

COMMERCE

有話直說
擲地有聲

政大企管系 第16屆傑出校友

謝金河

一窺全貌實境紀錄
哈佛個案教學模式分享會

首創集體撰寫個案
商學院與精聯電子 共創雙贏

實踐社會企業精神
Abel帶領Oath Club 助偏鄉弱勢教育

反思產業永續創新
取經歐洲經驗分享



各位商院校友平安：

六月又是畢業的季節，我們希望經過商學院的專業訓練與態度學習，我們的社會新鮮人擁有了政大商學院的DNA，未來能在企業中、在社會上竭盡所能貢獻所長。年中時節，幾件事情與我們的校友分享：

(一) AAPBS亞太商學院聯合會學術會議 首度在台舉辦

「2014年AAPBS亞太商學院聯合會學術會議」5月8～9日於本院舉行，這是AAPBS相關會議第一次在台灣舉辦，有來自15國60餘位頂尖商學院院長參與。今年我們以「商業倫理（道德）教學與研究」為主題，討論各國企業倫理教育的機會與挑戰，並分享各校的實務做法，討論熱烈。

本次邀請了包含新加坡管理大學李光前商學院（Lee Kong Chian School of Business, Singapore Management University）院長及講座教授Howard Thomas以及理律法律事務所執行合夥人陳長文律師進行專題演講，同時也特別邀請美國安隆公司（Enron）前財務長Andrew Fastow來台進行分享。

這次是相當難得的機會，讓本院有幸在國際級的學術會議中擔任主辦單位，除了提高國際知名度，也讓本院有機會展現多年來在國際化以及企業倫理教育領域努力的成果。

(二) EMBA出征戈壁挑戰賽 再奪台灣第一

EMBA參與第九屆商學院戈壁挑戰賽，5月23日在甘肅瓜州盛大展開。今年共有兩岸四地24所商學院EMBA參賽，歷經4天112公里賽程，今年第二度參賽的政大以較去年大幅進步78分鐘的佳績獲得第12名，再度奪下台灣第一，領先台大、中山、東海各校。

我們的團隊由一群平均年齡47歲以上的企業高階經理人組成，與大陸平均年齡35歲的EMBA學生同場競技，在惡劣的環境、陌生的場地憑著意志力與團隊默契克服沙塵暴、鹽鹹地等挑戰，跑出這樣的成績，令人敬佩。

(三) 海峽兩岸個案教學法精進營 七月登場

本院多年來致力於推動個案教學在台灣的發展，多年來皆舉辦個案研習營以培育台灣的個案教學師資，今年更結合兩岸師資推出「2014海峽兩岸個案教學法精進營」，訂於7月10～11日於本院舉行。今年我們特別邀請了北京清華大學錢小軍教授以及政大商學院司徒達賢教授親自授課，並結合本院專業師資群于卓民、別蓮蒂、彭朱如等多位教授聯合教學，廣邀兩岸三地對個案教學有興趣及有意精進個案教學技巧之商學院教師參與，期望透過我們的努力持續提升台灣個案教學的能量。

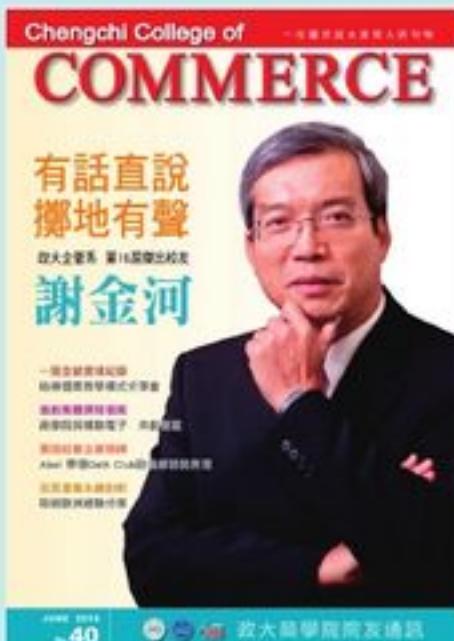
商學院院長

唐松
敬上

感謝 Thanks

國貿系 李宏騫先生 財管所 王銘鑫先生
EMBA 奚仲豪先生 會計系 陳信宏先生
企管系 何培基先生

您的慷慨解囊，讓政大商學院能朝向國際一流的商管學院大步邁進，再次感謝您的熱烈支持！



發行人：唐揆

指導教授：張愛華

總編輯：高逸芬

協辦同仁：蔣彥欣、林瑋廷、徐筱涵、鄭玉珠

林欣賢、鄭玉君、楊蕙榕、鐘育珠

馮心樺、朱韶華、林展億

發行單位：政治大學商學院

發行地址：台北市文山區指南路二段64號

電話：(02)2939-3091 分機65391

傳真：(02)2938-7524

網址：<http://osaas.nccu.edu.tw>

執行編製：今周刊代編部

電話：(02)2581-6196 #338

網址：www.businesstoday.com.tw

美術編輯：豐子娜

印刷：科樂印刷股份有限公司

中華郵政台北誌字第543號執照登記為雜誌交寄

商學院「院友通訊」季刊，是一份專屬於政大商院人的刊物。2004年6月創刊，每3個月一期，平均每期發行量21,000份，歡迎有興趣者免費索取。本刊物亦可於政治大學商學院學生事務與校友服務辦公室網頁「商院季刊」瀏覽點閱。

索取辦法：

- (1) 請親自至政治大學商學院「學生事務與校友服務辦公室」索取。
- (2) 請致電服務專線(02)2939-3091分機65391，洽詢高逸芬助理。
- (3) 來信 osaas@nccu.edu.tw 註明刊物索取。

CONTENTS

JUNE 2014 No.40



Special Report 專題報導 >>>

- 4 科研計畫經費核銷與管理控制
國立政治大學會計學系教授－周玲臺
- 6 AAPBS亞太商學院聯合會學術會議 首度在台舉辦
60位亞太商學院院長齊聚 安隆前財務長親臨分享

Cover Story 封面故事 >>>

8 有話直說 擲地有聲

政大企管系
第16屆傑出校友

謝金河

Snap Shots商院視窗 >>>

- 11 財管系友分享 親自傳授經驗 MBA留學申請經驗分享講座
- 11 一窺全貌實境紀錄 哈佛個案教學模式分享會
- 12 「科管智財，二十奇航」回顧過去 展望未來
- 14 首創集體撰寫個案 商學院與精聯電子 共創雙贏

MBA Bulletin學程專區 >>>

- 15 春天的跳跳馬
EMBA春宴吹起卡通熱潮
- 15 200名新生們 宣誓同舟共濟 EMBA迎新始業式
- 16 實踐社會企業精神
Abel帶領Oath Club助偏鄉弱勢教育
- 18 凤凰花開，畢業不失業！
人資導師姚衡山IMBA開講
- 19 新生入門禮 循禮蹈義 MBA喜迎103級新生
- 20 群英領航 再創高峰 企研所50週年慶
- 21 反思產業永續創新 取經歐洲經驗分享

Life Sketch院友分享 >>>

- 23 同窗情誼總是深 同學會圓滿落幕
政大會計系59級 40週年回顧

科研計畫經費核銷與管理控制

國立政治大學會計學系教授 周玲臺

文／國立政治大學會計學系教授 周玲臺

近年來，政府科研計畫經費核銷相關之訴訟與違法事件層出不窮，曾見報導台灣共超過數百位研究學者受到檢調的約談與調查。有人認為許多學者貪贓枉法、偽造文書，罪有應得；也有人主張國內會計法規落伍，不符合研究任務需求與國際實務，造成學者誤蹈法網，實乃制度殺人。其實科研經費之目的在於提升國家整體研發效能，核銷法規不應無益任務目標之達成，或造成經費效益之降低，甚而打擊研發人員士氣，法令規範與管理控制之設計與執行，必須考量成本效益方能確保制度之可長可久。從去年四月起，在國科會經費支持下，我和研究團隊藉由一連串的專家訪問、座談會及全國性問卷調查，已取得一些有意義的分析與結論，茲舉二例與大家分享：

一、經過詢訪研究人員後，我們發現他們最大的困擾是「實報為何不能實銷？」經費核銷過程中，為何不能授予計畫主持人專業判斷的空間？

目前科技研發經費核銷適用所有公務支出規定，某些真實且必要的研究經費，反而不能報支。如自行開車載運資料設備去野外進行研究工作，無法報支實際發生的汽油費、過路費及停車費，唯有乘坐台鐵或公車之票根才能報支差旅費。而國外行之多年的「依里程統一換算」汽車折舊及油耗費用的

做法，卻遲未在國內被接受。

我們亦參考國外多所大學之研究經費核銷作法與制度。以頂尖之科學研究重鎮—麻省理工學院（Massachusetts Institute of Technology, MIT）為例，為符合美國國家科學基金會（National Science Foundation）、國家衛生研究院（National Institute of Health）、國防部等機構對經費與會計之規範，該校訂有極為完整明確且嚴格之管理控制制度，包括道德準則、有關利益衝突的政策與程序、採購規範、支付工具的規範及差旅費核銷等。各種規定雖然詳細，但逐條分類公開列示，在網站上提供清晰易懂之內容與說明，以利各界遵循。以差旅費及採購規範觀之，成本效益之考量與授權專業判斷之精神依然存在。譬如：

- 1. 標準採購單收據之金額少於3,000美元者，無需經由單位主管批准和簽名即可支付。**以減少單位主管及管理員在文書作業程序之負擔，增加應付帳款處理效率，並確保及時向供應商付款，減少廠商擱置其他MIT訂單的可能性。
- 2. 出差人員必須保留超過75美元費用的收據（包含酒類），該收據對日後核銷與分攤很重要。**

以上二項規定授權計畫主持人，在一定金額內，各項研究相關必要費用可以實報實

銷，甚至不一定要檢據報銷。省下研究者心力外，同時節省很多報帳及查核人力。而日後核銷與分攤之敘述，即隱含計畫主持人可以單據佐證其所提出的經費處理專業判斷。

3.若因為便利而使用私人汽車，核銷費用不可超過以出差地和目的地之間的經濟艙機票或美國國稅局（IRS）所採用之哩程費率（譬如每一英哩換算為25美分）。

上項規定明白昭示便利研究人員工作或報支經費是重要考量因素。

4. MIT之政策要求研究人員揭露其當時財務利益，而此揭露必須足夠讓MIT判斷是否該財務利益會導致利益衝突，或形式（appearance）利益衝突之情形。利益衝突之存在或形式不代表任何人有作惡之行為，也不必然代表研究人員可能無法保留其財務利益及執行受影響之研究。有些衝突必須排除，但有時MIT可以偕同研究人員共同管理已存在或形式之利益衝突，如此研究人員得以一方面最小化可能的偏見，另一方面亦維護其研究客觀性，而持續其研究。適當的利益衝突管理仰賴充足且迅速的揭露。

上述有關利益衝突之政策方向與流程管理，明顯兼具維持研究客觀性及適當管理實質或形式利益衝突之雙重優點。

二、現行我國法令架構下，惟靠立法或修法方能鬆綁科研經費之報支與核銷。

現行制度下除了審計部依照審計法執行所有科研計畫經

費之事後審計外，主（會）計人員應依會計法規定執行內部審核事項，包括事前審核及事後覆核。於是，主計總處依職權發布「內部審核處理準則」，並不定期修正之，適用於所有公務機關與經費。長期惟由科技部另行訂定「科技部補助專題研究計畫經費處理準則」及「科技部補助專題研究計畫作業要點」，針對科研經費的目的與特質設立專法爭取鬆綁。

短期間最有效率之途徑是藉由修正「國立大學校務基金設置條例」，以法明訂政府各機關補助國立大學之科研計畫經費為大學自籌經費，各國立大學得自訂管理支用辦法加以解套。但即使通過，恐仍不適用中央研究院等研究機構及私立大學等受補助對象。根本解決之道，仍應由科技部基於「科技基本法」之授權，另訂

「科學研究發展經費核銷辦法」。

總之，在資訊科技發達的知識經濟環境下，研究人才之全球移動力快速增加。由於學術研究成果的競爭嚴峻，各國都在努力建構合乎國際競爭條件的優越研究環境，以吸引一流人才。

除了薪資結構外，科研經費核銷法規與行政流程亦須與時俱進，接軌國際。期待獲得主政者果決之領導，及立法委員與公務人員之積極任事，以共解科研經費核銷之長期積弊，創造台灣科研樂土！■



關於 周玲臺

現職：國立政治大學會計系
專任教授

學歷：國立台灣大學國際貿易學士

美國休士頓大學會計
碩士

美國休士頓大學會計
博士

經歷：國立政治大學商學院
會計系所教授兼系主任、所長

AAPBS亞太商學院聯合會學術會議 首度在台舉辦

60位亞太商學院院長齊聚 安隆前財務長親臨分享

文、圖／商學院

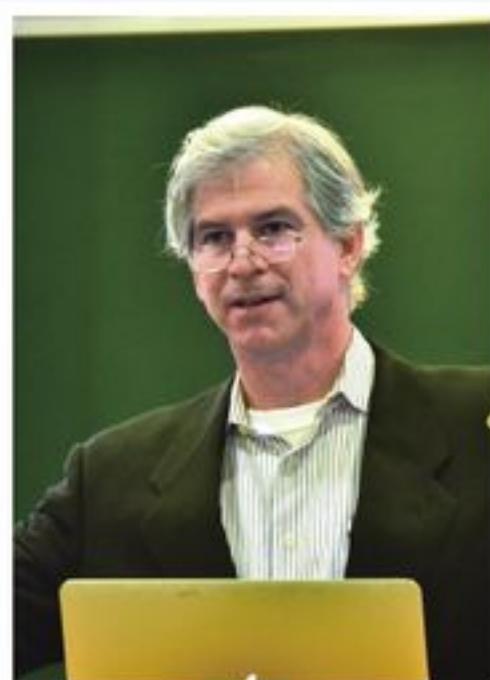
亞太商學院聯合會（Association of Asia-Pacific Business Schools, AAPBS）學術會議於103年5月8～9日於政大商學院舉行，有來自亞太地區大陸、泰國、印度、馬來西亞、日本、韓國、香港、新加坡、澳洲、紐西蘭等15國，60餘位亞太地區商學院院長及高級學術主管蒞臨，為今年台灣商管教育一大盛事。

AAPBS為亞太地區商學院重要組織，成員由亞太地區頂尖商學院院長組成，每年在各國會員學校輪流舉辦年會與學術會議，去年分別在香港及紐西蘭舉辦，今年是AAPBS學術會議首度在台灣舉行，即落腳政大。

因應商管教育的發展趨勢與社會期望，今年將主題訂為「商業倫理（道德）的教學與研究（Teaching and Research in Business Ethics）」，邀請新加坡管理學院院長霍華德湯瑪斯（Howard Thomas），以及理律法律事務所執行合夥人陳長文博士蒞臨專題演講。

會中更特別邀請安隆前財務長安迪法斯陶（Andrew Fastow）蒞臨分享安隆案的始末與省思。兩天會議結束，各國與會代表一致盛讚主題與內容極具啟發性，收穫良多。

霍華德是全球知名的管理學者，曾任美國伊利諾大學及英國華威商學院院長，本次以「創造倫理文化」為題，指出社會上對企業的不信任感越來越嚴重，企業應該認知



安隆前財務長安迪法斯陶（Andrew Fastow）專程自美來台分享。



新加坡管理學院院長霍華德湯瑪斯（Howard Thomas）於會中以「創造倫理文化」為題與大家分享。



理律法律事務所執行合夥人陳長文博士，於會中期勉企業倫理能被普遍重視，實現理想的大同社會。

倫理對企業的價值，包含吸引人才、控管風險、提高聲譽、帶來利潤等；企業領導人更應該積極發揮建立企業倫理文化的領導功能，呼應股神巴菲特所言：「要建立良好的聲譽需要20年的時間，而要毀掉它，只要5分鐘。若明白了這點，你的做法將會完全不

同」。

陳長文則是國際上極具影響力的律師，獲哈佛大學法學博士，是第一任海基會秘書長，也曾擔任中華民國紅十字會總會會長、中華民國國際法學會理事長等重要職位，多年來大力倡導倫理決策的重要。陳長文以「今天的倫理，明天的法律」為題，他指出隨時代不斷發展，社會對於企業的倫理責任愈加關注，今日被視為道德標準的期待，經過時間的驗證，未來將成為明確規範的法律標準。他並致贈現場與會來賓每人一個禮運大同篇的書衣，期勉經由企業倫理普遍被重視，能促進大同社會理想的實現。

因應本次學術會議企業倫理的主軸，唐揆院長更力邀安隆案核心人物－前財務長安迪法斯陶自美專程來台分享。

安隆（Enron）能源公司透過高估資產、操控利潤、隱瞞負債等手法，讓公司市值快速增加，法斯陶更因為管理公司資產結構的「傑出」手法獲得《財務長》雜誌（CFO Magazine）所頒的1999年度最佳財務長獎。但是安隆的財務問題在2001年10月曝光後，情勢急遽惡化，最終在2001年12月申請破產保護，成為美國有史以來最大宗破產案，而法斯陶也面臨78項罪名起訴，此一「傑出」手法在他獲頒年度最佳財務長獎的兩年後，為他換來一張聯邦監獄識別證。法斯陶在安隆案中最早被起訴，因為認罪與協助辦案，使公司更高層的犯罪被揪出，最後獲得6年輕判，2011年服刑完畢。

安隆破產案是全球商管教育不可迴避的教材，而法斯陶更是關鍵人物，本次他以「安隆省思：當法條遇上原則」

為題，在AAPBS會議中與各國院長分享，商學院也特別為本院師生加開一場專題演講，吸引滿場師生參與，互動熱烈。在他的分享中，法斯陶闡述了一個重要的核心觀念：真實世界裡存在許多灰色地帶，而真正的守門人只有你自己。他所犯的錯誤在於規避了法律背後的道德原則，他說：「法規越複雜，越有漏洞可鑽。重點不在於法條怎麼規定，而是法條背後所代表的意義」。

在AAPBS的會議中，特別安排時段，邀請新加坡南洋理工工商學院院長Ravi Kumar、北京清華大學商學院副院長錢小軍，以及本院副院長兼信義書院執行長別蓮蒂分享各校商業倫理（道德）的教學與研究最佳應用，與各國商學院代表分享各校在授課規劃、鼓勵研究、學生獎助等方面實際做法。本院信義書院長期在商學院推動企業倫理教育，完整的規劃與配套作法引起與會代表的高度興趣，紛紛請教進一步的做法，會後也主動聯繫詢問相關細節。

大會主席商學院院長唐揆表示，這是AAPBS首度在台灣舉辦，獲得與會各國院長的高度肯定，是台灣與政大商學院難得的機會，獲得國際能見度並且展現政大商學院多年在國際化以及企業倫理教育努力的成果。■



AAPBS亞太商學院聯合會學術會議合影。

有話直說 擲地有聲

謝金河

政大企管系
第16屆傑出校友

文／商院小記者 鄧舜之 圖／今周刊

財信傳媒董事長的謝金河，非常清楚自己的個性，有著喜愛嘗試新事物的個性，不喜歡一成不變或早已能預測的人生，因此幾次面臨重大抉擇，最後仍堅持地走在自己的道路上，做自己認為對的事。

結緣文字 關懷社會

現任財信傳媒董事長的謝金河，因不喜歡自我設限，什麼事情都想試試看，因此大學聯考時，很篤定以能夠廣博學習的企管系為第一志願，成為政大企管系的學生。

謝金河表示，企管系的學習十分廣泛，讓他有足夠的時間探索自我。他認為，政大改變他最多的是圖書館的資源。那時的他對新聞非常著迷，天天按三餐去圖書館看報紙，甚至因此翹課，只為閱報。他開玩笑說：「我看報紙看到爐火純青，別人只要撕下報紙一小角，我就可以根據印刷、字體知道是哪家報紙。」也因為閱讀了大量的報紙，漸漸培養出謝金河對新聞的敏感



校方代表致贈「嘉惠學子 經世利民」感謝紀念牌予謝金河（左）。

度，促成他日後投入傳播出版業。

大學時期除了大量閱讀，謝金河也積極參與社團活動。舉凡指南服務團、愛愛會，到編輯企管系系刊跟《政大青年》等刊物，都有涉獵。這些社團經驗加上廣博閱讀，促使他對公共議題產生濃厚的興趣，後來更因而加入政大代表聯合會，成為副總幹事。當時正逢中美

斷交，美國國務克里斯多福來台，民眾聚集機場抗議。謝金河說：「那場抗議，幾乎可說是由我們政大代聯會所主導的。」

此外，謝金河也積極投身黨外運動。由於他擅長的是文字、寫稿，所以他便以「寫作」參與社會運動。當年的黨外運動雜誌《政治家》、鄭南榕的《前進》、《時代》、《雷聲》…等，每期都可以看見謝金河寫的選情分析、政論。謝金河苦笑著說：「寫到連警總都來查我了。」直到現在，他對社會議題的高度熱忱未曾止息，至今仍持續撰寫文章，針砭時事。





大學畢業後，謝金河首先到《環球經濟》雜誌社工作。一年後，財金文化的總編輯因為非常欣賞謝金河在《環球經濟》發表的文章，也認為謝金河的文章很風格適合《財訊》的調性。洽談過後，謝金河正式到《財訊》報到，從此一路到今天成為財信傳媒的董事長。

自己的路 自己走

形容自己是「政治狂熱份子」的謝金河，一直以來認為自己會走上政治一途，但最後卻選擇進入大眾普遍認為相對保守的財經相關雜誌。謝金河表示，在他自我分析人格特質後，發現自己其實並不喜與人鬥爭，更不喜歡與人衝突，不適合政治的環境。此外，政治是零和遊戲，勝者全拿，且若投身政治，做事都會受制於人，無法自由做自己喜歡的事情。況且，政治的成就需要靠別人，像是參與選舉，就得靠選票決定未來，但雜誌業卻不同，在這領域謝金河可以放手一搏，跟著團隊合作、努力，盡情抒發己見，自行創造機會。



關於 謝金河

現職：財信傳媒集團董事長、財金文化董事長、《先探投資》週刊社長、《今周刊》發行人、《財訊》雙週刊發行人兼社長

東森「老謝看世界」節目主持人、年代「數字臺灣」節目主講人

學歷：國立政治大學東亞所碩士、國立政治大學企管系學士

經歷：財訊文化事業執行長、財訊快報社社長、《先探投資》週刊社長、《財訊》月刊總編輯（1984—1992）、《財訊》月刊副社長（1993—2000）、環球經濟月刊主編（1983—1984）、公共電視「面對國家」節目主持人（2003-2005）

著作：《跨世紀的投資戰略》、《飛越金融風暴》、《老謝的財富報告》、《老謝看世界》、《老謝的財富報告2》、《跟著老謝向前跑》

謝金河深信，人生最精彩的地方，就是永遠不知道未來會怎麼走，得慢慢摸索悟出。當年就讀師大附中，原本可以保送進師大，但為人師表，便只能執教鞭一輩子，沒有任何變化，因而放棄。大學聯考時，考上中央警官學校，家人十分期待他能去就讀，認為當警官薪資有保障，頭銜也風光，可是謝金河依舊不願從事未來已清晰明瞭的行業，最後選擇進入政大企管系。大學畢

露，其實從未領過酬勞。他深信，名與利無法雙收，拿了錢，就無法暢所欲言了。他寧可不拿半毛錢，希望能夠把自己認為該講的事情，透過大眾傳播媒體的力量，傳達給觀眾。

然而，「在台灣，媒體只能小康經營」，這是謝金河投入傳播媒體三十多年來的體悟。媒體有很大的地緣限制，一心想要有什麼創舉發大財，是很不切實際的。他對財信傳媒的未來展望，是能夠讓在這裡貢獻心力的同仁們，皆有穩定的收入，營造一個共同打拚的基地。

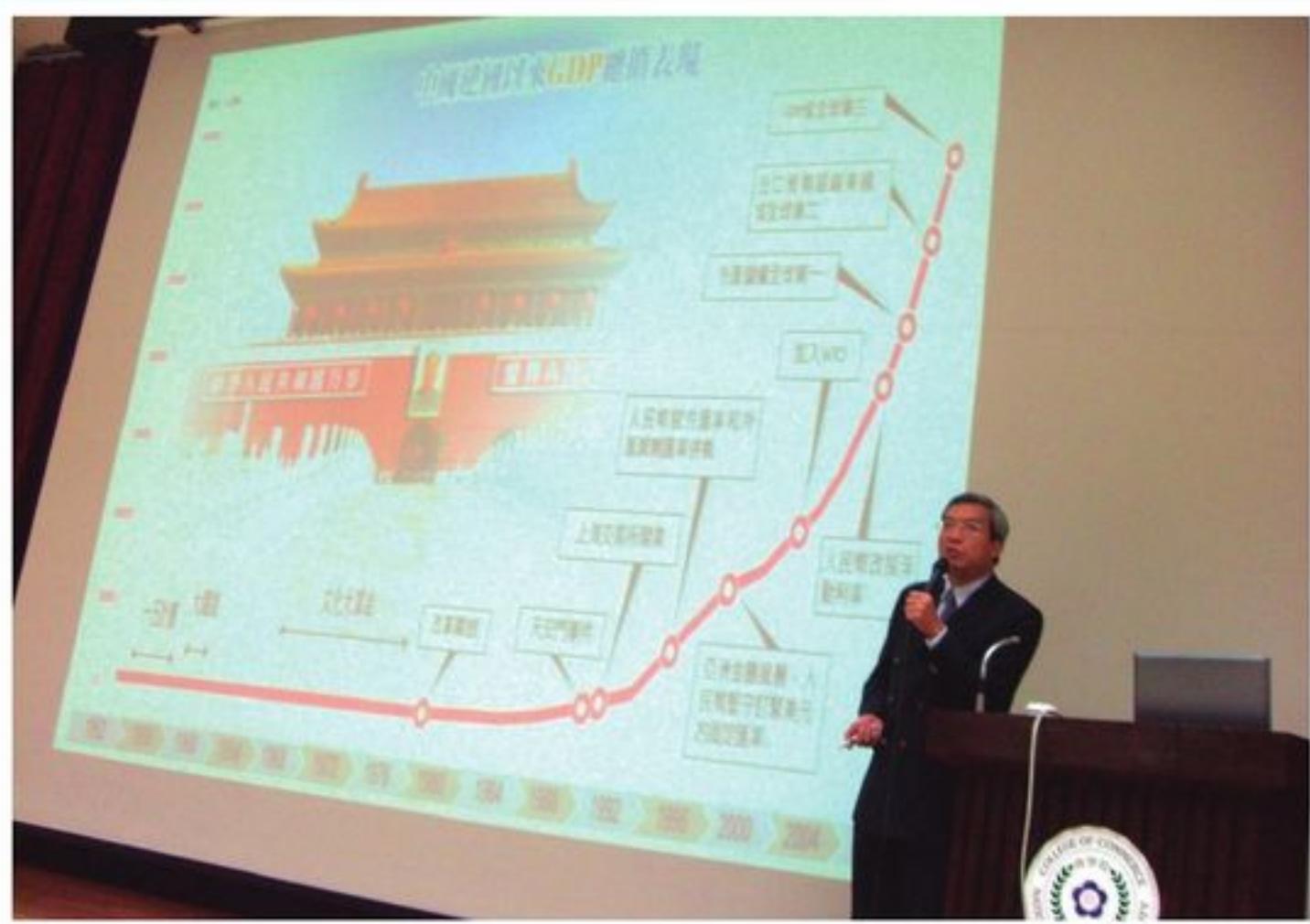
善用資源 廣博學習

作為財信傳媒的董事長，謝金河希望大家不要把投資當作投機工具，只顧打聽內線或聽信名牌。他認為，應該要把投資行為做為訓練自己頭腦的方式。長期關注一家公司，仔細研究、分析公司的體質，判斷哪家公司有前景，才去投資。謝金河笑說：「人老了，什麼都會退化，只有頭腦不會

退化，投資是一輩子的事。」

最後，謝金河強調，政大學弟妹一定要大量閱讀，滋養文化、知識底蘊，豐富自己的人生。現今網路發達，資訊唾手可得，學習變得非常容易，更要好好把握機會。針對現在學生熱衷於使用「臉書」，謝金河鼓勵要善用社群網路，多在上面寫故事、抒發想法。

謝金河自己有空都在閱讀，或是去聽音樂會，厚實自己的文化底蘊。一輩子積極學習的謝金河，可說是「快樂學習，不分年齡」的最佳例證。■



謝金河時常回母校演講，分享自身經驗，整場演講一氣呵成，全場歡笑聲不斷，同學們意猶未盡。

業後，謝金河還考上了海關，又是個「鐵飯碗」工作。然而，熱愛冒險、勇於嘗試新事物的他，面對人生抉擇之際，到了高雄海邊沉思許久，依然以同樣的理由，放棄這次機會。

謝金河說自己不喜歡求人，有困難，就自己解決。他覺得這種性格很容易得罪人，但是他對是非真理心中自有一把尺，路見不平，必定拔刀相助，遇到不公不義，必定不吐不快。因此，他常勉勵同仁，該寫的東西就寫，不要因為想討好人而出賣自己的立場。

長期在電視台主持財金節目的謝金河還透

財管系友分享 親自傳授經驗

MBA留學申請經驗分享講座

文、圖／財管系

5月9日原是上班族狂歡的星期五夜晚，本系畢業系友李維鈞及張峻豪學長，一下班卻趕回系上舉辦的MBA留學申請經驗分享講座。兩位學長即將於今年夏天分別前往美國與香港攻讀MBA學位，故想在出國前，把握機會分享自身經驗給財管系學弟妹。

國外教育模式與台灣以升學取向的模式截然不同，國外碩士班要求

申請者準備各類型資料（自傳、讀書計畫與各校不同的Essays等）與成績（語言能力和在校成績等），從準備資料到申請入學是段漫漫長路，對於上班族而言，更是一場體力、耐力與毅力的挑戰

賽，所以學長們鼓勵學弟妹：有夢，就認真規劃、踏實築夢。

另一主題則談論MBA本身，學長們仔細地介紹「MBA」及分享「為什麼要念MBA？」，這個問題的答案其實因人而異，學弟妹應先確立自己的目標，勿盲目追求流行。此外，學長特地邀請了一位已取得美國MBA學位的朋友前來與大家分享在美國求學的點滴與實習經驗，為大家揭開未知的留學生活面貌。

最後，學長們鼓勵學弟妹，如果有機會可以嘗試走出台灣，拓展國際視野，接受異國文化衝擊與刺激，不管將來想在哪個舞台發展，都有無限的可能！■



2014年5月9日 財管系友留學申請分享會大合照。

一窺全貌實境紀錄

哈佛個案教學模式分享會

文、圖／商學院PERDO辦公室

個案教學近年來廣泛地應用於商管教育上，已成為全球一流商管學院的共同趨勢，商學院為加強教師發展，每年薦送種子教師參加哈佛大學Global Colloquium on Participant-Centered Learning（以下簡稱GCPCL）課程，邱奕嘉（科管智財所）、黃

家齊（企管系）、蔡維奇（企管系）老師，一同於今年完成哈佛大學舉辦之GCPCL課程，三位老師平日致力於商管教育，採個案教學法結合理論與實例授課，此次PERDO特別邀請老師們分享前往哈佛大學取經的收穫。

老師們的無私分享

首先，蔡維奇老師對於個案角色及上課內容等分享三大面向的重要性做分享：第一，講授從以「教授」為中心轉變成以「學生」為中心；第二，問題討論時，適當的藉由板書呈現，可以讓討論變得更具邏輯性；第三，影音

（接續下一页）

資料的工具輔助，讓課程更傳神且生動。最後，「以適當的工具與轉變參與者為中心的學習方式，是個案教學的關鍵」。願與現場老師共勉之。

邱奕嘉老師針對參與式個案教學中，最重視的「參與式互動」分享：「在課堂中，我們可能會遇到非商管背景或對於議題掌握度不高的同學，在收放之間很難以掌握平衡點，所以建議反其道而行，先把『底牌』亮出來，讓同學先去了解，互動的過程就會順

利。」課堂後，再請同學填寫問卷，了解原先設定討論的議程與同學的反應之間，是否有落差。邱老師語重心長指出，個案教學是一個教學方式的文化大革命，協助同學改變，有時比協助老師改變更重要，而付出與收穫是同步進行的，雙方都會是獲益者。

黃家齊老師則主談哈佛大學對於個案撰寫的學習心得，先介紹個案撰寫的典型程序，並分享哈佛Noam Wasserman教授的授課內容，Noam Wasserman教授建議初始規劃撰

寫個案時，可以針對新鮮、情緒張力大的議題著手，挑選大家較不熟悉的公司，以增加討論空間，另外選擇能給予同學學習目標和知識的議題，尤其重要，應設法在初期階段時就草擬出來。

最後，PERDO辦公室彭朱如主任感謝三位老師分享在教學方式轉變上的心路歷程，在場參與者雖未受過哈佛實際訓練，但因老師們詳細的解說與分享，猶如親身經歷般，受益良多，現場也邀約曾參與過哈佛GCPCL的教師們，期盼日後能夠開放課程讓對個案教學有興趣的同仁旁聽。■



企管系蔡維奇老師說明參與哈佛GCPCL心得。



科管智財所邱奕嘉老師分享個案教學上課技巧。



企管系黃家齊老師回覆同學提問。

商
學
院

「科管智財，二十奇航」

回顧過去 展望未來

文、圖／科管智財所

科技管理與智慧財產研究所（以下簡稱科管智財所）自1994年成立至今，從科管與智財領域尚在發展探索的階段，迄今

走過二十年歲月，藉由「做中學」、「書中學」、「遊中學」等教學形式，逐漸建立起學科領域範疇。這二十年間，科管智財所致力於整合「科技」、「管理」、「法律」等多領域知識，並強調「創新」的價值。

所慶活動 促進跨屆交流

創所迄今，科管智財所培育的校友在產、官、學、研各界貢獻所學，服務社會。

（接續下頁）

因此，科管智財所設計一連串活動，不僅回顧發展脈絡，更期許總結過去基礎、瞻望未來，並促進畢業校友及在校學生的跨屆交流。

二十周年所慶系列活動，從3月中旬的「文創產業發展暨融資與評價研討會」開始，研討會聚焦於文創產業融資與評價的制度及管理，邀請到產、官、學界人士齊聚一堂，希望藉由會中所交流的經驗與知識，描繪出文創產業未來發展的藍圖。

4月中旬，邀請參與ATUM Asia 2014的外國學者蒞校，舉辦「智慧財產權與創新管理論壇」，用座談形式對過去二十年來台灣科管智財領域作一回顧與省思，同時展望未來二十年科管智財領域的走向與發展。

緊接著，在張瑜倩教授與溫肇東教授帶領之下，由科管智財所在校學生策劃的「二十周年創意策展」在商學院大廳開幕。



左：科管智財所20周年創意策展，以沒有海圖的航海串聯起展場各主題，而老虎則象徵著航海過程會經歷的恐懼與困難，惟有克服恐懼才得以開拓新版圖。
右：20周年所慶紀念便條紙，與紀念專刊。

展覽以「科泊文：當科技遇上人文·一段探索的旅程」為中心思想，用「沒有海圖的航海」概念呈現，串起自創所以來一路摸索的發展歷程。

所慶活動在「校友大會呷辦桌」中迎來高潮，科管智財所邀請畢業校友返校分享工作經驗，校友們可依興趣參與「生技」、「ICT」、「傳產」、「智財法律」、「文創」等5個不同產業的分組討論，藉由產業分組串聯校友與在校生，落實學校與業界的交流。在產業分享會後，校友們齊聚四維堂呷辦桌，伴隨著照片集錦，一同回味過去二十年科管智財所的美好時光，也為科管智財所的共同回憶再寫下美好的一頁。

一個學術單位走過20年的歲月，古人云20歲為弱冠之年，雖體猶未壯但已成年，旅程仍未到終點，未來還有很長遠的路要走。科管智財所藉所慶系列活動，彙整系所歷史並串聯各屆校友，在師長及學長姐的引領之下，期許科管智財所的學弟妹傳承過去成就，開創新局。■



上：科管智財所專兼任教授所組成的重量級樂團，穿上科管智財所紀念帽T合影留念。

下：科管智財所校友齊聚四維堂呷辦桌。

首創集體撰寫個案

商學院與精聯電子 共創雙贏

文／校訊記者江啟倫

圖／商學院PERDO辦公室

經過一年產學合作，商學院與精聯電子股份有限公司「個案撰寫及研發專案」終有成果，商學院參與式教學及研究發展辦公室（PERDO）於5月17日舉辦成果發表會，雙方集體創作，創造全新個案教學模式。

產學合作 成功案例

商學院副院長別蓮蒂表示，商學院向國際商學院推薦全新個案教學模式的過程中，曾遭遇許多質疑的聲音。「外國商學院覺得這是不可思議的，但如今我們確實有成果產出，就是最好的實證。」

「很難想像企業主管會願意花時間跟我們合作。」別副院長特別感謝精聯電子，願意投入時間、精力與商學院合作，因商學院在這個個案教學中占了精聯電子很多便宜，但他們都不介意。然而，精聯電子董事長葉國筌卻認為公司才是整個計劃中的最大受益者。他直言，由於2012年營收沒有辦法突破，稅後淨利也大幅下降，於是思考透過產學合作模式，發起商管中文個案撰寫



精聯電子董事長葉國筌感謝商學院，藉由個案撰寫合作，協助公司改善經營。

與研發專案，拋出公司面臨的實際營運問題，作為個案研討對象。透過與政大產學合作，精聯電子成功撰寫出5個個案，改善本地及海外經營績效，受益最多！

葉國筌觀察，商學院師長在訪問公司高階主管時，都愛問「不該問的問題」，例如第一線作業、公司細節狀況等問題，身居高職的主管開始發掘更多細節、問題，並檢討、思考改變的方式，最後不知不覺地提升了自己的執行力、改革力。在這種模式中，不只主管間能夠互相學習，年長主管也能從各領域的年輕基層主管吸

收各類新科技的知識及應用方法，變得更加多元化。「從精聯電子的成功，可以發現寫個案、實施個案教學，並非大公司的專利。」葉國筌更鼓勵中小企業參與撰寫個案訓練，這是最直接有效提升公司經營績效的方法。

企管系教授司徒達賢則說，個案教學不單是要傳授知識，而是要訓練學員聽、說、讀、寫、想的能力，並強調個案撰寫要從「具體的決策」開始，「要先有答案，後有個案。」、「發問的過程中，會被個人的知識、經驗限制住問題的範圍。」司徒達賢提出「集體討論」的好處，「一群人發問，問題既不會被限制，而且萬一提問者突然有『腦力衰竭』的現象，還可以馬上換其他人提問，輪番上陣，提升問題的深度與廣度！」

「政大一直都希望成為台灣，甚至亞洲個案撰寫及教學的領頭羊。」企管系教授彭朱如指出，這次計劃主要採用「群體討論模式」，過程中共有13次課程，所有參與計劃的公司負責人及商學院師長全程出席。這次和精聯電子以集體方式共同發展個案為首創，計劃共發展5個個案，主題聚焦於庫存管理、全球營運之布局調整、事業部未來發展策略、製造之定位與策略，以及國際市場經驗策略。■



精聯電子董事長及商學院師長、與會來賓之全體合照。

EMBA

春天的跳跳馬

EMBA春宴吹起卡通熱潮

文／校訊記者蕭郁蓉 圖／EMBA辦公室

EMBA 年度春宴3月30日在四維堂舉行，今年主題以「春天的跳跳馬」趕搭卡通熱潮，會場內以不同的植物和動物氣球打造叢林風，與會者各自穿搭著可愛動物裝扮，營造歡樂氛圍。

配合動物風主題，許多EMBA學生穿戴「圓仔」頭套、身披豹紋圍巾，展現不同於平時西裝筆挺的形象。

102級的黃建予表示，進入EMBA參加許多活動後，感覺「突破年齡限制，展現青春洋溢」心境上變得年輕許多。102級劉酈蔓是第一年參加春宴，很開心加入政大EMBA，雖然活動繁湊，但肯定工作之餘充實知識又能認識不同的朋友，是很棒的學習機會。

春宴屬於EMBA傳統活動，由學弟妹主辦



春天的跳跳馬，EMBA春宴趕搭卡通熱。

邀請學長姐參與同樂，為了邀請更多學長姐們返校共襄盛舉，今年不只召集四個班別拍攝宣傳影片，還親自到各班宣傳，報名人數創下歷年最高，黃建予也感謝一群熱血幹部支持。

102級班聯合副會長王惟仁表示，今年春宴加入不同元素，因此除各班表演節目，還邀請新聞系校友黃凱欣演唱組曲，並配合動物園主題演唱〈我是一隻魚〉，去年秋賞劇碼也重回舞台演出。商學院院長唐揆十分開心看見許多學生願意從繁忙工作中騰出時間，返校充實知識，出席春宴，十足展現了政大EMBA特有的活力。■

EMBA

200名新生們宣誓同舟共濟

EMBA迎新始業式

文／校訊記者李佳怡 圖／EMBA辦公室

EMBA 於5月 10日舉辦「103級新生始業式」，迎接5個班組逾200位新生加入，由師長和學長姐、畢業校友帶領快速認識政大。新生們舉手宣誓，將在未來求學期間，達到「致力向學、關懷社會、創新思維、同舟共濟」。

商學院院長唐揆肯定政大EMBA的水準，對於政大與台大經常被提名比較，他認為，政大EMBA一直走著自己的路，特別在推廣個案教學與重視企業社會倫理方面，希望向國際一

(接續下頁)



新生們舉手宣誓達到「致力向學、關懷社會、創新思維、同舟共濟」。

流商學院看齊。他鼓勵新生，政大除擁有優秀的師資、與業界的良好關係，同時也非常重視校友，「希望大家一進來，就是一輩子。」

擔任主持人的101級全球台商班左鳳翔指出，《遠見雜誌》2013年進行EMBA大調查，結果「台大EMBA最熱門，政大畢業最吃香」，顯示政大EMBA培育出來的人才，更符合企業需求。

除了實務和創新的課程內容、AACSB和EQUIS雙認證加持，今年EMBA更新添「生技醫療組」（生醫），共招收15位新生。課程主要由政大與陽明大學合作，打造全台第一個生醫管理領域高階碩士學程。

EMBA執行長季延平表示，政大原先缺乏生醫相關教師，但透過與陽明合作，獲得許多專業教師支援；陽明大學生命科學院長范明基

也肯定，藉由合作，能讓陽明大學的老師走出象牙塔，認識並接觸真實的商業世界。

季延平說，生醫產業在當今社會扮演舉足輕重的角色，期盼兩校的合作能擦出火花，一起努力提升班組水準外，更能貢獻國家及社會。

除了提醒新生課務注意事項，各EMBA社團10日也齊聚商學院大廳擺攤，希望吸引更多新

血加入。其中九九社、傻瓜劇團、一人社、學姐社等新奇名稱社團，都特別受新生關注。

103文科資新生蔡文玲就表示，自己對於「學姐社」甚感興趣，「非常有趣特別，還有一群女生在一起玩的社團。」開心能加入政大EMBA，希望拓展自己的生活圈，和不同專業領域的人多交流。■



加入政大EMBA能和不同專業領域的人交流，拓展生活圈。

IMBA

實踐社會企業精神

Abel帶領Oath Club 助偏鄉弱勢教育
文、圖／IMBA辦公室

IMBA 學生Abel Canchari de la Cruz (甘亞柏)，自2013年起接任政大MBA Oath Club主席，擔起和校方積極溝通的重任，並力促各國同學攜手合作，成功替NGO組織「Teach For Taiwan」募得新台幣26萬元基金，將「社會企業」的精神

(接續下頁)

付諸實行，不僅幫助台灣偏鄉孩童獲得更多教育資源，也為自己在政大IMBA的生活，寫下最難忘的回憶。

善用所學 回饋社會

來自於祕魯的Abel，進入IMBA前就在諾貝爾和平獎得主所發起的NGO組織工作，那段時間的工作經驗成為日後投入社會企業的啟發，NGO組織不但幫助第三世界國家建立淨水系統、協助居民和當地政府溝通並興建學校，讓Abel到台灣後對於企業社會責任的實踐同樣不遺餘力。

他於2013年接下MBA Oath Club主席，並和NGO組織「Teach For Taiwan」合作，盼能透過募款招集師資前往偏鄉地區，充實當地資源，提升教育品質，在歷經和政大校方長時間的溝通後，終於取得印製校徽運動衫的版權，並順利募集新台幣26萬元的基金。值得一提的是，NCCU運動衫在同學們的共襄盛舉下，隨著各國交換生回到母國而拓展了海外市場，他們也希望NCCU運動衫的活動每年能推陳出新，成

為政大的傳統永續傳承，並將義賣所得善加利用，回饋台灣。

Abel提到IMBA兩年生活中，課業之餘參與「NCCU Hoodies Project」占了相當重要的角色，他期望能以自身長年服務於非營利組織的經驗，以及社會企業的概念帶入校園，讓同學們養成對社會的敏銳觀察力及對弱勢的關懷，並運用自身所學，實踐企業社會責任。接下來，Oath Club也將舉辦「社會企業工作坊」，邀請有相關實務經驗的講者，仿照Hult's Prize Competition的模式，指導同學如何將社會企業構想躍然紙上，所謂萬事起頭難，希望工作坊的計畫能成為契機，幫助同學們心中的社會企業萌芽茁壯。

Abel指出，IMBA的課程不僅加強行銷、財務等學術專業，在跨文化溝通、組織領導等軟實力也獲益良多，在出任MBA Oath Club主席後，除了要帶領團隊和校方溝通，另一個挑戰就是整合本地生和外籍生的意見，因大家的不只有語言隔閡，不同文化背景的思考模式也不盡相同，但當大家終於跨越重重障礙完成專案後，整個團體的層次便向上提升了，這樣的經驗和談判技巧，都是難能可貴的。

IMBA匯聚了全球各地的優秀人才，不但為了商管專業知識的傳承，更期望能將儒家的道德觀念導入商場，培育出誠實、正直的未來領導者，並能夠在任何情況下，以不損害道德的方式，達到雙贏的結果。

而Abel不但自己投身於NGO活動，更透過MBA Oath Club號召同學們身體力行，提升個人能力之餘回饋社會，實為MBA教育最重要的成果。■



政大MBA Oath Club透過「NCCU Hoodies Project」，成功替NGO組織「Teach For Taiwan」募得超過新台幣26萬元基金，將「社會企業」的精神付諸實行，幫助台灣偏鄉孩童獲得更多教育資源。左上二為Oath Club主席Abel Canchari de la Cruz(甘亞柏)。

IMBA

鳳凰花開， 畢業不失業！

人資導師姚衡山IMBA開講

文、圖／IMBA辦公室

隨著畢業季即將到來，IMBA為幫助同學們及早規劃職涯發展，特別請到協能擢才顧問執行董事姚衡山，4月26日撥冗來到政大，針對台灣及外籍生分別舉辦兩場座談會，獲得同學們的熱烈回響。

深耕人資領域多年的姚衡山，其實是主修化學工程，在美國取得MBA學位後，才轉攻財務分析，早年任職於美國聯合碳化物（Union Carbide）及艾克索美孚石油（Exxon Mobil Corporation）的財務部門，離開業界後運用自身豐富的職場經歷，以及對跨文化企業和大中華市場的熟悉，成立管理顧問公司，協助企業組織發展和人力資源培育，服務公司大多為名

列Fortune 500，且在台灣及中國皆有公開發行的企業，產業囊括金融服務、零售業、快速消費品及資訊軟體等。

菲律賓華僑的背景，讓姚衡山不論中英文都能溝通無礙，他以自己多元化的生活背景，以及跨領域的工作經驗為例，讓同學們了解，在求職之路不用自我設限，最重要的是了解自己想要的是甚麼。

為提攜後進，姚衡山也逐漸從企業管理顧問轉戰人資領域，數10年來幫助在茫茫職海中的求職者找尋出路。有鑑於IMBA同學們的多元化背景及日益變遷的求職環境，IMBA教授William Reinfeld特別情商好友姚衡山，到校開設座談會，而他在人力資源顧問逾30年的資歷，讓同學們獲益良多。

來自厄瓜多爾的同學Jarek表示，姚衡山誠懇的態度和風趣幽默的談話，讓座談會毫無冷場，從求職的心態和觀念，到撰寫履歷的技巧，毫無保留地傳授給同學。其中，他特別提醒想在大中華地區就業的外籍同學，應注意文化和觀念差異，並鼓勵大家即便中文能力雖非頂尖，只要打下扎實的專業實力，不放過任何機會主動求職，相信語言障礙並不足以造成

威脅，尤其IMBA還有校友會的相助，善用人脈絕對是在職場上獲勝的關鍵因素。

MBA教育除了專業知識的培養，更重要的是讓同學們在各領域建立廣泛人脈，並透過在校生與校友們建立的網絡，幫助學弟妹能夠在就業市場取得先機。此外，IMBA辦公室也將持續安排就業系列講座和返校座談會，讓畢業生可以更有自信面對求職挑戰。■



MBA

新生入門禮 循禮蹈義

MBA喜迎103級新生

文／MBA記者郭盈彰 圖／MBA辦公室

立政治大學103學年度企業管理研究所（MBA學位學程）4月26日於政大商學院舉辦第51屆新生開學日，迎接來自全台各地的優秀新生，入禮門，行義路。

政大企研所以「培養具全球視野之未來領導人才」為目標，去年完成整合成為院級MBA後，便由全商學院145位來自14個不同專業領域的老師支援開設各項專業課程，同時規劃海內外移地教學、實習、商業／創業競賽等多元學習內容。

商學院院長唐揆強調，政大MBA為國內第一所院級MBA，學生在此可體驗各項特色課程與活動，內容設計多選擇也多，學業已不再是唯一，應儘早規劃學習目標，於學術之外找到另一片天。

「MBA就是企業的縮影！」商學院副院長別蓮蒂表示，MBA學生組成背景多元且精彩，期許同學能向同儕學習，彼此砥礪一同成長。



103級MBA新生開學日，商學院唐揆院長期許同學儘早規劃學習目標。

「蹲得夠低，才能跳得更高。」她同時勉勵同學應具備柔軟身段，就像一塊乾燥的海綿，準備好隨時吸收新知。

企管系副教授暨公企中心副主任黃秉德特別提到「團隊經營與領導」的重要性，「每個人都應找到自己在團隊中貢獻的位置。」他認為，學生應在未來兩年的學習旅程中，保持謙卑學習的態度，才能進一步領導團隊迎向更好的成就。

MBA主任黃家齊則提醒同學：「維持彈性非常重要。」接下來將迎接一連串緊湊充實的學習，在把握資源同時，更應清楚自己的目標並保持彈性，才能在進入MBA禮門後，懂得如何在社會上行義路。

在新生開學日後，103級新生在下午隨即進入MBA的第一堂課「團隊經營與領導」，開始接受MBA的洗禮與訓練，並將於6月中旬展開3天2夜的移地課程，讓同學們體驗及學習團隊及領導，也藉以凝聚同學們對MBA的向心力。 ■



103級MBA新生於商學院前合影。

MBA

群英領航 再創高峰

企研所50週年慶

文／校訊記者蕭郁蓉 圖／MBA辦公室

母親節前夕，企業管理研究所5月10日舉辦50週年所慶晚會，師長、校友及在校學生齊聚一堂，見證企研所輝煌歷史，為在學習生涯上別具意義的「母親」慶生。歷屆所長也一同舉起「群英領航，再創高峰」標語，象徵傳承精神。

政大企研所自1964年成立至今，為學界和業界培育無數人才。企研所所長黃家齊說明，會選在5月10日舉辦晚會，便是呼應50所慶，而且很榮幸在此時擔任所長，見證歷史性的一刻。

教書生涯逾50年的管理大師許士軍表示，企研所開創台灣現代管理教育，50週年對他來說別具意義，同時也是學校重視歷史的表現。

同樣是企研所友的校長吳思華說，自己一走進會場便萬分感動也很慶幸，因為每每在人生的轉折處，就會憶起在企研所的那段時光。他特別感謝創所所長楊必立當時開放招收非相關科系學生，讓他得以從工程領域轉入管理領域，見到世界的另一面。

而商學院院長唐揆則笑說，當年沒那麼幸

運可以進入企研所，但妻子卻在這裡就讀。他提到，企研所去年整合成功是國內一大創舉，未來不論師資亦或各方資源，都能得到全院的支持，特別感謝老師們全力付出。

企管系主任韓志翔表示，企研所作為台灣管理教育先鋒，期許企研所未來對產業發展能帶來更大的貢獻。

螢幕上天燈緩緩飄起，帶出句句祝福話語，凝聚校友們的祝福能傳遞出去，



上：歷任所長上台為企研所50週年晚會揭開序幕。

下：感謝MBA校友捐贈獎學金，共同培育優秀的MBA學弟妹。

(接續下頁)

晚會上特別仿照去年畢業典禮設計的「天燈祈福」活動，在場來賓拿起手機、發送簡訊，就能看見祝福升空、象徵夢想起飛。許多人看到自己的祝福出現在螢幕上，都覺得特別有趣。

畢業許久的17屆校友吳雅章參加所慶晚會表示，看到許久未見的老師和同學，如同回到當時上課的時候，討論報告、上課的回憶一一湧現，很溫馨也很開心。

即將畢業，101級詹涵宇、李宜達很高興能在畢業前趕上50週年所慶，回首近兩年學習時

光，能夠體會與會校友們對企研所的感念。剛加入企研所，103級新生賴柏龍則說，晚會現場看到很多書上的大師，越來越期待9月開學。■



歷屆校友和師長齊聚一堂，歡慶企研50週年。

MBA

反思產業永續創新

取經歐洲經驗分享

文／校訊記者李佳怡、梁文于

圖／MBA辦公室

企業管理研究所（MBA學位學程）5月2日舉辦「2014 歐洲產業永續創新趨勢研究成果發表會」，21位同學分享4月歐洲參訪心得，反思台灣企業的永續發展，許多企業主也共同參與交流，探討合適落實台灣之道。

包括13位修習「歐洲產業發展趨勢」課程同學和8位獲得「第五屆企業永續創業競賽」得主，4月2～4月16日在公企中心副主任及NPO-EMBA平台計畫主持人黃秉德、安侯永續

發展顧問股份有限公司總經理黃正忠、MBA主任黃家齊帶領下，前進法國、德國和荷蘭，參訪18家國際知名企業。

這些企業包括服務、精品、設計、電信、物流、保險與資產管理領域，同學們與企業的高階主管直接對談，探究企業如何將CSR（企業社會責任）轉化成企業優勢，並與企業經營結合，創造邁向低碳環境與社會共榮的經濟模式。

同學們發現，在自然環境劇烈變遷下，CSR的概念盛行，企業紛紛尋求兼顧環保的營運模式。貨運公司將CO₂排放資料透明化，航空公司減少飛機座椅重量等，以穩定氣候變遷，同時節省營業成本，產生全新的商業模式，但執行上仍有困難。財團法人家樂福文教基金會執行長吳柏毅就指出，「以有機食品為例，認證標準不一及產量上的限制，都是推動障礙。」

（接續下頁）

同學們也看到，未來人們需要面對全球暖化加劇、氣候快速變遷、貧富差距擴大、能源與水資源逐漸有限等許多「Sustainability Megaforces」，因此這些歐洲企業早推動「Green Business」商業模式。不只關注永續性，更將它植入並貫徹到公司的每一個策略；相比之下，台灣企業目前在永續議題上，僅以注重「減少碳排放量」為主。

中華民國企業永續發展協會秘書長吳文雅表示，「關注永續性，能夠幫助企業增加國際競爭優勢來應對全球化市場。」但潘冀聯合建築師事務所主持人潘冀提醒，就算現在越來越多企業談永續，「永續是個很好的賣點，不過是否有些企業只是趕搭流行？」值得同學深入思考。

MBA學程近年積極推動企業永續概念，



公企中心副主任暨NPO-EMBA平台計畫主持人黃秉德副教授長期持續推動企業永續創業競賽。



商學院院長唐揆肯定同學們經過半年籌備競賽到出國參訪，一生將對CSR印象深刻。

除了主辦競賽，過程中還開設許多課程並安排國際參訪，還邀請業界共同投入，經過半年時間到了成果發表階段，參與同學都表示收穫良多，「這顆永續的種子已放在心中，期許我們未來都能在各自領域落實這些想法。」■



成果發表會圓滿落幕，與會貴賓與參訪團員一同合照。

同窗情誼總是深

政大會計系59級

同學會圓滿落幕

40週年回顧

文、圖／會計系校友 蘇柏亞

去年七月包租一輛遊覽車由台北南下，沿途經台中、彰化、嘉義攬親友一同到台南，高雄親友同時北抵台南會合共進晚餐。第二天一早赴東石鄉先父、母親故居，拜會親友作「尋根之旅」，距上次返鄉已逾50年，兄姐更逾60年以上，北返後，分享上傳至nccu74acct社團網站（非公開）（2005年設立），引起同學廣大迴響；於是我續敲邊鼓，向海外遊子友情呼喚，且欣逢畢業40年，遂有同學會再起之議，因此有了這趟畢業40年政大巡禮之行。

網路喧嚷一陣子後，九月召開發起人會議，選定週六為同學會日子，以中午會餐，下午政大巡禮並續貓空行程，並方便南部同學能當日往返，接著決定出40周年的旅遊目的地—金門三日遊，挑選天氣適中的4月天舉辦，好讓海外同學能即早安排行程。經過10月秋季旅展、12月冬季旅展訪商，並參考同學推薦旅行社後，經過四家旅行社交叉比對食宿、行程、費用、品質，挑選出最合適旅行社辦理。4天行程既定，即開始網路報名，熱心的淑惠退休後，在故宮博物院擔任中英文導覽志工，主動加碼一天故宮導覽與陽明山一遊，使原預定4天活動增為5天，讓活動更感充實。

有了縝密的規劃，加上同學們的全力合作，按著規劃行程出發，餐餐品美食，每一行程詳實導覽，隨行專業攝影師，不時為大家捕捉精彩畫面，拜科技之賜，當日回程即上傳網路，將美好回憶與大家分享，令人讚嘆，也讓參加者個個豎起拇指按「讚」！

既是同學會餐敍，自然得選母校「憩賢樓」用餐，熱心的志興、秀惠班對將大學4年照片Po上網，存於平板供大家瀏覽；會中選出「四十年如昨



政大會計系59級畢業40年同學會合影。

日」的得獎者，從髮型、面貌、身材與40年前最接近者的廖淑惠獲得，而當年俊俏似影星「歐威」、體態壯碩的葉貽森，如今髮稀、體型比當年纖瘦獲得40年改變最大者；餐後政大巡禮：圖書

館原為文學院女生宿舍，商學院由大仁樓遷現址，四維堂、果夫樓、志希樓三足鼎立依舊，八角亭、活動中心—風雲樓不變，商學院男生宿舍改建為行政中心，貨幣博物館、社會資料中心改建成資訊大樓、電算中心，新聞館為當年最早有系館辦公室尚存，商學院女生宿舍拆除為裝置藝術扇形羅馬廣場，後山作為傳播學院、外語學院、教育學院、文學院及學生宿舍更是數十年來拓展之成果。指南路上，40年前唯一老飯館「敏忠飯館」招牌依在，整個校園，裡裡外外顯得活潑生動，朝氣十足，歷年來各領域傑出校友的表現，有目共睹，也才有今日的成就，企盼後繼者承先起後，為「政大人」持續發光發熱。

本次聚會最遠來自倫敦的外交官夫人黃姍娜，劉曉美看見每天網路上沸沸揚揚討論，由美國回程在最後2天參加，完成畢業40年，第40位同學參加的大業，最開心的莫過於透過政大馬來西亞校友會，輾轉尋找2位僑生同學，以及4位先後移居澳洲的僑生同學，他們都開心地參加此次盛會，金門遊有43人，14對夫妻檔參加，難能可貴。

5天的活動，半年的籌劃，多次的小組會議，同學熱情參與，出錢出力，透過Email、line、電話、簡訊聯繫，不斷溝通協調，縝密地規劃行程，蒐集資料、實際採點，協助海外同學解決住宿、交通疑難問題，讓這一次的活動能轟轟烈烈圓滿落幕，也期待下一次同學會更多人參與，更成功！

政大商學院 海峽兩岸個案教學法精進營

個案名師 首度聯手



司徒達賢，大中華區策略與個案教學啟蒙大師，
政治大學講座教授，引領企業管理結合個案研討的風潮。



政治大學企管系教授，EMBA及行銷管理名師，
國立政治大學商學院副院長，發表20餘個個案。



錢小軍，北京清華大學個案教學資深名師，
經濟管理學院領導力與組織管理系教授。

個案教學絕技 現場檢視討論

體驗政大商學院個案教學特色，
個案教學體驗與觀察（現場錄影），
個案教學過程之檢視與討論（錄影回饋）。

隨學即用 立刻上手

哈佛個案教室互動引導實境操作，
精準剖析個案教學應用技巧。

報名資訊

授課對象：
1. 對個案教學有興趣及有意精進個案教學技巧之商學院教師
2. 欲應用個案研討以提升企業內部效能的高階主管

活動時間：2014/7/10(四)-7/11(五)

活動地點：政大商學院六樓炎成創新廳（符合哈佛大學參與式教室設備標準）

報名費用：每人\$6,000元

聯絡方式：參與式教學及研究發展辦公室 02-29393091* 88512 楊小姐

活動網址：<http://conference.nccu.edu.tw/ctw>



政大商學院院友通訊

一份屬於政大商院人的刊物

Chengchi College of COMMERCE

我們誠摯地邀請您來協助商學院發展，希望在大家的努力之下，
很快地我們就能邁向國際一流的巔峰，讓大家以身為商學院校友為榮。
您的貢獻，不論金額多寡，我們都將致上感謝函及商院小禮品薄酬，
謝謝您的熱情支持，為商學院追求卓越的過程中注入無比的能量。 政大商學院院長 唐揆

國立政治大學「商學院學術發展基金專戶」捐款意願書

基本資料

姓名／機構名稱：_____

填表日期：____年____月____日

聯絡方式：電話：_____ 傳真：_____ 行動：_____

通訊地址：□□□-□□□_____

電子信箱：_____

身分：□政大校友，民國____年____系／所／班畢（結）業 □政大教職員 □家長 □社會人士 □企業機構

服務單位：_____ 職稱：_____

收 據

不寄收據 立即開立 收據保管，年底寄送

抬頭名稱：同捐款人 指定_____

寄送地址：同通訊地址 其他_____

(*捐款可100%自個人當年度綜合所得／企業營利所得總額中扣除。)

捐款方式

現金／填妥本單後，請至行政大樓6樓秘書處三組捐款。

支票／抬頭請寫「國立政治大學401專戶」；請填妥本單連同支票，以掛號郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。

(*聯絡資訊於本頁下方)

郵政劃撥／請至郵局填寫郵政劃撥單，戶名「國立政治大學」，帳號「00148908」，請於備註欄註明「指定捐贈予商學院學術發展基金」。請填妥本單連同劃撥收據影本，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。(*聯絡資訊於本頁下方)

匯款專戶／戶名「國立政治大學401專戶」，第一商業銀行木柵分行，銀行代碼「0071679」，帳號「16730106106」，請於備註欄註明「指定捐贈予商學院學術發展基金」。請填妥本單連同匯款收據影本，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」。(*聯絡資訊於本頁下方)

信用卡捐款／填妥本單後，傳真或郵寄至「政大商學院學生事務與校友服務辦公室」，或逕至政大捐政網站 <http://donation.nccu.edu.tw> 進行線上捐款，即完成捐款手續。(*聯絡資訊於本頁下方)

持卡人姓名：_____ 卡別：VISA MasterCard JCB

卡號：_____

發卡銀行：_____ 持卡人簽名：_____ (需與信用卡簽名一致)

有效期限：西元20____年____月

本人同意以本信用卡捐助國立政治大學商學院學術發展基金專戶，方式如下：

一、於民國____年____月，單筆捐款新台幣_____元

二、自民國____年____月，至民國____年____月，固定每月捐款新台幣_____元

政治大學商學院 學生事務與校友服務辦公室

聯絡電話：(02)2939-3091分機65391 高逸芬助理 傳真：(02)2938-7524 地址：台北市文山區116指南路二段64號 逸仙樓3樓309室

網址：<http://osaas.nccu.edu.tw> 電子信箱：osaas@nccu.edu.tw

謝謝您！請與我們保持聯繫~
Thanks for keeping in touch !

在此殷切地期盼學長、學姐們，能夠將最即時的個人資訊提供給我們。
讓我們與您攜手，共同努力經營商學院大家庭！

校友資料聯絡表

姓名	性別	生日
聯絡電話 公	宅	手機
服務公司		
服務部門	職位名稱	
畢業系所		
畢業年屆	學號	
電子信箱		
聯絡地址		
建議與指導		

此外，如果您手邊有任何關於商學院過往歷史的照片、資料，
歡迎您不吝將資料的複本或正本提供給我們，豐富商學院院史室！
凡回傳資料聯絡表或提供過往歷史照片、資料者，我們也將準備商院小禮品薄酬，
感謝您對商院的熱情回饋！

請您將以上資料郵寄至「台北市文山區116指南路二段64號 逸仙樓3樓309室
國立政治大學商學院 學生事務與校友服務辦公室（OSAAS）」
或直接傳真至（02）2938-7524，感謝您的熱情協助。
E-mail : osaas@nccu.edu.tw 電話：（02）2939-3091分機65391 聯絡人：高逸芬助理

備註：校友個人資料僅供政大商學院與校友聯繫之使用，除非事先說明、或依照相關法律規定，
不會將校友個人資料提供給第三人、或移作其他目的使用。