。該課程由凱拓（Kilpatrick Townsend & Stockton LLP）台北事務所合夥人葛潤律師（Glenn W. Rhodes）擔任，並由凱拓事務所的周欣嫻律師與曲以文律師協助。兩方辯護人由修習該課程的碩一與碩二同學扮演，而法官角色則邀請到美國聯邦法院北加州地方法院法官Richard G. Seeborg擔任。在歷時三個小時的精彩攻防後由被告方說服陪審團不構成專利侵害，並在抗辯中成功主張原告所據以提訴的專利670號無效而獲得勝利。

本案事實為原告方所代表之GCH公司，主張該公司之專利670號遭受被告方產品侵害因而在模擬的北加州地方法院提訴。該專利為一種具有完全可回收性以及完全可生物分解性的紙杯套，原告主張被告所生產的杯套與專利670完全相同而構成侵害。然而被告主張由於該被控物未具備專利中所述之相關特性，特別是被告的產品並不具有完全的可回收性，因此未構成侵害。此外，由於專利670號與1970年代之前案專利SHIKAYA相同，被告因而主張專利670應屬無效。

原告主張依據兩方所提出的專家證據，包括由原告方所提出的，在十次的實驗中，被告製品所採用的黏合劑材料具備可回收的性質，而依據被告方所提出的，在十次的實驗中有五次該材料

呈現可回收的性質，得知無論依據哪一種實驗結果，被告都未達成不得生產任何可回收產品的法律要求，從而構成侵權行為；然而被告卻認為滿足可回收性的產業標準，需要百分之百的實驗結果，亦即要在十次實驗中十次都可以回收的情況下方構成侵權，而因為兩個實驗結果都有不能回收的可能性，不能認為生產了可回收的產品，結果並未造成侵權。

此外，被告亦主張該專利欠缺新穎性與進步性而應屬無效。在新穎性上，被告主張前案已完全揭露670專利中各項要件，唯一不同處只有所使用的黏膠，但此部分單純只是一個選擇問題，意即任何該領域具有通常技術之人都能夠在這個具備高度環境意識的時代尋找到一個適當的黏膠而輕易製作出專利670所示的產品，也因此不具備進步性要件。

原告方對於此番主張則感到遺憾並強調新穎性的判斷應該回歸專利範圍請求項，而前案的確並未明文提到任何與可回收、可生物分解的黏膠有關的情事與字眼；除此之外在黏膠的選擇上原告也主張因兩方證人都肯定在製作過程中付出了相當的努力，而不能夠妄下缺乏進步型之斷言。

最終在陪審團的判斷下認為被告方產品不構成侵權，而該專利亦應屬無效，換言之為被告方勝訴，同時當日最佳辯士由被告方擔任結辯的碩二徐鈞洋同學獲得。Seeborg法官與Glenn合夥人律師都表示肯定同學們的表現，兩方參與同學亦透過模擬法庭的往來過程，以及本學期課堂的學習了解美國專利實務訴訟之進行，團隊間也培養出良好默契及友誼。雖然本學期模擬法庭已圓滿落幕，但同學們皆感獲益良多並肯定自己，相信藉此次經驗未來更能在相關領域大放異彩。■



Richard G. Seeborg法官（中），Glenn W. Rhodes律師（左後3）於法庭結束後與同學們合影。



模擬法庭現場攻防，圖中為Richard G. Seeborg法官。

EMBA

戈壁大挑戰
EMBA團隊大考驗

堅強意志 自我超越

文／校訊記者 林惟鈴

文章來源／校園新聞

第八屆兩岸四地EMBA戈壁挑戰賽即將開跑，EMBA今年首度被邀請參賽，將體會充滿沙暴、狂風與烈日、徒步800里的玄奘之路，考驗團體組織行為學運用，也挑戰個人的意志力。

「玄奘之路」從甘肅省瓜州縣酒泉寺到新疆哈密市，是玄奘西元七世紀捨身求道的路徑之一，也是「我自發願，不至天竺終不東歸一步，寧可就西而死，豈東而生」的自我對話與不斷超越自己之路。

「當你認定一個目標，你不會放棄！」玄奘之路戈壁挑戰賽女子成績紀錄保持人，EMBA95級梁碧霞回憶自己的跑步生涯，2010年參加戈壁挑戰賽之前，最遠只跑過十公里，比賽時全憑著一股求生鬥志往前衝刺，「每往前一步就離希望



EMBA95級校友梁碧霞分享自己參加戈壁挑戰賽的收穫，並捐款五萬元鼓勵學弟妹挑戰。

再近一些。」除了完成比賽外，梁碧霞說，其實真正的轉變發生在比賽之後，不但意志力變得更堅強，也更知道自己要的是什麼，到現在已經完成海內外19次全程馬拉松。

透過戈壁挑戰賽，還可以實戰演練課堂上所學的組織行為學。這項比賽僅設團體競賽獎與團體完賽獎，考驗團隊分工合作默契。EMBA表示，隊伍行進過程中的凝結力形象遠較個人成績重要，如何處理團隊裡的領導與從屬關係，都是營造團隊形象的重要課題。

玄奘之路戈壁挑戰賽組委會前秘書長張婧指出，今年比賽訂5月舉行，邀請台灣、大陸、新加坡、香港兩岸四地共十多所學校EMBA團隊參賽，分競賽組A隊、體驗組B隊與親友團等三組。第一天為體驗日，各參賽隊適應環境並測試設備，第二到四天則為競賽日。他提醒，選手將面臨雅丹、沙漠、鹽鹼地與硬石

戈壁等不同嚴峻的地貌，每天步行20到30公里，必須忍受高溫曝曬、狂風吹拂等狀況。不過路途中，選手們也能親臨漢唐古絲綢之路文物保護區，見證先人遺留下的千年文物。

鼓勵學弟妹勇於突破，為選手加油，梁碧霞宣布提供五萬元，贊助比賽設備。EMBA101級周泓寬則將負責邀集親友團後援，並透過階段式海報、文宣與網路宣傳，號召更多政大人一同集氣。■

EMBA

2012政大EMBA

「冬歡家遊讚」公益園遊會

公益心關懷 闔家送暖來

文、圖／EMBA辦公室

政大EMBA於2012年12月16日在校園內舉辦一年一度的冬歡公益園遊會活動！今年除了現場有50個美食遊戲攤位外，重頭戲是商品義賣，由政大EMBA企業菁英在校生捐出近百件商品公益義賣，希望寒冬中能盡點心力幫助一些公益團體。

一大早現場就熱鬧滾滾，準備搶標義賣品做公益，人群中看到許多政大學生們前來行善，本著敦親睦鄰的精神，鄰近的里長及里民也踴躍參與此活動，現場熱鬧滾滾。

園遊會中也看到很多校友們回娘家參與義賣活動，如101董座宋文琪、時尚主持人孫正華及企業大老闆們…也都捲起袖子在太陽下為公益而義賣商品。

政大EMBA企業家菁英捐出私藏共同做公益，把政大EMBA的公益精神發揮極致！這次

園遊會幫助了老盟、勵馨基金會等10個公益團體。■



2012政大EMBA「冬歡家遊讚」。

IMBA

凝聚十年向心力 政大IMBAA成立董事會

維繫校友 感情更緊密

文／IMBA辦公室

政大IMBA成立至今已超過十個年頭，為凝聚分散於世界各地逾400位的校友，IMBA校友會（IMBAA）於今年新設董事會（IMBA Alumni Board），並在新任執行主席（Acting President）Audi Ou與執行副主席Jan Jovy的帶領下，展開全新的扉頁。

IMBAA成立於2009年，旨在聯繫畢業校友的感情，將在校生、教授、校友間緊密相連，除了平日的聚餐、分享派對，更不定期舉辦論壇，邀請學長姐回校分享就業經驗，皆得到同學們廣大的迴響。

新任執行副主席Jan Jovy表示，IMBA在2012年歡度十歲生日之後，已經有超過400名

的校友遍布於全球，在此規模的基礎之下，為了讓校友會可以永續運作，鞏固在校期間建立的友誼，將由各屆的畢業學長姐選出共20位代表成立董事會，其下設立執行委員會，每年將至少舉辦5個活動，期許校友會可以像「膠水」般地将分散於世界各地的同學重新聚集在一起。

校友會體育活動委員（Sports Event Coordinator）Kevin Wang指出，所謂創意就是各種平凡事物的組合，透過和IMBA每位同學相處，各種文化不斷地激盪出新的想法，更難能可貴的是，遍佈各產業的人脈，讓你在不同產業都有一個聯絡窗口，不論就業或者是創業，都可以透過這個網路找到相關的資訊和人才。

而IMBAA在2013年的第一個聚會，於2月23日舉辦新年度的歡迎會（2013 Alumni kick-off gathering），會中正式宣布所有董事會成員及今年陸續舉辦的各項活動，初步規劃會友登山健行、聖誕派對以及富邦馬拉松等等不同型態的活動。

Jan Jovy鼓勵各位校友以及學弟妹，一同加入校友會的行列，熱情參與每個活動，IMBAA一定會不負眾望，讓你滿載而歸。■

IMBA

IMBA職涯座談會 助你追尋夢幻工作

了解自我優勢 邁向成功的第一步

文、圖／IMBA辦公室

IMBA在2012年11月17日舉辦職涯諮詢座談會「找到夢想中的工作」(Seeking your dream internship or job)，現場吸引超過30名交換生及IMBA學生共襄盛舉。主講人羅綠楊 (Gerald Roliz) 表示，擁有自我推銷的業務特質，是幫助求職者找到夢想工作的關鍵。

為幫助IMBA同學學習得職涯發展的絕竅，IMBA不定期會邀請畢業校友返校分享個人累積多年的職場寶典。

羅綠楊 (Gerald Roliz) 不但擁有美國合格營養顧問執照 (American Association of Nutritional Consultants, AANC)，取得MBA學位後，目前於美國加州的健康食品公司擔任業務發展顧問。

羅綠楊 (Gerald Roliz) 檢視了自己過往的職涯發展，大多數是業務性質的工作，也因此讓他累積了豐富的經驗，在經歷多次轉職和跳槽後，他從中發現，擁有行銷自己的業務能力是求職過程中不可或缺的關鍵要素，甚至是幫助你找到夢想職業的重要工具。

身為一個優秀的業務，你的思維不能被既有框架束縛，必須不斷推陳出新，並且要能在短時間內建構出創新的想法，好的業務必然擁有積極正面的工作態度，並伴隨恰到好處的幽默感以及隨時發掘潛在客戶的敏銳洞察力。他特別推薦，由著名職涯專欄作家Martin Yate所寫的美國求職暢銷書「Knock'em Dead」給在場所有同學，並強調這絕對是每個求職者必讀的寶典，對於正在追尋夢幻職業的人而言更是不可或缺的指引。

不過，究竟甚麼才是適合自己的夢幻工作呢？羅綠楊 (Gerald Roliz) 指出，能夠完整回答出這個問題，就代表你在探索夢想工作路上，已經踏出成功的第一步。換言之，了解自己的優勢以及如何

在工作上運用這些強項，讓個人能力和工作相輔相成非常重要。

此外，一份令人驚豔的履歷以及完備的個人資料，也是不可或缺的，在撰寫履歷的時候，

最好可以清楚條列出五項和該職務相關的優勢或能力，並把過往的工作成果和所想要申請的職缺作相關性連結。

在網路求職普遍化的今日，不論是書寫求職信的禮儀，或是電話回應等細節，更是不容小覷，一旦履歷出錯可是會直接被判出局的。最後，他也提醒各位，在面試時面帶微笑並適度搭配肢體語言，都可以為你的面試加分。

演講結束後，面對現場的踴躍提問，羅綠楊 (Gerald Roliz) 也很有耐心的解答。對此，IMBA辦公室也致上最誠摯的謝意。■



羅綠楊 (Gerald Roliz) 分享如何找到並掌握住自己的夢幻工作。

IMBA

前進政大IMBA 用鑽石人脈獵捕亞洲機會

豐富你的人脈存摺 成就堅實職場後盾

文、圖／IMBA辦公室

全球菁英前仆後繼想在亞洲爭得一席之地，但往往苦於人脈和文化障礙最終鎩羽而歸。因此，政大IMBA鑽石級的校友名冊，和獨特亞洲管理課程（Management in Asia），至今已吸引超過50國的外籍生，儼然成為獵捕亞洲機會的MBA首選。

亞洲首富李嘉誠曾言，「家產易分，人脈難傳。」突顯想在商場打出一片天，人脈絕對是不可或缺的關鍵，尤其在講究人情世故的大中華市場，對的人脈組合往往成為事情成敗的關鍵。

因此，政大IMBA匯聚全球50國的菁英同儕，更有來自世界知名企業的師資，包括前台積電人事副總李瑞華教授、前標準普爾中國區總裁盧企平教授，以及銳聯資產管理有限公司負責人與UCLA教授許仲翔博士，透過龐大的師資力量與黃金級別的校友錄，打造出龐大的人脈網絡，勢必成為

IMBA同學們在職場上強而有力的後盾。

IMBA一年級學生Grant Leach，從加拿大來台工作長達12年後，選擇了IMBA做為進修的管道，他表示，遍布全球的校友網絡是最吸引他的原因，他也期望未來的職涯發展，能因為廣闊的人脈更上一層樓。

來自捷克的一年級學生Pavel Strob（子龍）表示，當初就鎖定亞洲為申請MBA的首選，在得知政大商學院獲得AACSB、EQUIS國際肯定的卓越名聲，加上想要學習中文的動機，因此決定以IMBA作為首選。

政大IMBA第一屆校友Jose Adolfo Aguilar表示，不同於多數外國人在台找工作只能選擇當外語教師，政大IMBA不止帶來了堅實的

專業能力，加上同學和校友緊密的人脈網絡，讓他毅然走上創業之路成立自己的貿易公司，並藉由校友會的定期聚會，找到了許多事業上的合作夥伴，不論是縱向的產業鏈合作，或是橫向的異業結盟，都是MBA學位帶來的附加價值。

新興亞洲的崛起是全球有目共睹，台灣絕佳的地理位置，不但保留了中華文化內涵，更兼容西方自由的國際

觀，理所當然成為全球人才前進大中華市場的跳板，經由IMBA獨門亞洲管理課程的洗禮，加上專為亞洲發展打造的人脈平台，對於躍躍欲試的商管菁英而言，更將如虎添翼順利搶得先機。■

IMBA NCCU, opening doors to the Asian-Pacific
COLLEGE OF COMMERCE
NATIONAL CHENGCHI UNIVERSITY

- ▶ **English!**
Taiwan's first English MBA
- ▶ **Diverse!**
Student body from 30 countries on 5 continents
- ▶ **Exchange!**
Exchange programs with 102 universities, 36 countries worldwide
- ▶ **Renowned!**
Faculty include renowned corporate senior executives and scholars from Purdue, UC Berkeley and UCLA
- ▶ **Networking!**
A strong alumni association that makes a difference in your career
- ▶ **Dual Degrees!**
Receive two degrees in 2 years
- ▶ **Expertise!**
Focus on Asia, Management in Asia Concentration
- ▶ **Scholarships!**
Generous scholarships and tuition waivers available

Online Application Deadline:
International Students
January 15, 2013 to March 29, 2013
<http://imba.nccu.edu.tw>

International MBA Programs
Tel: +886-2-2759-7712
Email: imba@nccu.edu.tw
AACSB EQUIS ACCREDITED
IMBA
408, Yi-Kan Building, 64 Dzhinan Road, Sec. 2, Taipei, 11605, Taiwan

AMBA

全台MBA齊聚 共創永續契機

非敵益友激發多元思考

文／AMBA記者 許智傑 攝影／歐秉瑾

政治大學商管專業學院碩士學位學程AMBA，1月26日舉辦「第四屆企業永續創業競賽訓練營」，來自台灣各大學的MBA團隊聚集板橋中華電信學院受訓，AMBA執行長別蓮蒂教授開場說道，「你的競爭對手並非敵人而是朋友，以交流的方式相互激盪，更能增加自己對創業有更多想像與靈感。」，並期盼所有參賽隊伍在永續創業的議題上，對社會、經濟能有實際貢獻。

交大與政大跨校團隊「政交所」，以直銷與本土企業對市場普及率的結合，銷售環保販賣機，有效解除塑膠浪費的情形。正暘科技總經理吳佩殷建議，在執行上的目標以及產品智慧財產權的保護，是所有創業家都要注意的要點。清大凡朵拉團隊結合飲食異業結盟，以優惠酷碰券號召，吳佩殷則強調，「如何篩選優質廠商，並且讓國際企業有所意願的誘因，搭配台灣在亞洲飲食界的特色小吃，有非常大的利基。」

政大DeCo2穩碳團隊，AMBA學生劉景華表示，企業、NGO以及政府計畫「愛台十大建設」等的植樹計畫，藉由平台媒合，從碳交易創造商機；中山大學「夢想家」團

隊，來自日本的Kazuma Hirahata則提及，環境旅遊專案配合友善住家的推廣，加上台灣在地特色文化，不僅吸引觀光客，更可以增加台灣影響力。天使創業投資股份有限公司共同創辦人高瑋隆評論，「初期資金的來源何在？如何維持並擴大收入？成本效益的可行性？這些要點必須好好斟酌。」吳佩殷補充，「Think Big很好，但如能結合十二年國教推廣環境保護的森林體驗活動，可擴大潛在商機。」

密集講座中，以富士康勞工跳樓事件為例，競賽召集人黃秉德教授提醒，政府、企業與NGO的平衡是首要目標，企業要瞭解勞工的需求、政府要監督企業的行動、NGO要運用企業的力量，這些都是全球社會的主要議題。中華民國企業永續發展協會秘書長黃正忠則談到，現今風險社會遇到許多問題，但這個危機要如何處理，「端看各位管理者的前瞻性和永續性，才能瞭解地球上有多少無價的自然事物值得人類珍惜。」

緊鑼密鼓的兩天魔鬼訓練，除了各種永續概念的訓練課程，讓全台MBA學生藉此競賽，瞭解國際永續企業發展趨勢及執行；非玩不可創意總監郎祖明、編劇兼舞者周羿辰老師以及風之舞形舞團創辦人吳義芳，帶動生活舞蹈中有趣而紮實的肢體運動，放鬆學員面對比賽的緊繃心情。這場以政治大學商學院領軍的訓練，開啟了全台商院學生團隊合作為地球永續盡一份力的契機。■



全體競賽師生於會後合影。

AMBA

創業總決賽 永續理念續發揚

創新求變 成果令人驚豔

文／AMBA記者 許智傑 攝影／歐秉瑾

2月24日元宵節當天，正當外頭天空準備施放天燈，政治大學商管專業學院碩士學位學程（AMBA）主辦之第四屆企業永續創業競賽總決賽，也於台北信義學堂隆重展開，台灣陶氏化學股份有限公司總經理陳政群、滙豐（台灣）銀行資深副總裁陶尊芷、遠流出版公司董事長王榮文、台灣飛利浦股份有限公司總經理柏健生、台灣永光化學工業股份有限公司總經理陳偉望等眾多業界資深主管皆踴躍蒞臨，參與本屆評審過程，挑選出台灣最具創業潛力的青年隊伍。

商學院副院長暨AMBA執行長別蓮蒂教授致詞，「這是展現MBA學生對社會有所貢獻的最佳舞台，此次，更有北京清華大學商學院學生與會，讓競賽更加精彩可期。」她希望，學生皆能從此競賽互相學習，並且從評審中獲益良多。

企業管理學系副教授暨競賽總召集人黃秉

德教授指出，「這將是各位新生命的窗口。」中華民國企業永續發展協會黃正忠秘書長更對此補充，「『改變』最重要的契機，就是希望藉由此競賽，帶領各位同學深入瞭解永續發展的內涵與理念，彼此競爭合作獲得前往歐洲研習的門票。」

經過一整天的簡報廝殺，各組使出渾身解數，並面對業界評審的建議與肯定，北京清大「江海雲霄」團隊以美國課堂互動為借鏡，指出許多中美合作產業發展的案例，由此發想，運用雲端科技來達到全球視訊課堂的理想，並以實際開始創業作業，鼓舞不少在場隊伍。除此之外，「五。感」團隊則重新利用資源回收材料，藉由網路與實體店面推出許多文創產品的範型，使在場師生印象深刻。評審們亦肯定本次競賽，不論是企劃的完整性，在品牌名稱、業界合作以及針對人力編排上的各項解決方案也都有傑出表現，讓人難掩興奮之情。

「I Love Health」專業顧問團隊獲頒以市場分析、領導與團隊項目領先而設置的營運計畫獎，而「永抱」則奪得投資標的獎；擅於整合善用在地資源、有效動員來回應重要議題需求之永續思維獎由「江海雲霄」、「衣學院」帶回獎項，優質創意獎由「凡朵拉」榮獲；此外，最佳表現者則是「五。感」團隊的邱柏儒脫穎而出。

最大獎項，「陶氏永續創新獎」由「啾咪啾咪」雀屏中選；「陶氏永續發展獎」則是「微笑

循環」獨占鰲頭；最後，「滙豐永續發展獎」由政大隊「五。感」搬回獎盃，成為最後贏家，獲勝隊伍各獲得16萬至50萬元不等的海外研習獎學金，準備迎接AMBA精心規劃的跨國企業參訪洗禮。■



第四屆企業永續創業競賽總決賽，參賽隊伍各個表現傑出。

MBA

整合新氣象 MBA熱情迎新

累積應變世界趨勢的能力

文／MBA記者 許智傑

企業管理研究所（MBA學位學程）整併企業管理學系碩士班與商管專業學院碩士學位學程（AMBA），其嶄新學程結合兩單位優勢已於102學年度招收68位新生並於2012年12月2日下午在商學院六樓頂尖學園舉辦迎新說明會，提早讓新生認識政治大學商學院的眾多資源，商學院副院長別蓮蒂、企業管理學系主任暨MBA執行長韓志翔、公企中心副主任黃秉德與企業管理學系教授于卓民皆熱情與會，期許新生在新學期開始之前，儲備實力準備迎接政大商學院的扎實挑戰與訓練。

韓志翔執行長說到，MBA經過層層篩選，挑選出全台最優秀的青年人才，本年度更是整合後的第一屆。他指出，改制後的政大企研所，不僅整合了院內外師資，更將課程制度加強連結實務與國際趨勢，鼓勵同學好好把握這些跨領域的資源。

于卓民教授指出，「台灣學制的改變，是整合原因的契機，現今，政大把整個MBA教育依照世界主流的方式作全新規劃，勢必將帶給學生更加充沛的資源，同時也會給各位更多挑戰。」其中，依據社會現象而訂定的個案教學課程，將來也會讓同學們對國際競爭的環境做好精進瞭解的準備以及未來就業發展的潛力。

黃秉德副主任則致詞，嶄新的企業管理研究所做更多準備，讓整合後學制更加重視學生為

主體的學習方式，將企業情境的實務放置於課堂中。「在政大，國際交流、企業參訪的機會更是全台首屈一指，期盼未來各位透過企研所這扇窗口，為台灣做出貢獻。」

為了與國際接軌，突破台灣企管教育困境，同時，在面對大陸與全球化的挑戰時刻，政治大學對MBA整合的腳步毫不鬆懈，決定企業管理教育首次的整合，致力延伸原有的師資、校友資源等，是台灣悠久歷史的MBA學制學校當中，唯一完成此項挑戰的學校。

別蓮蒂副院長提醒，面對即將到來的新生活，團隊合作的重要性更不因改制而脫節，「我們希望，當聽到政治大學企管研究所的名稱，自然而然讓每屆學長姊、學弟妹有所連結、相互打氣扶持。」除此之外，她也說明，學費的調整立基於除了運用原有的資源，將新增的經費拓展於特色課程的執行與課程品質的提昇上，帶給學生更多實務機會。

她更說到，多元背景一向是企業管理研究所的優勢，同時也是跨領域學習最好的媒介，改制後使無工作經驗與有工作經驗的學生互相交流、學習彼此的優點。除此之外，擴大推廣企業永續的理念，更是新加入學制中的課程與目標，期許透過國際視野、在地特色的訓練，讓華人特色走向全世界。

說明會中，透過分組討論，在學學長姊鼓勵102學年新加入的新生，充分運用政大姊妹校的交流機會以及獎學金的申請，同時也切記把握個案教學的課程以及與不同領域同學們互動的機會，為自己的職場未來規劃大膽逐夢。101級AMBA學生敖秉中指出，「進入政大MBA有許多參訪機會，像是過去我們前往大陸康師傅、HP等企業，讓不曾接觸過相關領域的我們瞭解如何以企業經理人的高度，綜觀大陸商機，這些經驗都是政大MBA的資源，值得學弟妹好好利用。」■

商學院院友 點滴分享

林麗俐

(企管系第9屆校友)

在政大企管的四年讓我充滿了自信。因為，系上極度重視英語的教育，像是當時就開立了好幾門全英語教學的課程，令我在創業之後，與歐美、日本等企業往來交易時受益良多。

此外，行銷學的許士軍教授對我更有著深刻的影響，許老師完整的行銷學架構，去蕪存菁的內容，只要聽過一次，就能完全吸收。

深受高中籃球教練影響，將「無論什麼事情都要去嘗試一下」奉為人生觀，讓我的生活相當豐富多元。在學時期我積極參與各種活動，大學必修的三學分：打工、社團和戀愛一個也沒錯過。這樣積極、正向的個性在我求職、創業的過程中，讓我在困境中依然昂首，不輕易放棄。

感謝主的保守，我與先生共創的虎門科技正朝著正確的道路穩定發展，透過經營經驗我想向學弟妹們提出幾點期許，一是時時懷抱世界觀，另一則是台灣的製造端多數已移往大陸發展，而今學弟妹們或可投入相關產業，並往國際顧問方向走，做為整合技術的軟實力人才。

(本文摘自《政大企管系50週年系慶專書：卓越領航CEO》)

于鴻潔

(統計所85級校友)

當初大學畢業後，因為想進入大學教書，又希望能將所學實際應用在實務及研究發展上，政大統計所便成了我的第一志願。然而高等教育政策的改變，加上家庭經濟的需要，使得我不得不改變生涯規劃的方向，在31歲那年轉身投入職場。

在校所學的統計分析專業以及如何思考、解決問題的能力，讓我進入公司後，從基層的企劃專員，轉任總經理特別助理，協助及學習各項業務的經營管理工作，這段時間儘管忙碌卻相當充實，並在兩年內升任中階主管。目前擔任HR部門主管，負責整個企業集團的人力資源業務，當中與人的互動、人才的培育及發展等過程，和我最初想投身的教育好不相似。

建議學弟妹們在進入職場前，要問問自己「希望做什麼？」、「適合做什麼？」以及「能夠做什麼？」，尋找符合自己人生核心價值觀的職業和自我SWOT分析，選擇最適性的工作。而正確良好的工作態度、專業的能力、證照以及對工作內容的了解與心理準備等，也都是不可或缺的準備要項，特別提醒各位，你的熱情和工作所能累積的經驗與發展機會等，在就業初期會比領多少薪水更為重要。

陳俐蓉

(會計系94級校友)

從高雄來到台北，三年住校時光至今仍令我懷念不已，當中有著許多與同學相伴的歡樂時光、青春的激盪與分享。

參加啦啦隊與合唱團的過程讓我學習到團隊精神的可貴，建議學弟妹們應多多參與社團活動。但或許也因此，政大學生出校門後似乎比較無法適應單打獨鬥的情境，建議學校不妨開辦相關課程讓同學們及早學習因應的方法。

會計系的課業挺重，課程也相對枯燥，幸運的是，大一時俞洪昭老師以高度的耐心、長時間的訓練，在初會課程中帶給我充實的收穫感，也激起我對會計的喜愛；之後大二許崇源老師的中會與王文英老師的成會、大三林美花老師的高會，以及大四的審計，都讓我因而擁有了相當扎實的基礎與觀念訓練。

基礎被堅實架構之後，到KPMG的實習經驗，更讓我深入了解會計—它教會我看財報的門道，也讓我如何蒐集證據對各上市公司提出的資料予以check，替投資人把關。

相對於其他科系，會計系找工作容易得多，但學弟妹們千萬不可因此掉以輕心，因為現在有許多事務所都擬打算對外系開放，競爭者愈來愈多，只有在校好好用功、做好扎實的基礎觀念訓練，才能迎戰。

院友分享邀約

「院友分享」單元是一個提供商學院大家庭成員互相交流、溝通的平台。因此，我們誠摯的邀請每一個「您」的參與——談談您在政大商學院的那段歲月，畢業以來的生活點滴……。凡熱情提供點滴分享之校友，我們準備了商院小禮品薄酬，感謝您的回饋！殷切期待您的回音。

欲分享的校友們，請選擇以下列方式與我們聯絡：

1. 將電子檔寄至 osaas@nccu.edu.tw
 2. 傳真至 (02)2938-7524
 3. 將紙本寄至「政治大學台北市文山區116 指南路二段64號逸仙樓3樓學生事務與校友服務辦公室」註明「院友分享」即可。
- 若有任何問題，請來電 (02)2939-3091 分機65391，謝謝您！

廣告邀約

由政大商學院發行的「院友通訊」季刊，是一本每季發行予各大媒體以及商學院歷屆畢業校友的優良刊物，定期介紹最專業的商學研究新知，並提供各領域校友最直接最強大的交流聯繫管道。

若您有任何公司訊息或廣告刊登等需求，我們提供價格公道的宣傳服務，歡迎您與政大商學院學生事務與校友服務辦公室高逸芬小姐聯絡，洽詢電話02-29393091 分機65391，或來信 osaas@nccu.edu.tw。

Taiwan



2013 Taiwan EMBA Tournament

第十屆全國EMBA 高爾夫聯誼賽



政治大學
唐 揆 院長



政治大學
季延平 執行長



政治大學
司徒達賢 教授



政治大學
江誠榮 全國賽創辦人



政治大學
劉伴和 神腦國際董事長



台灣大學
黃崇興 執行長



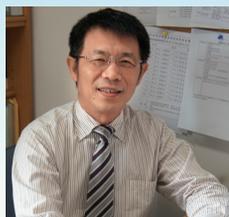
交通大學
張新立 院長



中山大學
楊弘敦 校長



台灣科技大學
樂 斌 副院長



東吳大學
潘維大 校長

比賽日期：102年5月31日(五)

比賽球場：桃園縣大溪高爾夫俱樂部 (桃園縣大溪鎮永福里日新路168號)

報名方式：以各校EMBA為單位，採團體報名。(各校人數以30人為限)

報名截止：102年3月31日。額滿時即停止接受報名，額滿確定以報名及繳費收件之先後順序為依據，若有向隅敬請見諒。

報名專用信箱：wunelson2004@hotmail.com

注意事項：請匯款後來電告知並將團體報名表及收據傳真。

總幹事：吳誌雄 先生

專線：0939-038013

傳真：03-3249660

E-mail：wunelson2004@hotmail.com

召集人：政大EMBA高爾夫聯誼會會長 劉克強

行動電話：0988-912103 E-mail：ko-96@hotmail.com

報名費用：

1. 報名費4,000元,有大溪球場證之個人會員3,000元

(含擊球費用、晚餐、獎品及參賽紀念品)

2. 球場賣店消費於賽後請至球場櫃台自理

3. 參賽費用請各校統一匯入

銀行：玉山銀行,林口分行 (銀行代號808)

戶名：尹之駒 帳號：0886-968-140551

主辦單位：



協辦單位：





Chengchi College of COMMERCE

我們誠摯地邀請您來協助商學院發展，希望在大家的努力之下，很快地我們就能邁向國際一流的巔峰，讓大家以身為商學院校友為榮。您的貢獻，不論金額多寡，我們都將致上感謝函及商院小禮品薄酬，謝謝您的熱情支持，為商學院追求卓越的過程中注入無比的能量。 政大商學院院長 唐揆

國立政治大學「商學院學術發展基金專戶」捐款意願書

基本資料

姓名／機構名稱：_____ 填表日期：____年____月____日
聯絡方式：電話：_____ 傳真：_____ 行動：_____
通訊地址：□□□-□□_____
電子信箱：_____
身分：政大校友，民國____年____系／所／班畢（結）業 政大教職員 家長 社會人士 企業機構
服務單位：_____ 職稱：_____

收 據

不寄收據 立即開立 收據保管，年底寄送
抬頭名稱：同捐款人 指定_____
寄送地址：同通訊地址 其他_____
（*捐款可100%自個人當年度綜合所得／企業營利所得總額中扣除。）

捐款方式

現金／填妥本單後，請至行政大樓6樓秘書處三組捐款。
支票／抬頭請寫「國立政治大學402專戶」；請填妥本單連同支票，以掛號郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。
（*聯絡資訊於本頁下方）
郵政劃撥／請至郵局填寫郵政劃撥單，戶名「國立政治大學」，帳號「00148908」，請於備註欄註明「指定捐贈予商學院學術發展基金」。請填妥本單連同劃撥收據影本，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。（*聯絡資訊於本頁下方）
匯款專戶／戶名「國立政治大學402專戶」，第一商業銀行木柵分行，銀行代碼「0071679」，帳號「16730107889」，請於備註欄註明「指定捐贈予商學院學術發展基金」。請填妥本單連同匯款收據影本，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。（*聯絡資訊於本頁下方）
信用卡捐款／填妥本單後，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」，或逕至政大捐款網站 <http://donation.nccu.edu.tw> 進行線上捐款，即完成捐款手續。（*聯絡資訊於本頁下方）
持卡人姓名：卡別：VISA MasterCard JCB
卡號：_____
發卡銀行：持卡人簽名：_____（需與信用卡簽名一致）
有效期限：西元20____年____月 卡片背面末三碼：_____
本人同意以本信用卡捐助國立政治大學商學院學術發展基金專戶，方式如下：
一、於民國____年____月，單筆捐款新台幣_____元
二、自民國____年____月，至民國____年____月，固定每月捐款新台幣_____元

政治大學商學院 學生事務與校友服務辦公室

聯絡電話：(02)2939-3091分機65391 高逸芬助理 傳真：(02)2938-7524 地址：台北市文山區116指南路二段64號 逸仙樓3樓309室
網址：<http://osaas.nccu.edu.tw> 電子信箱：osaas@nccu.edu.tw

謝謝您！請與我們保持聯繫~ Thanks for keeping in touch !

在此殷切地期盼學長、學姐們，能夠將最即時的個人資訊提供給我們。
讓我們與您攜手，共同努力經營商學院大家庭！

校友資料聯絡表

姓名	<input type="text"/>	性別	<input type="text"/>	生日	<input type="text"/>
聯絡電話	公 <input type="text"/>	宅 <input type="text"/>	手機	<input type="text"/>	
服務公司	<input type="text"/>				
服務部門	<input type="text"/>	職位名稱	<input type="text"/>		
畢業系所	<input type="text"/>				
畢業年屆	<input type="text"/>	學號	<input type="text"/>		
電子信箱	<input type="text"/>				
聯絡地址	<input type="text"/>				

建議與指導

此外，如果您手邊有任何關於商學院過往歷史的照片、資料，歡迎您不吝將資料的複本或正本提供給我們，豐富商學院院史室！凡回傳資料聯絡表或提供過往歷史照片、資料者，我們也將準備商院小禮品薄酬，感謝您對商院的熱情回饋！請您將以上資料郵寄至「台北市文山區116指南路二段64號 逸仙樓3樓309室 國立政治大學商學院 學生事務與校友服務辦公室（OSAAS）」或直接傳真至（02）2938-7524，感謝您的熱情協助。
E-mail : osaas@nccu.edu.tw 電話：（02）2939-3091分機65391 聯絡人：高逸芬助理

備註：校友個人資料僅供政大商學院與校友聯繫之使用，除非事先說明、或依照相關法律規定，不會將校友個人資料提供給第三人、或移作其他目的使用。