

45
01. 2017

NCCU COLLEGE OF

COMMERCE

一份屬於政大商院人的刊物

政大風管系教授

王儷玲

為產業革命做準備
成立金融科技研究中心



填寫讀者意見調查表回函
抽一年份
今周刊



<http://www.commerce.nccu.edu.tw/>

政大商學院院友通訊

NCCU Business Review

政大商評網【2016秋季刊】出刊囉！ 精選六篇好文等你共享



股票薪酬究竟是創造績效的誘因，
或只是肥了經理人的口袋？



好心情、壞心情，師徒關係行不行？



從代工到自創品牌，臺灣企業的轉型策略



社群發文是源於你的虧欠心態？

更多內容都在政大商業評論網！



各位商學院校友，新年快樂！

2016年是充滿挑戰的一年，本院在師長及行政同仁們的團結合作下有許多突破性的發展，在此跟各位院友分享：

頂尖學術研究一直是我們努力的重點，本院很榮幸獲得玉山金控支持，攜手合作推動「玉山學術獎」，鼓勵在管理學院各領域前三大頂尖期刊發表著作的教授。在短短一年之內，本院就有5位教師獲獎，顯示了院內教師的研究質量俱佳，也希望在良好的產學合作下，未來老師們有更豐碩的學術成果。

另一項重要的突破，則是由本院風管系王儷玲教授號召成立之「金融科技研究中心」。因應金融數位化潮流，王教授在金管會擔任主委任內完成了金融科技政策白皮書，卸任後仍推動金融科技發展不遺餘力，集結產官學界等來自多方的資源，創設此專業知識平台。金融科技研究中心已於去年11月1日開幕，中心將針對金融業未來發展趨勢，陸續成立包含「金融科技監理沙盒實驗室」等八大實驗室，促進產學合作並培育金融科技創新人才，我們也期待透過金融科技研究中心，整合院內師資團隊專業、發揮本院的社會影響力，協助帶動金融產業之提升。

去年本院科智所溫肇東教授、國貿系蔡孟佳教授、風管系謝耀龍教授與資管系傅豐玲副教授等資深教師從教職退休，感謝4位老師多年為教育奉獻，祝福老師們退休後身體健康、幸福快樂；此外，本院也有幾位生力軍加入，包含國貿系薛景文、會計系李佳玲、資管系洪為璽、風管系陳俊元與科智所鄭苑瓊等老師，歡迎5位老師成為商學院的一份子。

時值2017年起始，祝福各位院友吉祥如意、萬事亨通！

商學院院長

唐煥 敬上



3 發行人的話

F

ocus 學院焦點

- 6 2016「玉山學術獎」政大頒獎
展現豐碩研究成果
- 10 「做中學」教學精進工作坊
跳脫傳統講授模式 教學持續創新改革

S

pecial Report 專題報導

- 12 HBR個案講堂在政大
- 14 研華文教第三年個案發表
成果亮眼

P

eople 人物報導

16

政大風管系教授

王儷玲

成立金融科技研究中心
為產業革命做準備

D

epartments News 系所動態

- 20 新進老師合輯——
四位老師為政大商學院注入新活力
- 23 商院退休教授專輯——
溫肇東、傅豐玲：教學，以學生為本

S

potlight 企業前線

- 26 開創職涯新視野
商學院擴大辦理職涯探索月

S

nap Shots 商院視窗

- 28 金融x科技
創造台灣的競爭優勢
- 29 Exchange Go!
商學院姊妹校博覽會提供出國地圖
- 30 2016崇智協會TIIPM DAY年度會員大會
跨領域、跨時代的對話

感謝

會統系 林義夫、財管所 王銘鑫、企家班 奚仲豪
您的慷慨解囊，讓政大商學院能朝向國際一流的商管學院大步邁進，
再次感謝您的熱烈支持！



MBA Bulletin 院級學程

- 31 政大MBA多元學習計劃
正式啟航！
- 33 校園新創業交流平台
齊聚人才籌備資金
- 35 理念 x 實務
創業行動課程參訪特色產業
- 36 政大IMBA同學主辦
台版Hult Prize圓滿落幕
- 37 政大IMBA 2017招說會
和國際菁英一起預約未來影響力
- 38 IMBA校友會
期許優秀學弟妹走向國際
- 39 金融辣媽Shania
追夢心情故事

NCCU COLLEGE OF COMMERCE

一份屬於政大商院人的刊物

發行人：唐揆

指導教授：蔡維奇

總編輯：高逸芬

協辦同仁：鄭秀真、王豐璋、許智惠、陳嘉純、
鄭玉君、張燕子、吳祈蘆、李靜惠、
賴慧倩、蔡明潔、張益元、林乃倫、
楊蕙榕、錢愛慈、林雨儒、林芸、
張維娟

發行單位：政治大學商學院

發行地址：台北市文山區指南路二段64號

電話：(02)2939-3091分機88826

傳真：(02)2938-7543

網址：www.commerce.nccu.edu.tw

執行編製：今周刊代編部

電話：(02)2581-6196#336

網址：www.businesstoday.com.tw

印刷：科樂印刷股份有限公司

中華郵政台北誌字第543號執照登記為雜誌交寄

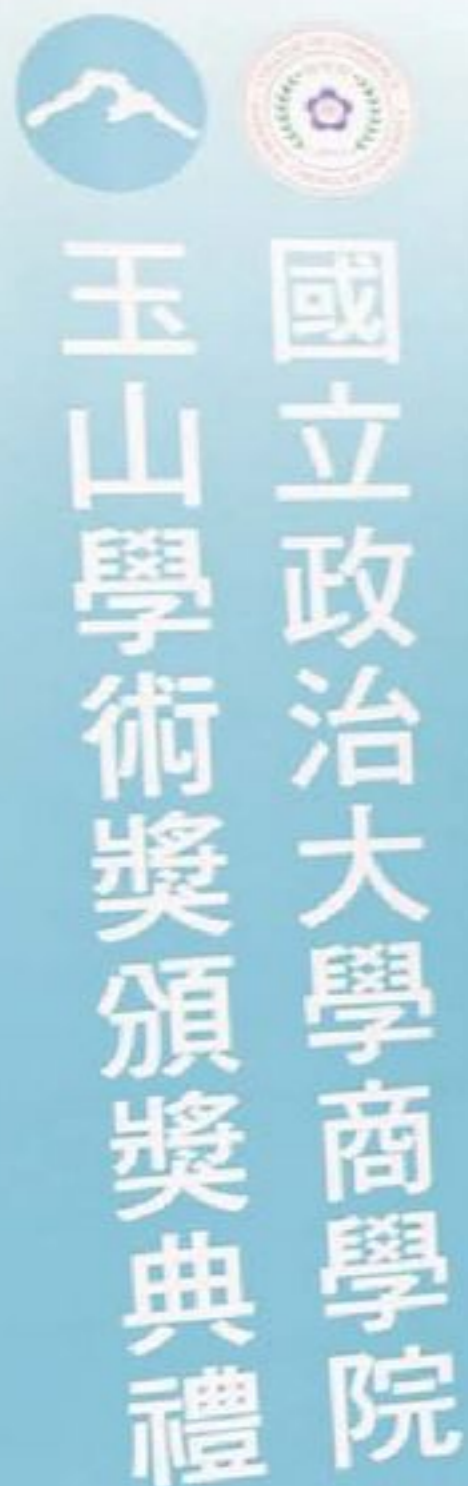
商學院「院友通訊」，是一份專屬於政大商院人的刊物。2004年6月創刊，平均每期發行量21,000份，歡迎有興趣者免費索取。本刊物亦可於政治大學商學院網頁「院友通訊」瀏覽點閱。

索取辦法：

(1)請親自至政治大學商學院「學生事務與校友服務辦公室」索取。

(2)請致電服務專線(02)2939-3091 分機88826，洽詢高逸芬助理。

(3)來信osaas@nccu.edu.tw註明刊物索取。



2016「玉山學術獎」政大頒獎 展現豐碩研究成果

文／玉山金控新聞稿與商學院 王豐瑋 資料整理／商學院 高逸芬

政大商學院與玉山金控於去(105)年12月22日舉行2016「玉山學術獎」頒獎典禮，由政大校長周行一、政大商學院院長唐揆與玉山金控總經理黃男州共同頒獎，政大首年度就有5位老師獲獎，而且都來自不同系所，展現政大長期在商管領域豐富且全面的研究能量，也顯示玉山學術獎推動國內管理領

域研究與國際接軌，以及鼓勵頂尖學術研究的成果。

推動學術獎 鼓勵老師站上國際舞台

為鼓勵卓越研究，提升台灣競爭力，玉山金控與國內頂尖學府攜手合作，共同推動玉山學術獎，鼓勵教師於國際頂尖期刊發表



玉山學術獎於政大舉辦頒獎典禮，獲獎老師陳宇紳(左二)、郭維裕(左三)、黃家齊(左四)、莊皓鈞(右四)、陳俊元(右三)代許永明與政大校長周行一(左一)、政大商學院院長唐揆(右一)及玉山金控總經理黃男州(右二)合影。

研究成果，提升台灣管理領域研究水準與國際接軌。玉山學術獎是依據管理學院不同領域，頒獎給在該領域TOP 3國際頂尖期刊發表論文著作的教授，並提供獎金新台幣50~100萬元。期望推動國內卓越研究，鼓勵更多傑出教師站上國際學術舞台，為台灣爭光。

政大5位獲獎老師分別為：國貿系郭維裕教授，針對國內投資市場現況，進行

投資迷信量化分析的研究；會計系陳宇紳副教授，研究信用評等報告書的信息價值；企管系黃家齊教授，透過人力資源系統的平衡設計，可達到提升員工創造力及企業創新的效果；資管系莊皓鈞副教授，針對庫存記錄不準確的原因及改善建議的研究；風管系許永明教授，探討企業社會責任對於負面事件因應的保護效果。

玉山金控總經理黃男州表示，人才是國家競爭力的關鍵，透過打造更好的研究教學環境，支持更多傑出的老師，將提升台灣的競爭力，為國家培育更多優秀的人才。自104年10月宣布投入5年新台幣4,000萬元，將「玉山學術獎」合作範圍從臺大管理學院進一步擴大至政大商學院、清大科技管理學院、交大管理學院，105年就展現令人驚豔的成果，相信在學校的鼓勵與玉山學術獎的帶動下，將有助於形成傑出研究的正向循環，提升台灣管理領域的競爭力。

政大校長周行一期許大家，未來的世界需要具備基礎專業、多元學習及問題解決的能力，透過培育更多傑出的老師與優秀的學生，一定能提升國家競爭力。政大商學院院長唐揆表示，前瞻商學院的未來，頂尖學術研究一直是我們努力的重點，感謝老師的用心及玉山金控的支持，協助更多傑出老師站上國際學術舞台。玉山金控與政大商學院將持續深耕培育人才的承諾，透過良好的產學合作、頂尖的學術研究，為台灣培育造就更多優秀的國家棟樑。



國立政治大學／
國際經營與貿易學系
郭維裕老師

☀️刊登期刊：Management Science

☀️獲獎論文：Do Superstitious Traders Lose Money?

☀️學經歷簡介：政大國際經營與貿易學系專任教授

學歷：英國劍橋大學經濟學系博士

專長：財務管理、財務經濟學

☀️獲獎論文摘要、對於學術和社會的貢獻：
郭維裕老師發表投資迷信的學術文章，是國際上少見對投資迷信量化分析的研究，不但引起

國際間熱烈討論，還證明了迷信不能帶來獲利，若要獲利，仍應做好投資基本功。

以2003至2008年台灣期貨玩家為研究對象，探討數字八、是否真能代表「發」；數字四、是否真的代表「死」？這些一般人根深柢固的習性，不經意中影響了許多人的投資決策。研究顯示，多數的期貨散戶投資人在下單時，在交易價格的尾數確實有「喜歡八、放棄四」的偏好，以求好運，很可惜，心理上的安慰並不能轉化成投資的獲利。近幾年來，郭維裕教授主要以股票市場的共動性、當沖客的過度自信、投資人認知限制與投資行為為研究方向，研究對象皆為台灣的期貨與選擇權的投資客，研究結果可以完全反映出台灣本土投資市場的整個現況，對於台灣企業來說是極具有參考價值的。■



國立政治大學／
會計學系
陳宇紳老師

☀️刊登期刊：Management Science

☀️獲獎論文：The Information Value of Credit Rating Action Report: A Textual Analysis

☀️學經歷簡介：政大會計系專任副教授

學歷：美國紐約州立大學水牛城分校博士

專長：公司治理、資本市場研究

☀️獲獎論文摘要、對於學術和社會的貢獻：獲獎文章探討信用評等報告書是否有資訊價值，使信用評等使用者更瞭解受評公司的償債能力和違約風險，彌補信用評等等級（英文字母分類）的不足。一般使用者僅重視等級，忽略報告書中所潛藏無法量化的資訊，陳教授利用文字探勘量化報告書中資訊，利用股價測試報告書內容的資訊性。

此論文指出投資者不應過度依賴評等等級，也應重視報告書內容資訊。與評等等級不同，報告書的資訊性不會因評等機構向受評公司收費而有誤導或偏袒的現象。■



國立政治大學／
企業管理學系
黃家齊老師

☀️刊登期刊：Academy of Management Journal

☀️獲獎論文：Human Resource Systems, Employee

Creativity, and Firm Innovation: The Moderating Role of Firm Ownership

☀️學經歷簡介：政大企業管理學系專任教授兼系主任
學歷：國立臺灣大學商學研究所博士
專長：策略性人力資源管理、團隊組合與管理、創造力與創新

☀️**獲獎論文摘要、對於學術和社會的貢獻：**研究發現滿足員工低階安全需求的維持導向人力資源系統，能夠強化以滿足員工高階發展需求為目的的績效導向人力資源系統對員工技能的提升效果，而此提升效果在民營企業中尤其明顯(相對於公營企業)。不同類型人力資源系

統與公營企業類型的交互作用將透過員工技能的提升，進而增進員工創造力。而在民營企業中，員工創造力與企業創新間的關聯性亦較公營企業中為高。建議企業可透過績效導向人力資源系統與維持導向人力資源系統的平衡設計，以達到提升員工創造力及企業創新的效果。■



國立政治大學／
資訊管理學系
莊皓鈞老師

☀️**刊登期刊：**Journal of Operations Management

☀️**獲獎論文：**Inventory Record Inaccuracy: Causes and Labor Effects

☀️**學經歷簡介：**政大資訊管理學系副教授
學歷：美國德州農工大學資訊與作業管理博士
專長：零售與服務業營運、資料與決策分析、
供應鏈管理、系統動力學

☀️**獲獎論文摘要、對於學術和社會的貢獻：**此論文探討零售業常見的問題「存貨記錄錯誤」，指的是系統所記錄的庫存數量和實際持有數量有落差，這個問題會導致財務報表數字不正確、補貨決策錯誤及經營成本的提升。本文運用電腦模擬零售店內的補貨作業實體流與資訊流，發現存貨紀錄錯誤的主要成因，且分析實證資料發現全職與兼職員工配置對存貨資訊品質有著顯著影響，並深入探討存貨資訊品質低落對於員工的短、中、長期負面影響，文末進而提出可供零售業經理人解決存貨記錄錯誤問題的方針。本文結合系統動力學、貝式統計、蒙地卡羅法、追蹤資料分析與因果回饋圖的質性分析，為一結合多方法論、具創新性且嚴謹的實證研究。■



國立政治大學／
風險管理與保險學系
許永明老師

☀️**刊登期刊：**Strategic Management Journal

☀️**獲獎論文：**Does Engagement in Corporate Social Responsibility Provide Strategic Insurance-like Effects?

☀️**學經歷簡介：**政大風險管理與保險學系教授
兼系主任
學歷：英國愛丁堡大學管理學博士
專長：保險、風險管理、財務、金融保險監理

☀️**獲獎論文摘要、對於學術和社會的貢獻：**當企業面臨負面事件時，平時長期投入的社會企業責任，可以對股價與債券價格產生類似保險的保護效果。然而當發生一次以上的負面事件時，保護效果會呈邊際遞減，快速消失。本文不同於以往文獻之處在於除了股價，也將債券價格納入探討；探究長期而非短期的社會企業責任效果；進一步研究發生一次以上的負面事件時保護效果是否遞減。本文並提出建議公司應分配資源長期投入策略性的社會企業責任活動，但也要謹記其保險效果只有第一次最有效。■

「做中學」教學精進工作坊

跳脫傳統講授模式 教學持續創新改革

文／周煌庭、廖晏唯 圖／商學院

因應時代變遷，傳統教學模式面臨革新的必要，信義書院與PERDO辦公室於去(105)年6月29日共同舉辦「做中學」教學精進工作坊，由商學院名師團隊別蓮蒂老師、鄭至甫老師及彭朱如老師共同授課，導入以實作為基礎的教學模式並介紹教學活動與應用範疇，透過綜合研討讓富有教學熱忱的大專院校教師精進教學技巧。

課程一開始由唐揆院長致詞，並引用微軟創辦人比爾·蓋茲的名言揭開序幕，砥礪學員們持續在教學上追求突破和創新。

活動多元 互動熱絡

一整天的工作坊包含四大主題——做中學概念介紹、應用活動、實作演練，以及綜合討論，透過多元的活動，讓學員們真實感受做中學的操作與應用：

第一階段是「『做中學』介紹與演示」，鄭至甫老師利用檸檬水攤位活動，從生活中熟知的題材讓學員練習概念複雜的商業模式。學員們分組構思不同的方式銷售檸檬水，利用色筆與便條紙為輔具，將想法記錄在全開紙上，並藉由輪調組內成員，提供更多思考可能性，最後將綜合腦力激盪的成果轉化為商業模式。成果展示時，學員們介紹各式各樣的銷售模式與相關產品，包含連鎖販售、向上整合果園、檸檬皮重複利用等等，也有組別提出以

檸檬水攤為通路行銷台灣的故事。鄭至甫老師引用杜威 (John Dewey) 之觀點，表示做中學的意義便是跳脫傳統機械式的教法，讓學生從實踐中學習，並產生應用學問的能力。

接著由別蓮蒂老師介紹「以操作學習抽象概念」，別老師以建構式數學為例，說明「做中學」的概念頗類似建構式數學強調的「體會過程」，她提到如賽局理論、長鞭理論或領導統御等概念對學生而言太抽象，使用傳統講授方式不易清楚說明，透過教師所設計的活動，從操作過程能使學生較容易掌握這些抽象概念；此外做中學能讓學生體會的團隊合作，進而習得規劃、組織和領導能力。別老師表示，期末評分時應將學習過程納入考量，當學生知道老師重視過程，便會全神貫注地參與操作活動，學習效果自然能提升。

第二階段為講師介紹做中學的應用活動：鄭至甫老師帶領「失敗學習」活動，學員



學員在小組中熱烈地進行討論。



參與「做中學」教學精進工作坊的老師與學員開心合影。

僅能用有限的資源來搭建義大利麵塔，此活動讓學員體會到目標設定與策略規劃的意義以及團隊合作的重要性，並且發現創新思維往往是致勝關鍵；「競合賽局」中，別蓮蒂老師營造了決策兩難的情境，讓學員練習組內溝通以及外部協商。活動考驗學員們對於人性與道德的拿捏，過程中不時出現背叛、投機等行為決策，如同真實商業世界的縮影。本活動可應用在組織行為和公共財管理等主題，學生也能體會到組織目標應與個人目標一致，方能同時顧全個人利益並達成總體效益最大化。

在第三階段的「實作演練」，別蓮蒂老師透過「工廠設計與排程」活動，讓學員投入工廠生產，從一開始生產線設計、人力配置與用料計算，並規劃工作站流程與運輸倉儲機制，最後實際上生產線操作完成產品等流程，皆一一體驗。在生產過程中，學員們遭遇影響產出效率與品質的各種障礙，經過改良和不斷修正工作排程才逐漸步上軌道，讓學員體會到做中學的精神。別老師表示，雖然不是每個學校都有足夠的空間和設備進行工廠操作，但是教師可萃取其中的概念，將之簡化成小活動。她再次提醒教師學員，活動不是玩遊戲，活動設計和體驗必須與教學目標間產生關聯，而學

生在過程中所經歷的失敗與修正，才是學習成效所在。

省思與交流分享

課程的最後階段，由別蓮蒂、鄭至甫與彭朱如三位老師引導綜合討論，學員們分享一整天的心得或自身教學常見的問題，並相互提供教學經驗，提供彼此參考與建議。鄭至甫教授認為課堂的文化必須在一開始就建立起來，活動後的檢討、省思與分享十分重要；別蓮蒂老師也強調平日課堂的發言與討論對於學習有很大的幫助，過程的價值更甚於活動成果或考試結果。另外，大家也提出如發放貼紙、撲克牌等鼓勵學生發言的創意方式，期許彼此在日後的教學生涯能夠有更大的發揮空間。

彭朱如老師提到早年教師多靠自己摸索、構思教案，政大商學院辦理本工作坊目的希望能產生傳承的作用，將豐富的教學經驗分享給年輕的教師；鄭至甫老師則認為進入教育體系除了要有熱忱，教育工作者更應相信自己具備改變他人的能力；別蓮蒂老師勉勵學員應相信認真的老師會被學生看見，學生的鼓勵則讓老師有動力持續提供高品質教學，期許教師持續精進教學以開啟師生正向循環。■

HBR個案講堂在政大

文、圖／商學院

睽違四年的「HBR個案講堂在政大」終於在去(105)年9月6日隆重登場，在萬眾矚目之下，由去年榮獲首屆「仲尼傑出教學獎」的企管系講座教授司徒達賢揭開序幕，參與活動之企業龍頭無不引頸期盼、摩拳擦掌為此次的課程做萬全的準備，齊聚一堂探討個案。三小時的課程在司徒老師帶領下，討論氣氛熱絡，學員皆收穫良多，也更加期待接下來的三堂課程。

本堂個案課採用政大商管個案中心自家個案「上海子公司」，為去年1月25、26日於政大商學院舉辦的「群體撰寫企業個案研習營」，由當天與會者合作討論、政大企管系教授別蓮蒂主筆撰寫完成。

深入了解多元個案 探討企業經營策略

課堂初始，在老師指示下，學員們從公司背景及個案主角兩條線索中理出個案摘要，緊接著從結構面直搗兩大核心問題，包含不同事業單位之間的毛利差異與報價彈性差別。釐清問題後，在老師的引導下，學員

提出解決方案：「各事業單位分開設立子公司，透過組織改造，有助於各自的業務衝刺及客戶開發、成本利潤分配更明確，與供應商溝通更透明、快速。」也有學員提出維持原組織架構，但應更重視資源整合，發揮組織綜效。最後老師鼓勵各家企業善用過往的經營瓶頸撰寫成個案，透過讓公司同仁了解不同部門的管理難處，有助於部門意見的整合，更可以成為發掘人才的管道。

「HBR個案講堂在政大」第二堂課於10月11日登場，由別蓮蒂教授帶領「精聯電子——ADC事業部的發展策略」個案討論，讓學員了解電子業特性，包括：產品技術成熟、產品生命週期縮短、相



司徒達賢老師帶領學員一同針對個案進行討論。



參與個案講堂的學員一同合影。

關技術日益普及、替代品（例如：智慧型手機及平板電腦）及競爭者漸增且通路商對價格敏感度漸高。

此個案為決策型個案，故老師著重於面臨多種可行方案時的討論，如何逐一分析進行全面性的思考，以及在面對整合方案時，如何根據當下狀況做決策分析，透過這樣的決策過程可以發現：愈是長遠的計劃，變數可能較多，需要考量的因素就愈多，因此相對於短期策略，風險因子較少，投資效益也較能具體估算，算是現階段可行性最高的方案。

第三堂課程則由同樣精於策略分析且擁有豐富實務經驗的于卓民老師於10月19日為學員剖析「DAPHNE達芙妮：2012中國女式皮鞋第一品牌」個案。公司成立初期僅依靠創業家過去在貿易商工作所累積的經驗與人際網路來接單，且由於進入製鞋業時間較晚，當時頗具規模的貿易商都已經擁有穩定的合作夥伴，加上技術能力不足，只能從接收大廠訂單之代工來著手。

公司營運日趨穩定時，在生產上遇見台灣工資上揚與成本原物料上升的窘境，首

當其衝的是公司營收的短少。如何能使毛利提升，最根本且直接的方式便是降低成本，於是公司開始針對生產成本較低的東南亞國家及中國大陸做評估，最後選擇具備廉價工資、勞動人口充沛、政府政策的吸引力以及擁有巨大潛在市場的中國大陸。

11月22日登場的是林月雲老師的「東京都生活服務」，一項95年才興起的產業，隨著時代的變遷與政府法令的修改，使得提供建物業服務露出一道曙光，首當其衝的問題為民眾大多對於建築內部的公共服務傾向僅願意支付些許費用以維持居住品質之心態，以及層出不窮的建築公共安全問題。

由於意識到若不尋求突破，遲早會落入削價競爭的惡性循環，公司開始針對內部營運與客戶層級做分析，除了發現台灣整體市場區域屬性相同之外，更應該轉型提供不同的產品與其他同業做出區隔；並意識到組織變革為公司內部所帶來不確定性，經營者應如何藉由學理來分析最佳決策，以達成公司長久與穩定經營目標。

此一系列課程雖已結束，學員們卻無不期盼未來能多參與政大開立之個案課程。 ■

研華文教第三年個案發表 成果亮眼

文、圖／商學院

近百人於去(105)年11月12日齊聚政大商學院6樓元大人文廳，僅為了參與研華文教基金會商管中文贊助計畫第三年成果發表會，其中不乏各大專院校教師、博士生以及企業人士報名前來。活動一開始由商學院院長唐揆代表研華文教基金會董事長致詞，並對於這3年來的個案專案發展表達肯定，其後研華董事長秘書表達對活動的進行及各項事務推動致上高滿意度的肯定。

深入了解個案 決策更精準

此次成果發表之個案撰寫者與名稱為：企管系洪叔民老師——「VMI的建立：朗捷科技」、財管系屠美亞老師——「新光鋼鐵外匯避險策略」、企管系黃家齊老師——「寧靜合併：凱基銀行的擴張之路」與科智所鄭至甫老師——「HTC與APPLE專利大戰」。



企管系黃家齊老師和參與來賓分享在進行併購時企業面臨的人事問題。

在洪叔民老師「VMI的建立：朗捷科技」的個案中發現，當產品需求變動較大時，庫存管理議題將會是企業經營時最大的問題，若其採取零庫存政策時將面臨高額的運送成本，但如果導入VMI（供應商管理庫存），有效地將多級供應鍊問題變成單級庫存問題，是否真能完美解決庫存問題？根據實驗發現，此方法僅能降低60%的運送成本，若對於市場的產品變動性過高或企業尚在轉型的情況下，則VMI無法有效達到其效益。

由於台灣天然資源不足，鋼鐵原料須依賴大量進口，價格將取決於公司外匯政策，如何避免外匯

風險及損失將成為公司當務之急，因此屠美亞老師個案探討的目的及重點為：企業如何從事外匯避險活動和其是否有清楚的目標及政策有關，以及是否存在改進空間的議題。

而黃家齊老師的個案中顯現，在面對併購時，對機構來說通常僅考慮策略及高階管理團隊重組，但在選擇併購時應先了解組織進行併購的原因，並進一步了解企業間的預期效益。此外，實際上併購成功與否，應重視組織內中階管理者的角色，若能充分協調與配合組織內關係，有助於企業達成寧靜合併的目標，也可加速實現預期的合併效益，具有承上啟下的功能。

當企業採取某些行動時，常會觸發競爭者反映，而改變原來的競爭態勢，蔓延全球的科技創新戰火並非起於一朝一夕，一切都

是競爭者見招拆招的動態競爭，可從以下三種面向思考：

- ➔ **科技管理**：科技公司以專利攻防展現之動態競爭策略。
- ➔ **策略管理**：動態競爭與察覺一動機一能耐 (AMC) 觀點。
- ➔ **智慧財產管理**：專利攻防策略之輔助案例。

活動最後則由過去兩年寫過研華個案的多位教師一同上台分享多年來在撰寫個案時的心路歷程，大家都不約而同地提到了個案撰寫最重要的是決策點以及能否提供多元化的思考，並提出：「個案不僅只是兩難議題。」事實上，課堂中由於同學們的背景與經歷皆不相同，提供的論點及面相往往截然不同，因此更能夠達成一加一大於二的成效。 ■



會中，請曾經撰寫研華個案教師一同分享撰寫個案的心路歷程。(由左而右)林月雲老師、周玲臺老師、彭朱如老師、屠美亞老師以及黃家齊老師。

政大風管系教授

王儷玲

成立金融科技研究中心 為產業革命做準備

王儷玲

Profile



現職：

- ◎國立政治大學風險管理與保險學系教授
- ◎國立政治大學金融科技研究中心主任
- ◎台灣風險與保險學會理事長

學歷：

- ◎美國天普大學風險管理與保險學系博士

經歷：

- ◎金融監督管理委員會主任委員
- ◎財團法人保險安定基金董事長
- ◎中華民國退休基金協會理事長
- ◎國立政治大學商學院副院長
- ◎第一金融控股公司董事
- ◎中國人壽獨立董事

你能想像無現金校園嗎？只要帶上手機，就能到週邊商店及餐廳點餐、結帳、購物、付停車費。這是「政大金融科技研究中心」今年希望推動的金融科技深入校園專案計畫，希望學生透過自己的創意用金融科技改變未來政大的校園生活圈，打造更快速方便的智慧生活校園。

文／商院記者 葉蓬玲 攝影／黃建彬

政大金融科技研究中心於2016年11月1日成立，而成
立中心的幕後推手，就是商學院風險管理與保險
系的王儷玲教授。

堅持、不服輸 創造精彩的人生經歷

王儷玲曾任金管會主委，也是金管會首位女主委及最年輕的主委，擁有會計、精算碩士以及風險管理與保險博士學位。更出乎意料地，她大學唸的竟是中文系，還曾擔任過華航空姐。如此精彩的人生經歷，其實是她堅定的意志力及長時間努力所得來的碩果。

大學畢業後，王儷玲考上華航，開始了空中飛人的生活。兩年後，她忽然「不想飛了」，毅然決然地辭



職，拿著手上的積蓄赴美深造。在美國七年，王儷玲取得兩個碩士一個博士。「其實在國外求學期間是非常辛苦的。」王儷玲笑著說。開始進入會計領域時，她為了補修微積分、線性代數、統計等基礎知識，每學期都必須比同學多修十幾學分。後來，她發現美國當時最夯是精算，完成會計碩士學位後，又專攻精算學位，再次埋首於高級微積分、精算數學等學科。

強烈的企圖心，加上對成就感的追求，王儷玲最後以優異的成績取得學位。拼命三郎的個性，讓她每轉換一次跑道，都得花上比別人更多的時間。然而，每個學習過程所累積下來的知識，對王儷玲來說

都是一輩子的財富。譬如漸行漸遠的中文系，也讓她練就一手流暢的文筆，寫起論文更準確、也更有說服力。

整合多領域資源 打造嶄新的金融科技平台

豐富的跨領域學習與金管會的行政歷練，讓王儷玲對台灣金融市場的發展更具使命感，更能了解跟上國際趨勢腳步的重要性。她在金管會主任委員任內完成金融科技發展白皮書與金融產業發展白皮書，眼見金融科技浪潮席捲全球，區塊鏈、智慧行動支付、線上金融服務等新興技術的蓬勃發展，王儷玲體認到金融科技對未來台灣金融市場發展的重要性，回政大後得到院長的支持，在商學院規劃成立「政大金融科技研究中心」，也成為院重點發展中心，希望在政大校園內打造一個全新的產學合作平台，研究中心就在四大會計師事務所的齊力支持下，匯集政大理學院與商學院的優秀師資，成為全國最具特色的金融科技創新研究發展基地，為即將來臨的台灣金融科技革命做準備。

相較於國內其他學校所成立的金融科技研究中心，大多是設在理學院下以科技專長為班底去發展金融，或是在管理學院下以金融專長為班底去發展科技，王儷玲整合政大跨院以及跨校金融與科技雙邊學術研究人才，而且中心的創始夥伴為勤業眾信 (Deloitte)、安永 (EY)、安侯建業 (KPMG) 與資誠 (PwC) 四大會計師事務所，也是王儷玲親自一一去拜訪邀請的，再加上許多來自政府以及產業界不同領域的諮詢委員及產業顧問，使政大成為國內最具特色的金融科技研究中心。目前研究中心設有九個創新應用實驗室，正積極延攬理學院以及商學院資訊科學、資訊管理、統計、金融財務、保險會計與智慧財產等專長的優秀師資與產業顧問，如此龐大的陣容，可說是政大所獨有的。

金融科技已經成為一股改變世界的趨勢。大數據分析、物聯網、行動科技、社群網路、雲端等，都已經不再是陌生的專業術語，而是活生生地運用於我們的日常生活，並且正在改變商業模式與金融版圖。舉例來說，網路借貸、鄉民貸、群眾募資、行動支付、比特幣等等，都是因著科技金融而冒起的產業。

不畏產業轉型 致力為金融業創造更多價值

這些新型態金融產品，衝擊了傳統金融機構，也間接帶動了許多產業的轉型。其中衝擊最大的就有保險及銀行業。近年來，線上銀行、電子交易普遍化以後，人們漸漸不需要到銀行去，許多銀行分行紛紛關閉。對此，有豐富國際視野的王儷玲保持樂觀的態度。她認為，金融科技是一種破壞性創新，能夠透過處理交易訊息、分析數據，幫助消費者做出更好、更便利的選擇，這些改變將提升金融機構的營運能力，並大幅降低成本結構，也提高服務的效率和品質。而且透過產學合作可以協助降低產業轉型之衝擊，政大研究中心就可以為企業提供多面向的教育與研發工作。「我們要匯集最好的研究人員協助產學合作，也

要訓練出最好的學生提供給市場，希望未來政大畢業生都能具有產業需求的金融科技專長，可立即投入職場為產業所用，我們也會提供在職教育訓練課程協助企業人力轉型，為企業創造更多價值。」

完善監理機制 建構更安全便利的交流系統

面對新型態的創新金融服務產品，王儷玲也在研究中心成立「監理沙盒實驗室」，政大商學院具有全國最具金融監理實務之專業師資，以及與金融產業間緊密產學合作關係，希望能協助政府修改不合時宜的法規，讓創新的商業模式可以在沙盒的框架下測試，同時也引進國際各國金融科技監理之經驗，保障



提及未來金融科技發展趨勢，王儷玲老師有許多獨到的看法。

消費者權益。

她舉例，當今網路上的金融相關服務，譬如P2P鄉民貸、網路融資等等，都沒有列入金融法規內，不在金管會管理範圍。如此一來，一旦發生詐欺事件，消費者無法獲得法律的保障，將求助無門，無法要回損失的資金。「保障消費者權益，一直都是所有商業行為的核心，也是研究中心努力的方向。」王儷玲篤定地說。

另外，她也希望未來能與政府部門合作，發展新的金融科技監理技術，讓監理機制電子化。「從前政府金檢人員都需要去各公司做檢查，如果能有即時的監理資訊系統，可以省下更多人力和程序流程。」因此，她希望中心能透過技術的支援，發展即時巨量數據分析系統為金融科技的資訊安全與風險管理把關。可見，在王儷玲的帶領下，研究中心將會成為台灣金融科技產官學的交流平台。

設計全校性學程 培育更多優秀的人才

教育是所有產業的根本。在學生培育方面，王儷玲透露，中心接下來將會規劃「學校園智慧生活金融科技提案競賽」，鼓勵同學從生活進行發想，盼能透過學生的創意，將政大商圈打造成金融科技無現金校園。入選提案除了有獎金

政大金融科技研究中心 九個創新應用實驗室與執行長

1. 金融科技監理沙盒實驗室：林建智教授(風險管理與保險系)
2. 智能合約應用實驗室：陳恭教授(資訊科學系)
3. 區塊鏈金融應用實驗室：謝明華教授(風險管理與保險系)
4. 數位理財與人工智慧應用實驗室：蔡瑞煌教授(資訊管理系)
5. 行動支付與物聯網應用實驗室：張欣綠教授(資訊管理系)
6. 大數據分析應用實驗室：鄭宇庭教授(統計系)
7. 群眾募資與P2P應用實驗室：周冠男教授(財務管理系)
8. 保險科技應用實驗室：彭金隆教授(風險管理與保險系)
9. 智慧資產與專利應用實驗室：宋皇志教授(智慧財產所)

外，並可由政大金融科技研究中心各實驗室協助規劃執行落實於校園中。研究中心的角色，就是成為學生的後盾，提供「一條龍服務」——在實驗室老師們的協助下，學生的創意可以在這裡實踐，中心也同時是籌資平台，甚至幫助學生找到就業渠道，如此一來，企業與學生都能在平台上各取所需。

如今，全球對於金融科技人才的迫切需求已經成為顯學，除了致力於將各領域的金頭腦聚集於研究中心，王儷玲也正積極推行全校性的金融科技教育學程，相關課程最快將於2017年暑假後陸續開跑。屆時，不分科系的同學，從大學部、碩博班乃至EMBA，都將有機會選修到金融科技相關課程。

金融科技的崛起，象徵著跨領域人才時代的到來。王儷玲表示，在金融科技的專業上，其實不同學院的學生都是站在同樣的起跑點上，因為過去許多同學都沒有學過程式語言、大數據、區塊鏈等專業學門。她認為，「只要有企圖心，專業是可以在短期中努力養成的」，因此，只要具備解決問題的能力、領導能力、意志力、企圖心等人格特質，就是未來成功的護身符。熱愛文學的王儷玲認為，只要像武俠小說裡的主角，勤於「偷學武功」、累積實力，有一天必定能有機會在「華山論劍」之時派上用場，一鳴驚人。■

新進老師合輯

四位老師為政大商學院注入新活力

104年起，政大商學院先後聘請了數位實務、教學經驗兼具的新進教師，為商學院注入新的活力。本次專題採訪其中四位，分別是國貿系的薛景文、資管系的洪為璽、科管智財所的鄭菀瓊及葉匡時。他們各有專長，各自在學術及實作等領域都備受肯定，將使商學院的教學更多元化，教學品質更加提高。

文／商院記者 葉蓬玲 圖／鄭菀瓊、葉匡時、洪為璽、薛景文

鄭菀瓊老師曾任教於臺北醫學大學，專長為智慧財產權法、創新融資與商業化等新興領域。具法律專業背景的她，到政大商學院任教以後，希望能花更多時間，將法學與產、銷、人、發、財等傳統商業領域做連結。

鄭老師認為，政大是人文社會、商管科系見長的學校，學生對文化創意方面相對熟悉，談及文創，必定脫離不了著作權法；商標法也跟商品研發、品牌經營等面向有很大的關係。因此，科智所若能與商院各個系所合作，或將產生一些有趣的火花，惟尚需要時間耕耘。

在鄭老師眼裡，政大學生想像力豐富，反應靈活不受限，且對學習有強烈的好奇心。科技結合商業與法律是個新概



鄭菀瓊
助理教授
科管智財所

念，但科智所的同学對理解新事物都很有熱忱且很快上手，因此教學時，她能夠迅速建立起學生的認知。

下學期，鄭老師訂定目標，要擴大課程中實作見習的部分，讓同學親身踏進企業，看到產業實際面臨的問題。她正積極媒合年輕的新創公司及新型產業，像是科技金融業、人文科技、數位內容串流，甚至運用從前生醫、能源相關的公司，務求透過實務課程，讓學生有不一樣的體會。

來政大只有四個月的鄭菀瓊老師，對政大有山有水的校園環境很是喜歡，「這裡的山蠻漂亮的，研究大樓有個大陽台，疲累的時候，可以走出研究室看看山，是在市區沒辦法感受到的體會。」

同在科智所的葉匡時老師，不僅曾於中山大學企管系任教，也曾在公共部門奉獻多年，並任職交通部長。

與鄭菀瓊老師的想法不謀而合的是，葉老師也深覺法律對商學院來說非常重要。「智慧財產是重要的競爭工具，掌握這方面的布局非常重要，它又是具體不抽象、必須下死功夫的領域。」因此，他希望商學院未來能與法律學院在教學上有更多合作。「無論對於企業或政府來說，法律都太重要了。」他再次強調。

相對於中山大學，葉老師認為位在台北的政大擁有不少地緣優勢，讓學



葉匡時

教授

科管智財所

生可以取得豐富的資源，也擁有許多接觸外界的經驗，加上政大的學生都頗有想法，視野高度比起上一輩的學生相對強上許多。但他也點出，在各種新事物的衝擊下，現在的學生相對沒那麼敬業，在學業上投注的時間較少，故而叮嚀道：「敬業是一種必要的態度。」

在政府單位服務7年，葉老師自認離開學術圈已久，所以目前自己面對的挑戰就是需要加緊學習，好補強學術方面的知識。然而，對他來說，實務經驗在教學上具有正面意義，特別是瞭解政府的運作以後，更能帶領學生看到案例背後的結構性問題。

曾在中正資管任教近十年的洪為璽老師，致力於物聯網、文字探勘等方面的研究，而這些正好是政大商學院致力發展的領域。

在嘉義任教近十年，洪老師回到台北後，發現兩地校園氛圍的不同。他表示，台北資訊流動非常快，也有許多辦公大樓，商業活動以財經、金融產業為主。



洪為璽

副教授

資管系

此外政大商學院對於金融、保險、銀行等方面相對著重許多，與中正大學著重的醫療資訊、科技、服務業的部分很不一樣。隨著環境的變換，他不僅開始調整研究方向，在教學時也多找符合台北的個案，讓學生更能身歷其境。

此外，據洪老師觀察，政大學生普遍對電子商務的接受

度較高、認知也很新，且具備跨領域的能力。究其原因，他認為北部企業密集，讓學生思考方向變廣，在發想點子的時候，會自然地把其他領域納入考慮，譬如結合時下最熱門大數據、人工智慧等系統，屬於橫向的思維模式。雖然如此，他也希望學生能在一些特殊的議題上，做直向思

考，培養深入研究的能力，開拓不同視野。他舉例，電子商務的模式再深化、提高企業競爭優勢、永續經營等概念，都是需要長時間深入經營的學問。

提及校園文化，洪老師稱讚，政大的教學與研究整合度高，提供給教師的資源及學生的時間相對多了不少。

政大的學生最大的差別就是對數字比較有興趣！」看來，要教一群對數字較敏感的人法律，引發他們的興趣，是薛景文老師正面臨的挑戰。「法律的概念有一點抽象，但商學院的學生好像喜歡比較具體的案例研習。」這是在政大執教四個月後，薛老師的心得。因此，她總在課堂上提醒學生法律的重要性，「法律是工作上常見的眉角，如果不夠瞭解熟悉，很容易在進行商業決策時有所損失。」

曾在世界自由貿易中心 (WTO) 工作的薛景文老師，在處理國際交易爭端有豐富經驗，恰巧國貿系重視案例研究，實戰經驗讓她在教授這方面的案例時，得以舉重若輕。政大是國貿法研究重鎮，學術環境自由的校園文化十分吸引薛老師。「校方常鼓勵老師多花時間在研究上，其他則不會特別要求，唯一的要求就是要對學生



薛景文
助理教授
國貿系

嚴格一些。」她笑道。

從交大科法所來到政大國貿系，這是薛老師首次轉戰大學部，致力於寓教於樂，讓學生們上課不無聊。在薛老師看來，雖然許多大學部的學生都還在探索階段，常不清楚自己要什麼，但同學們都很認真，抗壓性強，個性腳踏實地，也很少抱怨。

由於國貿系是通才教育，分為行銷、經濟、法律、財管四大領域，薛老師希望大學部的學生們可以早日找到有興趣的方向，並花時間專注學習，因為在就業市場的競爭下，即便是通才也需具備一定的專業知識。

總的來說，四位老師都不約而同地肯定學生的素質與教學環境，並已訂定未來的教學目標。可以確定，他們的加入必定能推動商學院未來的發展向前邁進一大步。 ■

商院退休教授專輯

溫肇東、傅豐玲：教學，以學生為本

文／商院記者 許嘉珮 圖／溫肇東、商學院

政大商學院任教超過21年的科技管理與智慧財產研究所教授溫肇東，以及任教超過33年的資訊管理學系副教授傅豐玲於104年下學期正式退休，但對這兩位老師來說，退休意味的只是離開教室，換個方式繼續服務社會。

巧合的是，兩位老師之所以當上老師，都是因為受到自己老師的影響，只是他們所面對的情況完全相反。溫肇東在大學時期遇到不太會教學的老師，萌生了想要比他們教得更好的念頭，種下了當老師的種子；而傅豐玲則是因為求學路上，一路遇見很多好老師，才逐漸摸索出當老師的決定。他們所遭遇的情況相反，卻命中注定般，作出同樣的選擇。

懷抱培育人才理想 從業界走向學術界

溫肇東的專業研究領域為科技與人文、新事業發展、創業管理專題，在成為大學教授前，曾經是十幾家連鎖餐廳的負責人。他自嘲，「其實在工作時，比起主管，我更像老師。」而正因為一個簡單的

念頭——「學術界很難找到有十多年工作經歷的老師，但企業界卻不欠缺一個像老師的管理者。」讓他在40歲的這一年，決定轉換跑道，遠赴美國完成博士學位，走上培育人才之路。在回台後碰巧政大科智所開了「科技與人文」的課程，正好也是他



溫肇東老師懷抱著以人為本的精神，從業界走向學術界。



關於 溫肇東

學歷：

- ◎美國壬色列理工學院都市與環境管理博士
- ◎美國羅徹斯特大學企管碩士
- ◎東海大學工業工程學士

專長：

科技與人文、新事業發展、創業管理專題

的專業，因此被政大聘請，如今「科技與人文」更成為科智所最受歡迎的課。

不管是在創新研究或教學上，以人為本永遠是溫老師最大的堅持。他認為，要成為好的老師，必須時時以學生為核心；對培養人才的熱情，也一定要大於做學問的興趣。他表示，老師在學校要做的事情不外乎服務、教

學、研究。但對他來說，「服務」永遠比「教學」和「研究」來得重要。這個社會等著被解決的問題太多，若不訓練學生服務他人，學生又怎麼會真正走到社會裡去正視、解決真正的問題呢？而解決這些問題所牽涉的學問，不是可以單靠一門課所學就可以涵蓋的。因此作為老師首要責任，反而是鼓勵學生多做田野實作，讓他們在動手做的過程中培養自主學習的能力。他相信這種教學方式會讓老師從中取出「真正能為台灣社會帶來價值」，而非僅以發表為目的的研究結果。

從愛出發 以教育傳遞上帝祝福

相較起來，傅豐玲與政大的淵源深厚得多。大學就讀政大企管系、畢業後曾經擔任助教四年、甚至還申請到政大公費到美國深造資訊管理學系博士。傅豐玲回想一切，表示：「自己真的很幸運。」雖然也曾經因為大學畢業後，考不上研究所而感到挫折，但卻因此在電腦教室當了四年的助教，發掘自己在程序語言方面的可能性，最後才選擇念資管所。念完碩士以後，正好資管系興起，就這樣成為了政大的講師。她笑說，很多時候遇到挫折，嘗試把時間軸拉長去看，很可能會發現它們都是上帝的祝福。因此當有學生因為考不上研究所而沮喪時，她都會開玩笑勉勵他們，「沒關係的，考不上研究所，之後會當教授的。」

對於好老師的定義，傅豐玲表示，「要時時從愛和學生的角度出發。」適合每位學生的教學方式不同，所以過程中要不斷嘗試不同教學方式。她認為，雖然給予學生知識很重要，但往往

這些書上的知識他們都很快忘記；反倒是鼓勵學生樂在學習，讓他們找出內在快樂的意義，才能幫助學生發揮最大的潛能。此外，她也勉勵新進老師，要給自己安全感。她表示，現在的老師做研究的壓力太大了，雖然明白學校的考量，但老師若因此失去安全感，便會失去教學的樂趣，更別說顧及其他人了。

從政大卸下教職後，他們沒有停下腳步的想法，反而更堅定地服務社會、照亮他人。為了持續培育人才，溫肇東將繼續耕耘早前成立的工作坊「創河塾」。「創河塾」是一個媒合人才的非盈利組織，其中成員大部分都是政大科智所的學生。溫肇東期許透過不定期舉辦展演、講座等，促進更多的創意交流。而其中不變的核心始終是以人為本。

另一方面，傅豐玲則計劃未來十年繼續用教育的方式傳遞上帝的祝福。她目前在教會青年牧區裡服務，只是這一次，不再是教導資訊管理的知識，而是教導小孩如何用上帝的眼光去看待世界，讓他們在樂觀積極的成長環境下，發揮更大的潛能。 ■



關於 傅豐玲

學歷：

◎美國密西西比州立大學資訊管理學系博士

◎美國喬治亞州立大學資訊管理學系碩士

◎國立政治大學企業管理(學)系學士

專長：

使用者界面設計、電子商務、數位學習



傅豐玲老師（右一）與政大淵源深厚，在校時也與商學院的其他老師相處得很愉快。



開創職涯新視野

商學院擴大辦理職涯探索月

文／商院記者 許嘉珮 圖／商學院

為協助同學瞭解產業趨勢與未來職涯發展，商學院此次擴大辦理職涯探索月活動，透過兼具廣度與深度的活動設計，讓同學有機會與不同產業的企業互動，深入了解產業現況以及企業徵才需求。這次「職涯探索月」的參與人數比去年成長一成，參與人次超過3,500人。

在去（105）年12月9日的「企業四維道」開幕儀式中，商學院院長唐揆表示，職涯探索對學生來說，應該在入學甚至還沒有入學時就開始規劃。此次參與企業皆很用心，非常感謝企業的支持與投入，藉由企業四維道活動讓同學與企業之間建立一個互動平台，也希望職涯探索月活動讓所有參與的企業及同學都有很好的收穫。

為了讓活動成效更好，依據前年同學與企業的回饋意見，商學院在企業講座主題、企業咖啡廳交流時間設計上做了調整。例如為了避免同產業的企業講座主題相同、內容重疊，商學院將講座聚焦在產業趨勢、國際布局、跨界合作、企業轉型、人才培育、服務／科技創新等六大主題，讓同學可以從不同的角度與面向，拼



參與四維道的同學反應熱烈。

湊出產業的完整面貌。企業咖啡廳的交流時間也延長至將近1個小時，讓企業與同學之間有更多時間深入交流。

持續耕耘 參與企業更趨多元

此次共有38家企業參與職涯探索月活動，長期與商學院互動密切的金融業，則有9家金控與銀行加入，除了外商銀行搶先在年底開跑的儲備幹部招募計畫，首家通過「金融業產業訓儲替代役」申請資格的台新銀行，也利用企業四維道活動宣傳，解決同學因兵役造成的職涯問題。

至於面對「不是會計系畢業的人很難到會計師事務所上班」的刻板印象，KPMG以「透視AI時代的會計產業轉變與挑戰」為主題的企



在合作企業的用心與支持下，企業四維道盛大開幕。

業講座，告訴同學在人工智慧與大數據的包圍下，會計行業需要什麼樣的人才加入。

而為了破除商管同學「生醫產業不會需要商管背景人才」的迷思，已經參與二年活動的輝瑞大藥廠，則是透過企業四維道與學長姐分享的企業講座，讓同學瞭解非生技醫藥專業人才，一樣可以在這個產業發揮所長，走出自己的職涯路。這次曾與商學院透過「職涯發展與媒合平台」合作找到暑期實習生的聯華電子，也在企業咖啡廳與同學探討高科技產業的商管學生職涯發展。其他像誠品、UNIQLO、統一企業集團，以及第一次參與政大職涯活動的台灣高鐵，也頗受同學歡迎，讓同學對零售流通服務業與交通運輸業有更多的瞭解。

隨著企業永續發展的觀念和企業社會責任越來越被重視，「企業四維道」今年也新增CSR特區，讓同學對產業未來趨勢有更全面的認識。此外隨著台灣近年掀起創業風潮，畢業後有意創業或加入新創團隊的同學越來越多，他們所需具備的能力、思考方式、心態、以及所面對的挑戰，將有別於一般產業；本次除了企業四維道的新創專區，

也首次舉辦「新創時代必修課」產業論壇，邀請91APP與flyingV分享其創業經驗，除了讓學生了解新創產業現況，也希望能夠從前輩的經驗中，進一步評估自己是否適合創業，掌握所需培育的能力。

對於本次的職涯探索月活動，曾有工作經驗的MBA二年級學生謝惠雯表示，「能夠在政大看到這麼完善、具有規模的職涯探索活動，覺得政大學生真的很幸福，也同時感謝商學院的付出。」商學院再次強調，職涯探索月主要定位為「探索」，希望同學可以透過這個活動找到自己未來的職涯方向，希望每一位同學，在踏出學校的那一天，都做好萬全準備，迎接社會的機會與挑戰。■



透過博覽會的方式，同學可以認識更多企業。

金融x科技 創造台灣的競爭優勢

文、圖／林乃倫

政大財管系與協辦單位集中保管結算所、勤業眾信聯合會計師事務所、臺灣期貨交易所、證券櫃檯買賣中心商學院投資人研究中心及政治大學商學院金融科技研究中心於去(105)年12月2日盛大舉辦金融x科技——創造台灣的優勢研討會，當天超過280位對此議題有高度關注之校內外人士共同參與，並且榮幸邀請到商學院唐揆院長、屠美亞系主任開場致詞以及金管會丁克華前主委擔任貴賓主講人，研討會共分三個場次進行，主持人皆為財管系教授及13位重量級與談貴賓，結合產、官、學界一同為此議題進行全面的討論與分享。

整合產官學能量 完善台灣金融產業

Fintech與生活息息相關，且早已可見，例如用電子下單方式購買證券，隨著移動裝置、雲端、大數據的發展使得Fintech更加蓬勃。金融科技可以創造的價值則是提升使用者體驗、降低成本、提高效率及更有效的維護市場資訊。

與談貴賓們也提到當前台灣的金融體系已經非常完整，發展金融創新相對有較好的環境，由金融機構所主導的Fintech發展模式有幾大優勢：金融監理法規的先佔優勢、治理與風管結構、主管機關關係、金流處理機制與系統平台。而創新科技所主導的有以下優勢：數位社群黏著度與使用者體驗、技術彈性與銜接

性、對未來監理趨勢的影響性、產品與服務創新之速度。但目前學金融與學科技的雙方對話仍然不足，因此對於金融相關的議題，也常常耗費許多心力、人力去進行協調及制定規範為解決此問題，未來由金融機構、科技業、金融監理機關相互合作發展是非常重要的。

學校的方面，與談貴賓也建議各大學可以透過跨校、跨院、跨系所架構建立產學合作平台，希望更多優秀大學教授投入金融科技之政策與產業創新研究。

透過這場研討會，整合台灣產官學的力量，為金融業、企業與個人提供如何利用金融科技創造台灣的競爭優勢的具體意見，使金融業經營更有創意，企業有更多元的融資管道，個人的財富能有更合乎個人需求的服務，以幫助台灣的金融產業向上提升，蓬勃發展，進而走入國際的舞台。」



參與研討會的貴賓針對如何創造台灣優勢，進行熱烈的討論，圖左至右：財管系屠美亞系主任、巴黎銀行蔡鴻青董事總經理、精誠資訊林隆奮執行長暨總經理、櫃買中心林瑛珪副總、勤業眾信施景彬營運長、財管系陳熾如副教授。

商
學
院

Exchange Go!

商學院姊妹校博覽會提供出國地圖

文／劉玟均 圖／國際事務辦公室

提供更完善的資訊交流機會，商學院國際事務辦公室於去(105)年10月25日舉行「Exchange Go! 2016商學院姊妹校博覽會」，來自各國國際學生分別擺攤介紹自己的母校並提供諮詢服務，讓有心交換的同學們能夠與國際學生現場面對面，了解各校的細節特色。

商學院國際事務辦公室表示，商學院每年增加5~10所姊妹校，至今與全球39個國家、123所學校締約，每年提供250個交換名額，鼓勵同學們好好把握機會出國拓展視野、增進能力。

外籍學生提供諮詢服務 掌握第一手留學資訊

製作學校簡介手冊，搭配校園外景導覽影片，來自挪威經濟管理學院 (Norwegian School of Economics) 的Andreas Eogth Berger極力推薦自己母校。他向同學說明，挪威經濟管理學院也有許多國際交換生，且課程全為英語授課，同學們無須擔心語言不通問題。

聽到諮詢同學幾乎都擔心挪威的「冷」，但Andreas Eogth Berger表示，挪威還有秀麗的風景及清幽的環境，是可以兼顧學習及旅遊的好去處。



全體與會人員大合影。

參觀各國學校攤位，科智所智財組碩一邱郁茹及黃詩庭希望能夠到歐洲地區交換。同樣受到浪漫之國的吸引，會計四黃樂萍則想到法國交換，體驗當地文化之餘也到歐洲各地遊覽。她表示，儘管現在已經大四，但為了爭取交換機會，不擔心因此延畢。

看到琳瑯滿目的學校，國貿二洪唯妮說，自己會優先挑選喜歡的課程，再比較各國的物價水準，最後才選擇嚮往的學校環境。她希望能夠出國學習行銷專業能力，增進自己的實力。

商學院國際事務辦公室表示，商學院每年舉辦姊妹校博覽會，除了提供第一手資訊交流平台，也增進國際學生與本地學生的互動，鼓勵同學們能夠儘早規劃交換計畫，拓展學習視野。 ■

2016崇智協會TIIPM DAY年度會員大會 跨領域、跨時代的對話

文、圖／科智所

2016 TIIPM DAY年度會員大會於去(105)年12月11日在政大商學院國際會議廳舉辦，主題為「大未來狂想曲」，由崇智協會（科智所校友會）以及科技管理與智慧財產研究所共同舉辦，邀請畢業校友回到政大母校和所上在學同學們參與，以創新拼圖學習法進行深度交流與對話，拉近師長、校友及在校生之間的情誼，延續傳承的精神。

齊聚一堂 傳承崇智精神

創所所長暨前政大校長吳思華教授在開始時先與同學們分享他20年前創所的歷程，並提到如何在現今大環境變動下找到創新的學習方法，也勉勵在場的同學不要被過去的經驗所限制，也不要被過去的挫折所擊敗。科技快速發展的結果容易使我們失去人文的溫度，也較少有機會動手去實踐事情，而在科智所的教學正使得我們有機會重新學習科技與人文如何做結合，以及在商業價值與人文關懷中找到最佳的平衡點。

溫肇東教授也分享創所時期的規劃與執行方式，相較於當時學界的普遍做法，科智所有許多教學重點都相當具有前瞻性，強調崇智協會產業平台與科智所都相當地重要，為這個時代豎立起培育人才的典範。

溫老師同時也感謝崇智協會梅國卿理事長過去兩年的貢獻，在梅理事長領軍下，崇智協會不僅舉辦了知性系列活動，企業參訪10次，各大小論壇講座近30場，例如：與Airbnb合辦的「台灣觀光大未來」論壇、創新與創業圓桌論壇等，亦有軟性活動，慈善感



參與活動的老師、校友及同學開心合影。

恩音樂會，校友返校踏青春遊，校友秋遊活動等，參與人次達1,600多人次，帶動崇智協會產業平台至另一新高度，凝聚校友與所上師生情感，另外，也恭喜新任的第二十屆理事長蔡元隆順利當選、任重道遠，傳承崇智精神！

下半場活動方式為拼圖式學習與世界咖啡館一同結合的創新模式，由八大領域的業界校友組成專家小組與同學進行深度分享交流，加強校友與同學之間的互動及連結，組別分為：運動、娛樂、寵物、醫療、交通、時尚、電商及旅遊。討論到一個段落後，同學們會被重新分散到其他組別進行交流，過一段時間再換回原來的組別，透過這樣跨產業、跨時代的對話，為原先的思想脈絡帶來新的想法與衝擊。最後各組別以即時製作海報的方式，向在場師長、校友與同學們呈現成果，在發表過程中歡笑聲不斷，同學們也積極向其他組別發問。

儘管科技發展迅速，但唯一不減的是同學們對於學習的熱情，本次活動讓許多同學們收穫良多，也期待明年可以與大家在TIIPM DAY再次相遇！ ■



參與105學年度「職涯探索與發展工作坊」的全體師生合影。

MBA

政大MBA多元學習計劃 正式啟航！

文／張文愷 圖／黃健哲

現代管理學大師——彼得·杜拉克曾說：「經理人是最有力量改變人類社會的一群人！」一個傑出的經理人或管理者，除了具備專業的商學知識外，更要持續培養積極實踐、創新創造、自我探索以及國際化視野等多元的人格特質與能力。

與時俱進 多管道培育商學管理人才

政大企研所成立至今逾半個世紀，身為台灣商學高等教育的領航者，除了在教學與研究上持續與時俱進之外，也致力於提供學生更多元

化的學習資源。自2013年改制為MBA Program起，便陸續開辦「企業導師計劃」、「職涯講座」、「新生團隊經營與領導」以及「職涯探索與發展工作坊」等多元學習管道，以培育卓越的商學管理人才為目標。

政大MBA的「企業導師計劃」，持續邀約現任職於奧美公關、國泰金控、桂冠實業、資誠PwC、精技電腦、技嘉科技及西德化學有機等各產業具豐富實務管理經驗的高階主管或領導人等畢業校友擔任導師，並由所辦協助與學生進行導生媒合，透過一年的時間規劃企業參訪、專題演講、讀書會以及跨組交流等活動，

同時輔以企業導師個人成功的職涯經驗，幫助同學提早了解職場文化、建立人脈資源，以提升自我競爭力。

另一方面，考量各屆學生感興趣的產業與議題涵蓋範圍廣泛，因此政大MBA同時也提供相關資源，開放所上學生自行規劃並邀請各領域中的傑出校友或專家學者，定期舉辦「職涯講座」，除了培養學生活動策劃能力之外，也讓講座主題更能貼近學生職涯發展需求。開辦至今，已針對傳產轉型、電商趨勢、企業社會責任 (CSR) 以及對岸外派等議題有相當精彩的討論。

此外，由於政大MBA學生為工作2年以上與應屆學生組成，來自於不同的產業與學習領域，為了幫助新生在入學後更快認識彼此，建立同儕間的團隊意識，政大MBA也沿襲過往AMBA的傳統，開設「團隊經營與領導」課程。藉由三天兩夜的團體活動與學習，讓學生實際體驗一個團隊從組成、磨合、協調，到最終達成共識並

完成任務的過程，強化學生未來進入職場後 teamwork 的能力。

職涯探索工作坊 引導學生開啟就業之路

而隨著現今產業發展迅速，MBA學生在面對就業選擇時難免感到猶豫與困惑；有鑑於此，政大MBA自103學年起開設「職涯探索與發展工作坊」，至今已陸續邀請來自匯豐銀行、華碩電腦、IBM、KPMG、Yahoo!、法銀巴黎、渣打銀行以及輝瑞藥廠等知名企業的高階主管擔任業師，同時安排中生代的傑出校友擔任小組職涯教練，透過不同階段與角度的經驗分享，引導學生確立職涯方向，順利開啟未來的學習與就業之路。

開拓宏觀視野、描繪你的職涯藍圖！政大MBA期待透過更多元化的課程活動與更完善的職涯資源，幫助學生在學習專業知識的同時，也能培養現代專業經理人所需具備的能力與特質，邁向璀璨光輝的人生旅程！■



第一屆企業導師活動大合照（第一排左起：國泰金控林朝祥副總、桂冠實業王正明總經理、資誠PwC朱竹元董事長、政大商學院副院長蔡維奇、西德化學有機葉佳紋董事長、奧美公關王馥蓓董事總經理、前任MBA主任黃家齊）。

EMBA

校園新創業交流平台 齊聚人才籌備資金

文、圖／鄭錦隆

EMBA 辦公室與EMBA班聯會於去(105)年11月5日聯合舉辦一場匯聚資訊、資源的「眾籌咖啡館——眾籌小聚」。聚會融合大學部、研究所、EMBA學生，讓校園內的創意點子在創業平台上誕生。

建構創業平台 支持彼此夢想

EMBA眾籌咖啡館是在校園扎根的眾籌創業活動。創辦人之一、同時也是EMBA班聯會會長的趙筱瓏談及創辦初衷時表示，一開始計劃在職涯中投資有潛力的公司，「不過現有平台建構不夠齊全，也未建立互信。」借鑒於大陸盛行的眾籌文化，趙筱瓏決定發揮政大EMBA辦公室公信力，且善用班聯會學長姐的各項專才資源，創立一個屬於政大的創業平台。平台除了握有豐富資金與人脈的EMBA學長姐，也有想要籌資創業的年輕政大學生，彼此能於此互相激盪，創造價值。

「眾籌咖啡館——眾籌小聚」經營的不只是咖啡聚會，而是一個校園內的創業交流圈。每一次會徵求募集「創業夢想團隊」與「現場觀摩互動回饋員」。這次活動中就迎來了五組團隊提案，當中有政大研究生也有畢業校友，包括了已經在市場中運行的新商業人才社交招聘平台——Himelight，以及全新概念聚餐社交APP平台——Eatgether等富有創意的團隊。

會中最年輕的團隊——「家餚」，是由政大畢業校友蔡曜羽以及劉子猷所創立。他們在大學期間曾創



上：EMBA辦公室與EMBA班聯會聯合舉辦眾籌咖啡館。

中：咖啡館小聚活動歡迎全校師生一同參與。

下：來賓於活動後與「家餚」團隊成員蔡曜羽（右一）進行交流。

立Gampus團隊，籌劃密室逃脫遊戲，也與電視台和飯店進行合作。目前兩人則著手籌劃「家餚」，抱持熱情全職進行創業。蔡曜羽說：「今天對我們來說很重要，比起人才來說，我們更缺資金，一年成本都要七、八百萬。」因此他們認真準備，希望在短短簡報時間內，得到學長姐挹注資金的機會。



上：「家餚」團隊進行提案。
中：「食我」APP創辦人吳崙睿介紹聚餐交友平台「Eatgether」。
下：台下坐著EMBA學長姐、研究所以及大學部的學生。

「我們希望學校可以扎根這種眾籌的氛圍，大家一起來交流、找到問題，好好利用學校資源。」主辦人之一的EMBA全球台商班吳俊寬說明，此次的活動不只侷限於EMBA的學生，也分享予政大所有的學生、校友以及師長，期望將效益擴散到政大每個角落。歡迎有興趣的大學部與研究部的學生可以一同參與旁聽，隨著校園內的眾籌風氣形成，學生的競爭力也能相應提高。

開創新模式 輕鬆聊創業

吳俊寬認為，眾籌咖啡館像是「孵化器」，台下義務幫忙的EMBA學長姐中不乏專業經理人與公司經營者，「他們觀看事情的視角與面向不一樣。」有些校園創業團隊的想法可能還未成熟，藉由資源、人脈、訊息的交換以及現場的專業提問，可以讓提案團隊獲得融資、人脈，甚至達成合作。

「用一個輕鬆的方式了解別人的創業想法。」出席聚會的大學部土文系四年級學生謝依庭，喜歡眾籌咖啡館用餐交流的概念，如果身邊有想要創業的朋友，她也會建議朋友提案。同時，謝依庭也建議提問環節可以有更充裕的時間，讓來賓與提案者有更多互動。科技管理智慧財產研究所博士班學生，洪誠孝對「食我」APP創辦人吳崙睿的聚餐交友平台「Eatgether」提案印象深刻。他覺得：「報告內容豐富、清晰，且團隊發現餐廳這個場域的價值，並與社群連接。」

創業眾籌小聚開創了新的商業創業交流模式，團隊也能從中遇到志同道合的夥伴，一起創業。目前政大眾籌小聚活動預計一年舉辦四次，如果反應良好，也會增加活動次數。接下來，主辦方也將規劃系列活動，包含眾籌大會師以及創業家大型講座。EMBA班聯會會長趙筱瓏補充，明年4月的眾籌大會師將是一個更專業、更大型的媒合平台，屆時將邀請校外不同規模的創業投資公司，帶來更多的資源。■

EMBA

理念x實務 創業行動課程參訪特色產業

文、圖／錢愛慈

理想是美麗的，現實是殘酷的，許多人都有創業的美夢，但是要如何將腦中的想法具體實現，得靠經驗的累積。政大EMBA在去年新開設的特色課程「創業行動(一)」，吸引了許多對創投有興趣的學長姐選修，並在葉匡時和鄭至甫兩位老師的帶領下，前往充滿人文特色的創新刈包店「包包 (Bunsbao)」，以及亞洲首創LBS (Location-based Service) 行動廣告的「威朋 (Vpon) 大數據」。

實際走訪企業 開啟創業成功之路

在「包包 (Bunsbao)」體驗店的參訪中，老闆楊容驊先請大家享用店內的刈包套餐，在前菜中有豆腐、木瓜、糖心蛋、生菜沙拉等，老闆強調他們除了使用台灣在地的安心食材外，還會加以變化，像是豆腐中加入芝麻，糖心蛋佐以花生粉，不但讓地方上的有機農業得以發展，也讓大家真正吃的安心。主餐部份刈包也是使用老麵發酵製作，使用健康的料理方式，希望效法日本達人經濟，將台灣的人文特色，結合創新小吃，帶動農畜產業轉型。

參訪的學長姐在享用餐食後也立即和楊老闆進行創業對談，對於楊老闆的小吃創新理念和推展在地食材節能減碳的觀念相當佩服，但也直接點出了其中的問題，像是消費者是否會願意用偏高的價錢來購買刈包？如何找到有機小農合作？以及在人力、裝潢上的選用及花費。楊老闆也不藏私的將創業的過程和大家分享，他說：「這是他第一次做食品產業，確實靠著一股傻勁，幸運地在許多人脈的幫助下得以實現理念，真心希望



參與創業行動課程的學長姐與威朋執行長吳詣泓（前排右一）合影留念。

台灣小吃能帶動農產及觀光人潮。」

接著，大家前往「威朋 (Vpon) 大數據行動廣告公司」，由CEO吳詣泓親自接待。威朋 (Vpon) 在2008年成立，原本是做行動折價券，之後在時代的潮流更替下，轉型成為大數據行動廣告，並且進軍中國市場。吳執行長分析，創業要有階段性的目標，並且要與時俱進，有時不得不做出痛苦的決定，就像威朋以行動折價券起家，但因市場有限，雖然是他養育了三年的孩子，但是不得不選擇放棄，改而扶養另一個有機會長大的孩子——大數據行動廣告，才讓公司有了目前的成長曲線。學長姐們對於如何搜集大數據的data感到相當有興趣，吳執行長也不吝分享他們的分析模式，並且提出他認為創業家需具備的三個條件：1.強心臟 2.神隊友 3.比氣長。除此之外，要能有找到風口的能力，因為「只要站在風口上，豬也能飛。」

結束兩家各有特色的企業參訪後，學長姐們心中充滿對創業的不同想法，這也是葉匡時老師和鄭至甫老師在創業行動課程中要給予大家的重點，透過不斷啟發和驗證，來駕馭創業之夢。未來，老師們還有更多精實的課程規劃，要帶領大家一步步走向夢想的實踐之路。■

IMBA

政大IMBA同學主辦 台版Hult Prize圓滿落幕



政大首次舉辦台版霍特獎，並成功晉級區域賽，之後有望與世界各地的菁英共同角逐2017霍特獎冠軍。

文、圖／IMBA辦公室

全球最大的學生個案競賽霍特獎 (Hult Prize) 台灣區預賽於去(2016)年12月9日圓滿落幕，此次優勝隊伍為政大團隊PHD (Project of Human Dignity)，將可直接晉級2017年霍特國際商學院 (Hult International Business School) 於全球五大校區舉辦的區域決賽，並有機會前往紐約參與最終決賽，和來自各國的菁英共同角逐美金1百萬元的創業基金。

站上國際舞台 為世界來來正面力量

由柯林頓基金會贊助的霍特獎 (Hult Prize) 成立於2009年，至今已吸引來自全球600所大專院校，超過35,000名高教菁英學生參與角逐，該獎項旨在為全球商學系學生提供發展社會企業的平台，並解決當前全球面臨的重大議題，鼓勵學生善盡社會責任。由政大IMBA四位同學組成的IMPCT團隊，於2015年奪得全球冠軍，並榮獲美金1百萬元的創業獎金，也在政大校內掀起一股Hult Prize旋風。

2017年Hult Prize競賽主題「喚醒貧民窟住民的人性潛能」，是由美國前總統克林頓於2016年的霍特獎頒獎典禮上親自揭曉，盼能協助因社會、政治經濟、戰爭以及氣候變遷影響的貧民窟居民，更希望將這股力量，擴及到居住在臨時避難所的非移民和難民，目標2022年之前受惠人數達到1,000萬人。

霍特獎 (Hult Prize) 官方更於日前宣布，政大商學院成為台灣區預賽的種子學校，負責主辦台版Hult Prize，本屆主辦人同時也是政大IMBA學

生Andrea Pineda表示，能夠有改變世界的機會，可說是千載難逢，於台灣區競賽獲勝的隊伍，不但有機會站上世界舞台分享他們的構想，更能向全球菁英展現政大同學持續創新的堅持和影響力，肩負改變世界責任之餘，更能保有一顆赤子之心，莫忘初衷。

值得一提的是，在政大IMBA主辦團隊成員的努力下，本次台灣區預賽評審都大有來頭，包括國際特赦組織台灣分會秘書長方勇升、台安傑天使投資董事長 (Taipei Angels Investment) Ryan Yang、普渡大學教授Sandra Liu、KPMG安侯建業社會企業服務團隊協理張洪碩 (Good Chang)、Impact Hub共同創辦人張士庭 (Oliver Chang)、Vigihealth執行長Richard Binier、霍達葦訓練企業有限公司 (USBCT) 創辦人霍達葦、宏將傳媒集團數位媒體部總監謝佩芳 (Nicky Hsieh)、創業家社群平台Milliondc.com創辦人Paolo Lising。

2017年的台灣區預賽，由來自政大的PHD (Project of Human Dignity) 團隊贏得冠軍，三位同學Adam Kubina, Shih-Yun Wang and Meng-Yu Lin，將代表政大晉級區域賽，和來自世界各地的菁英團隊共同角逐2017年霍特獎冠軍以及美金100萬元的創業獎金。

前美國總統柯林頓 (Bill Clinton) 曾表示，Hult Prize旨在提供創新公司絕佳的發展平台，並期望能將地球村機會、責任以及資產共享的概念深植於心，而他自己最期待的，正是親眼見證來自各地的優秀青年學子，在競賽過程中激發出令人驚豔的創業點子。■

IMBA

政大IMBA 2017招說會 和國際菁英一起預約未來影響力

文、圖／IMBA辦公室

政大IMBA 2017年招生已經開跑，為讓更多同學近距離了解政大IMBA，商學院國際事務辦公室特別在去(2015)年11月12日政大商學院元大講堂舉辦唯一一場招生說明會，當天共吸引近百位本國及外籍同學共同參與，更邀請多位校友與在校同學分享心得，現場互動熱烈。



政大IMBA 2017年度招生說明會，在IMBA工作人員、在校學生以及校友們的大力支持下順利落幕。

全方位國際化學程 帶你走向世界舞台

IMBA執行長尚孝純開場時表示，政大IMBA自2001年成立至今已邁入第15年，不但是台灣全英文授課MBA的先驅，更是全台唯一同時榮獲美國AACSB以及歐洲EQUIS兩大商管認證機構肯定的學校；政大IMBA最大的特色，就是課程、師資以及學生全方位的國際化，一半本地同學加上另一半來自全球30國的外籍生、於不同產業擁有兩年以上工作經驗的同學們，在外籍以及業界老師的帶領下，於課堂中激盪出令人驚豔的火花。此外，政大IMBA已和德國以及法國共7所頂尖商管學院簽訂雙聯學位，每年皆提供雙聯學位名額，加上全球123所頂尖商學院校締結姊妹校的交換學程，讓同學們有更多機會走出台灣，邁向國際舞台。

招說會當天，也邀請四位IMBA學長姐到現場，和所有同學分享他們在IMBA的經驗與心得，包括IMBA新任校友會會長、目前任職於康那香的Selina Hsin，以及目前就讀二年級、任職於美商

惠普 (HP) 的Leo Ho，分享他們如何在繁忙的工作與課業中兩者兼顧的技巧，另外，還有曾經前往中國清華大學以及德國科隆大學 (University of Cologne) 擔任交換生的Ka Chi Sham，以及於德國曼漢姆大學 (University of Mannheim) 取得雙聯學位的Annie Su分享國外學習以及生活經驗。

與會者之一，目前任職於國內知名航空公司的莊先生表示，當初是透過友人得知政大IMBA的訊息，為進一步了解報名資格、流程、課程內容等細節，並評估是否符合在職進修以及未來轉職需求，特別在假日撥冗參加；聽完執行長對於學程的介紹後，清楚了解政大IMBA的國際定位與特色，而學長姐們的心得分享也非常詳實有趣，大家都樂於替現場參與者解惑，美中不足的是，若時間許可，希望能有機會現場體驗實際上課模式，會讓整個招說會更臻完美。

政大IMBA採用推甄方式入學，只需書審及口試，兩年工作經驗即可報考，即刻加入政大IMBA，和國際菁英一起預約未來影響力。■

IMBA

IMBA校友會 期許優秀學弟妹走向國際

文／施冠羽 圖／IMBA辦公室

政大IMBA畢業校友、來自薩爾瓦多的David R. Quan以及Jose Antonio Rivera，不但在國際商場上打滾多年，更和台灣廠商多有互動，他們認為，MIT產品的品質和服務態度都無話可說，唯一欠缺的就是熟稔國際商業環境的人才，期盼政大IMBA培育出的國際商業菁英們，能助台灣公司一臂之力，協助台灣產業走向國際，放眼全球。

外籍校友看台灣 需多培育更多國際人才

IMBA校友會旨在維繫校友情感，拓展在校生以及校友之間的人脈網絡，並藉此機會串起全球商機。而兩位校友David及Jose對於IMBA學程多元的學生組成以及文化體驗，均讚不絕口。回想起就讀IMBA時，David表示自己當時非常

積極和同學及教授交流互動，一年內參加超過20場活動，目前是創業者的他，在生意上常有和台灣廠商合作的機會，他發現，多數台灣中小企業專注於生產優質產品，但並不擅於用英文溝通，而因此喪失許多國際化的合作機會和訂單；若有專業人才協助，並且投入設計和行銷費用，相信一定可以提升國際市場的能見度。

Jose目前則是DELABOEQUIS S.A. DE C.V.的主管，主要負責管理全世界的供應商，尤其側重於台灣市場，他每兩年必會回台灣參加年度電腦展，尋找新的供應商，就他近十年來的觀察，台灣公司在忠誠度以及服務態度等軟實力都很優質，但是如果可以側重於品牌管理，應該能抓住更多機會。

整體而言，他們認為，台灣企業雖然擁有不錯的發展潛能，但首要之務就是要走出台灣，踏入國際市場，才能掌握全球化的商機；與此同時，國

際化商業人才的培育就是政大IMBA的責任，政大IMBA每年網羅國內外優秀的年輕學子，在全球超過20國皆有校友，對台灣企業打世界盃，想必能提供強而有力的援助。■



David的公司Vector全體員工合照。

金融辣媽 SHANIA



追夢心情故事

文、圖／政大金融系系友會

有別於以往的系友活動，去(105)年9月金融系友會邀請到郭雅芸系友回娘家與大家分享勇於追夢轉職的心路歷程，獲得廣大迴響。

郭雅芸是金融系、也是金融所的科班畢業生，在外商銀行任職13年後，為了夢想毅然決然離開金融圈，在烘焙的領域重新開始另一個新的職業生涯，3年辛勤耕耘後，目前已是三本食譜書的暢銷作家，也是人氣網紅作家——辣媽Shania。

對於一位擁有13年豐富金融資歷和兩個可愛小孩的職業婦女，郭雅芸令人驚嘆的職場轉折變換，是受到什麼樣的動力和勇氣驅使，才讓她放下累積的充沛金融人脈與專業知識，並放棄穩定的經濟來源？

從興趣分享開始 勇敢跨足新領域

金融對郭雅芸是再熟悉不過，但在金錢和數字打滾多年後，工作漸漸已成為生活不可承擔之重，從小對烘焙的興趣，便成為生命的一個出口，閒暇玩起烘焙，讓她重新找回對工作與生命的熱忱；漸漸地開始有些心得時，一股分享的衝動讓她決定利用銀行下班在家休息的時間，悄悄地在網路世界遊走扎根，在每一件食譜、每一篇文章的分享中，與粉絲互動，獲得共鳴，也從中獲得滿滿的成就感。然而即便如此，郭雅芸也從未想過會離開自己的金融專業，直到食安風暴發生，讓她覺得應該要花更多的時間研究食藝，才可以幫助更多忙碌的

職業婦女們，諸如在短時間內怎樣完成明天的健康早餐，如同幫忙自己。

但是，金融與烘焙兩種不同的領域，一邊上班、一邊研究，時間確實不夠用，才讓她開始思考是否應離開金融職場工作、追求興趣與夢想？

人總是要工作，新的職涯領域是否可以帶來穩定的收入？自己的夢想會不會只是泡沫？離開之後會不會再也回不去？終於在歷經半年多的思考後，郭雅芸領悟到自己如果不放手一搏嘗試，這一輩子可能就會後悔，於是毅然決然地離開職場、追求自己在烘焙方面的夢想。

在離職後的兩年多時間裡，郭雅芸憑藉著一股勇氣和熱忱，成功出版了三本暢銷書，網路人氣也從1萬衝破到10萬人大關。雖然一路走來，腦中有許多懷疑，內心有許多害怕，但最終都能化成動力，不斷向前；從郭雅芸的經驗來看，只要方向正確，去做就對了，獲得的永遠比失去的多！

在這次金融系友分享中，郭雅芸是金融逃兵，是金融異類，但在2小時的心情故事分享中，給系友們溫馨的感動，活動圓滿結束，似乎很多人是懷抱更多的力量走出講堂，也期許系友們有無比的勇氣去面對人生中的無常與轉折！。■



2016

政大商學院 玉山學術獎



首年加入
即有**5**位老師獲獎



國立政治大學
國際經營與貿易學系

郭維裕教授



國立政治大學
企業管理學系

黃家齊教授



國立政治大學
風險管理與保險學系

許永明教授



國立政治大學
會計學系

陳宇紳副教授



國立政治大學
資訊管理學系

莊皓鈞副教授

